

新时期强化企业会计财务管理工作中的内控策略

杜淑梅

中鹏会计师事务所有限公司, 中国·北京 100000

【摘要】 内部控制在企业的财务管理中有着重要的作用, 对企业的资金管理和财务实际运行情况起到监督与控制的作用, 内部控制是企业获得不错的经济效益的重要前提。目前企业的内部控制板块仍然存在一些不足, 企业的财务管理缺乏有效的监督机制, 内部控制机制不够完善等, 这些现象都导致了企业的财务管理实际效果不理想。对企业的内部控制管理机制体系进行完善, 在企业的日常经营中具有重要的现实性意义, 是建立现代企业体制的根本保障。此外, 企业需要确保监督行为的独立性, 避免监督机构之间的过多交流, 不断加强对企业会计信息的监督, 确保经济活动的各环节处于透明与合法的状态, 还需要加强企业决策的合理性, 对存在的不合理行为进行及时纠正, 保证财务管理的内部控制符合企业的经营目标。而提高整个人才队伍的素质也是其中重要一环。因此, 本文就针对这些问题提出一些策略分析, 帮助企业更好地对自身的财务管理进行科学合理的控制与管理, 保证企业经济活动的健康性。

【关键词】 企业会计; 财务管理; 内部控制; 策略

引言

经济的快速发展, 企业的生存环境竞争愈发激烈, 企业需要不断对财务管理进行更好的管理控制策略创新探索, 保证企业的可以在竞争中脱颖而出。内部控制对企业的财务方面进行管理的优点主要有: 第一, 通过内部控制的方式对企业的资金进行管理可以保证企业的资产处于安全的状态, 资产管理是企业的重要部分, 是企业日常运行的必备条件。第二, 内部控制可以保证企业经济活动信息的正确性, 当前企业的经济活动中存在一些贪污腐败现象, 不仅对企业的会计信息进行造假, 还会导致企业的经济效益受损, 内部控制通过对会计人员工作过程进行监督, 对经济活动进行规范化管理, 可以确保会计人员对经济活动的正确操作, 对存在的不合理不合法行为进行及时的矫正, 确保企业的资金正常流转。第三, 通过内部控制可以为企业的正常经营节约成本, 提高企业的利润。企业的财务管理通过对企业的日常资金流转进行监督规划与管理, 确保企业的健康运行, 内部控制具有对经济活动的监督与纠错功能, 可以为企业资金的正常分配提供保障。

1 企业会计财务管理内部控制现状

1.1 企业对会计财务管理内部控制的重要性认识不到位

企业对会计财务管理内部控制意义没有清楚地认识, 实际控制效果不理想。当前我国企业对于会计财务管理方面的内部控制的现实作用没有更多的重视, 采取的措施不够到位, 主要是由于在相关方面的理论研究较少, 尚未形成适合企业的成熟的管理控制体系, 另一方面, 我国的相当多的一部分企业没有认识到内部控制对于财务管理的有效性, 即使有些企业在这方面进行了初步的尝试, 但是没有形成成熟的配套设置, 缺乏科学合理的制度与各种相关部门的设置, 工作的各个环节没有得到保障, 工作起来效率较低。另外企业在市场竞争中一般采用规模竞争方式, 对于企业的资金管理没有对所有的风险进行合理地控制, 使得企业运行中的风险较大。

1.2 企业的会计内部财务控制人员专业素质不过关

部分财务管理工作人员素质处于不够专业的水平, 很多企业的财务管理工作人员的专业技能掌握不够全面, 对于岗位的职业素养没有坚定的信念感, 在内部控制时操作不够规范, 同时企业对相关部门工作人员的管理不够理想, 没有对其进行职业技能组织培训, 管理制度不够完善^[1]。现如今我国的经济处于上升期, 企业的内部控制对于当前经济发展形势下的企业发展前景有着重要的影响, 企业需要重视内部控制管理对于企业财务管理的决定性作用。

1.3 内部控制体系不够完善, 监督机制欠缺

当前部分社会企业的内部控制管理中仍然存在一些问题, 比如企业相关部门对企业的内部控制管理整个过程的监督与监测不到位, 没有对内部控制管理环节的提高重视与关注度, 根本原因还是在于企业的内部控制相关体制体系不够合理, 相关内部控制部门没有发挥实质性的作用, 导致企业在经济活动中没有得到合理有效的监督与管理, 严重损害企业的经济效益。

