

提升房建工程管理水平及施工质量的几点意见

谢伟健

展文建设有限公司, 中国·福建 厦门 361000

【摘要】在任何一个建筑工程中, 有关人员都需要牢牢地把握住质量管理的基本原则。在房屋建筑开展过程中, 通过开展有关措施来切实地保障整体的质量, 可以保障人们居住的稳定性。加强房建工程质量管理, 不仅能保障施工各项活动的顺利开展, 同时也能够实现房建工程的可持续发展。本文将主要针对提升房建工程质量水平的具体措施进行论述。

【关键词】房建工程; 管理水平; 施工质量; 意见

引言

自从改革开放以来, 人们的生活水平得到了极大的提升, 对于房建工程的要求越来越高。在房屋建筑施工开展过程中, 有关人员要加强对施工质量的控制, 通过开展各方面的质量把控措施来保障房建工程的水平, 提高人们居住的安全性。在具体施工过程中, 不免会存在一定的障碍, 有关人员要清晰地把握住影响房建工程质量的具体因素, 结合工程的实际情况, 做好工程优化和改革。

1 存在的问题分析

1.1 缺乏完整的质量管控体系

随着房建项目数量的不断增加, 严格地把控建筑质量是现代社会发展的必然要求, 但是在实际施工过程中, 由于缺乏完善的质量管控体系, 大多数房建公司对于经济效益过于重视, 没有充分地了解到施工质量对于影响工程可持续发展的重要价值。项目负责人对于施工的安全认识不清晰, 对于所出现的质量问题不能够有效地解决, 都极大地影响了整体的工作效率。

1.2 工程监管工作不到位

政府部门对于房建建筑的监管力度不够, 频频出现建筑质量的问题。在工程建设的过程中, 通常需要设置监理部门, 监理人员通过对施工内容的监控来保障工程的质量, 但是在实际施工中, 很多监理部门是委托给第三方机构的, 由于第三方机构的监理人员专业素质不高, 监理责任意识认识不明确, 从而导致监理工作落实起来有一定的难度。

1.3 工作人员的责任认知不明确

影响房屋建筑管理质量不仅和建筑工人的专业素质有直接的联系, 同时还和建筑人员的道德水平有关。在目前建筑工人素质参差不齐是影响建筑公司人力资源管理的重要问题, 大多数建筑公司在招聘施工人员时门槛比较低, 并没有要求其有专业的素质, 同时也没有积极开展岗前培训工作, 在具体施工中出现了很多非专业的施工人员, 由于他们对理论知识不了解, 在具体操作中可能会出现操作不规范的现象, 严重的话可能会出现安全事故, 影响施工进度和施工质量^[1]。

2 具体的优化措施分析

2.1 对施工管理制度进行完善

一些建筑单位没有充分地结合实际情况, 对施工质量管理体系进行完善, 施工质量管理体系在落实的过程中和实际情况相脱节, 不能适应工程的实际需求, 影响了工程质量。还有一些建筑单位制定的管理制度流于表面, 并没有真正的落实下去, 无法达到质量控制的目标。所以为了更好的保障施工的质量, 施工单位要结合工程实际情况, 建立科学完善的施工质量管理体系, 施工质量管理体系要结合各环节, 保障体系的全面性, 要加强对绩效考核和责任管理制度的认识, 并将其积极的实施下去。

2.2 施工过程的质量控制措施分析

在房建工程中出现相关质量问题的话, 不仅会影响房屋的使用寿命, 而且也会影响居住人们的安全。在施工管理的过程

中, 有关人员要提高对质量控制的重视, 结合质量控制的各项内容来完善相应的措施, 有效地保障建筑单位的核心竞争力。首先, 有关人员要充分明确质量管理的具体内容, 了解施工的各环节, 对实际开展的项目进行深入的调研, 基本了解施工项目的特点。其次, 有关人员还应该提前地做好质量问题的预防措施, 这样在发生意外情况的话, 能够迅速作出反应, 提高工作效率。与此同时, 有关负责人要加强对施工原材料的检验, 保障施工原材料符合施工的具体要求, 避免施工原材料为后续施工留下安全隐患。原材料采购人员可以和一些信誉良好的厂商合作, 在保障原材料的质量基础上能够合理地控制原材料的成本。除此之外, 在具体施工过程中, 管理人员应该深入施工现场, 了解现场的工作情况, 有效地规范工作人员的行为, 做好关键技术的把控工作。

2.3 加强对工作人员的培训工作

由于施工人员的专业素质参差不齐, 施工人员可能会出现技术错误而影响了施工质量。所以相关单位在招聘人员的时候, 要严格按照相应的标准, 对于技术人员来说, 要对其技术进行考核工作, 询问招聘人员一些相关的技术问题来了解招聘人员的水平。对于施工人员的招聘也要选择专业科班出身的, 同时企业也需要考察招聘人员的道德素质。其次, 施工单位要加强对工作人员的培训工作, 在其上岗之前要进行培训, 培训内容包括机械操作水平和施工技术, 培训完毕之后对其进行相应的评估, 对于评估不合格的人员需要重新学习直至获得合格证书, 进一步地保障了工程的质量。

2.4 利用信息化的管理方式

随着现代信息技术的不断改革, 各行各业都在通过信息技术来实现转型和优化, 那么在房建工程质量管理中, 也可以借助信息技术来严格把控施工的质量。有关人员可以依托信息技术, 以云平台为切入点, 来构建云端+施工现场的管理体系, 在施工现场布置有关的设备, 并利用互联网将现场施工的信息传输到云平台, 构成了施工现场远程监控系统。在具体应用过程中, 管理人员通过了解施工现场的信息并依托计算机对这些数据进行处理, 从而为质量监管人员提供数据参考。质量监管人员也可以通过相关的APP来了解实际工作的情况, 更好地保障施工活动的顺利开展。

3 结束语

总而言之, 在现代房建工程施工的过程中, 有关人员要牢牢地认识到施工过程中主要的问题, 施工单位结合实际情况做好施工质量管理体系的完善, 加强对施工人员和技术的培训工作, 把握好关键施工环节, 从施工各细节中都做好质量管理工作, 促进房建工程的改革。

参考文献:

- [1] 洪鸿疆. 提升房建工程管理水平及施工质量的几点意见[J]. 四川水泥, 2019(12): 336.
- [2] 史玉松. 提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J]. 四川水泥, 2019(12): 236.