1.4 内控环境基础较为薄弱

企业的内部控制环境如果足够好的话, 不仅可以对企业的资金流进行合理分配, 还可以提高企业对各种风险的应对能力^[2]。企业需要对自身的方针政策进行改革, 这对企业的内部控制以及经济效益都会产生较好的影响。企业可以考虑设置相关职能部门对内部控制进行控制与管理, 类似于其他国家的政策制度, 考虑我国企业的运营环境以及国情对其进行适应化改进, 保证企业的内部控制政策制度更加符合时代的背景。

1.5 会计信息存在严重的虚假现象

企业的财务管理中重要的一个环节便是对企业经济活动的管理与监督控制, 目前部分企业对于会计信息的记录与决策有弄虚作假的情况出现, 这是由于部分企业对于财务管理工作的人员的专业能力与职业素养欠缺, 企业的内部控制与管理没有到达专业化水平, 内部权责关系混乱, 政策无法得到及时有效地落实。另外企业的管理层领导对于财务管理的不合理要求较多, 为了应付这些管理层人员得过多不合理要求, 财务人员只能做出虚假的财务凭证以满足领导层人员的需求, 这会导致会计信息不符合真实情况。会计信息的弄虚作假对于整个企业有着众多负面影响, 而且会使得整个内部财务管理行业的发展受到阻碍^[3]。

1.6 缺乏有效的内控管理政策规范

当前经济发展速度较快, 企业不断扩大自身的规模, 数量也在增多, 然而部分企业在对自身未来发展的规划不够科学合理, 相关政策制度尚未形成, 对于企业的捐赠行为和投资行为等方面企业还处于没有明确与规范的文件指导环境中, 会计行业内部控制管理整体上较为混乱, 没有形成规范化的行业标准。

2 强化企业内控管理工作的重要意义

2.1 强化内控管理是现代企业体制的需求

在我国的社会经济体制下, 企业为了按照已有的规则将自身经营得更加完善, 需要加强对于各项资金管理活动注入投资和费用使用以及利润获取等方面的监督与约束, 促进新的经济监督管理体制的形成, 这样才能确保企业的经营是有较好的效益的, 有助于企业获得高质量高效率的发展, 在竞争日益激烈的市场中依

然具有较为强大的竞争力,保持企业自身的竞争优势。

2.2 强化内控管理是企业进行科学决策的有力保证

在企业的经营中,所有的决策性结果都多企业的发展有着重要的影响,决定了企业未来的发展前景与经济效益^[4]。对此就需要加强决策科学性,对内部控制环节的各种管理人员的专业性意见进行反复商讨,对具体的执行步骤做出判断,明确所有工作人员的权力与职责,对方案的制定以及执行活动的组织进行合理监督,确保内部管理中的工作有条不紊地进行,提高企业内部财务管理的效率降低企业经济活动中的风险。

2.3 强化内控管理是保障企业资金安全的要求

企业想要在市场竞争力中生存下去,就必须加强对财务管理的内部控制,需要不断探索建立更加有效的内部管理体系,保证企业的资产安全科学的流动,不断执行创新型管理策略,建立各个部门之间的有效经济制约体制,确保经济活动的各环节都遵循科学合理的原则,保证企业经济活动的安全性。

2.4 强化内控管理是保证财务信息真实准确的前提

企业的财务管理在企业的微观与宏观方面都有着重要的影响,财务信息的真实性与合法性对于企业的生存与发展有着至关重要的作用,为了使得企业的经营更加具有科学有效的实际意义,需要对企业的内部管理制度进行不断探索创新与强化,确保其跟得上时代要求^[5]。

3 企业内部财务管理策略优化

如今我国的市场竞争环境形势严峻,面对企业的财务管理中存在的问题,企业需要对现有的内部管理情况进行改进,为了保证企业的经济活动正常进行,企业可以从以下几个方面对提高自身的内部财务管理水平:

3.1 提高企业对于内部管理的重视程度,提高从业人员素质

企业需要提高对内部财务控制的重视程度,加大对财务管理人才的培训与管理的投入,加强财务人员的专业能力与职业素养的建设,在招聘专业人员时要对其进行严格筛选,采用多种考核标准,多种培训手段,对专业人员进行培养,加强对其进行内部管理知识理论输入^[6]。企业还要加强财务人员的职业道德与对财务相关法律法规的认识与理解,同时企业需要建立相关的财务人员奖惩机制,鼓励财务人员不断学习专业知识加强实践能力,在企业内部形成良好的资金控制和财务管理氛围。

3.2 完善企业会计财务内部控制制度

企业在对内部财务控制进行管理时,需要不断明确各个岗位的权力与责任,对岗位进行财务人员之间的轮流体验,保证企业的经济活动有序进行,对不同的岗位的兼容性进行合理调整与设置权责。对于企业中存在的腐败贪污现象,企业必须制定轮岗计划,避免个人的徇私舞弊行为,还可以对财务人员进行全方位的培养避免人才类型较为单一,降低了意外发生与重要岗位缺乏人才管理的风险。企业在对会计活动进行财务管理时,需要对各项经营活动的特点与具体细节进行分析,依据分析结果制定较为合理的执行计划步骤,对企业中的一切经济活动进行财务内部控制,逐渐形成一定的规章制度体系,加强对于策略的执行^[7]。

值得注意的是,如今进入了互联网时代,企业需要将先进的信息技术手段引入到企业的经济控制管理中,将信息技术应用到财务管理活动中去,积极结合互联网手段对企业的财务管理进行改进,促进企业财务管理内部控制的信息化进程,保证

新技术对于财务管理的效率提升作用。不断探索科技手段在企业内部管理中的应用方法,保障会计财务管理活动在应用的各环节的安全,并设立专门的会计财务管理内部控制网络系统维护人员负责保障财务网络和技术的安全。

3.3 加强对企业内部财务控制的监督与管理

企业需要重视会计信息的真实性对企业发展的作用,会计信息管理体系的健全性对于整个企业的经济方面发展有着决定性作用。企业需要加强管理避免会计信息中存在的弄虚作假现象发生,完善企业的内部管理机制,保证企业未来的良好发展。企业需要加强对于会计人员的职业道德与专业能力的教育指导,确保财务活动的科学合理执行^[8]。企业需要以相关财务规章制度与监督管理条例为基础,根据企业自身发展的真实情况,不断探索创新出新的管理方式,对企业的财务管理结构进行调整,建立符合企业现实需要的财务管控制度,同时可以让外部机构对企业进行监督。企业对于专业财务人员的技能与职业道德素养的宣传教育需要增加投入,提高专业人员的水平与能力,企业需要不断完善自身的财务刮玻璃机制,避免会计信息失真,保证企业的良性发展。

3.4 有效贯彻、执行内控管理的相关法律规范

国家需要不断探索出台企业内部财务管理的相关法条形成较为合理的法律体系,对企业的内部控制进行法律监督与管理。各个企业必须在政府颁布的规定范围内进行财务信息处理,由监督委员会提出有关对策,这样才能够更好地保障内控管理法律规范的执行。

4 结束语

企业的内部控制对于企业的良好运行有着重要的现实意义,有助于企业的健康发展,如今市场竞争越来越激烈,企业需要不断对自身的经营模式进行创新与改革,加强内部管理控制提高自身在市场中的竞争力,为企业赢得更好的经济效益,使得企业的经营计划目标获得实现,保证企业的运营处于较好的状态,为企业的稳定发展做好保障。

参考文献:

- [1] 刘晔.新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].商场现代化,2019,(03):72-73.
- [2] 解利勇.新时期下如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].中国科技纵横,2019,(04):116-117.
- [3] 郑宁.企业财务管理中的内部控制工作强化策略[J].现代营销(下旬刊),2016.
- [4] 罗宏君.新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略分析[J].中国乡镇企业会计,2015(7):2.
- [5] 郑宁.企业财务管理中的内部控制工作强化策略[J].现代营销:学苑版,2016(3):1.
- [6] 张靖.浅谈新时期企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略[J].首席财务官,2019.
- [7] 周升艳.企业会计财务管理中的内部控制及强化策略研究[J].财讯,2020(27):1.
- [8] 邵明霞.企业会计财务管理中内部控制工作的强化策略[J].工业C:00292-00292.

作者简介:

杜淑梅(1979.3-)性别:女,籍贯:山东,职称:会计中级,学历:本科,研究方向:审计学。