

大数据下基于云会计的电力企业财务共享中心建设

雷 宇

国网湖南省电力有限公司, 中国·湖南 长沙 410007

【摘要】随着社会经济的不断发展,人们生活水平有了显著提高,与此同时,人们对于电力的使用需求也逐渐增大,我国电力装机数量也在稳步上升,据可靠统计,在2020年底,电力总容量以及高达22亿千瓦。另外,在电力占比中,火力发电占据主要地位,是大部分电力企业的主要经济来源。由于近年来,我国开始大力提倡建设绿色低碳型社会,所以电力企业的发展路线也随之产生了一定改变,在电力企业中加大了对于清洁能源的投资与应用,同时暂缓了对于不可再生资源的电力投资项目,这也就导致燃煤电厂的滞后发展,对于火力电力造成了极为严重的影响,对于经济效益也产生了一定的打击。因此我国电力企业应该加速转型,改变自身的管理模式,向着绿色低碳型产业出发,使其能够得到社会各界的广泛认可。

【关键词】大数据下; 云会计; 电力企业; 财务共享中心建设

引言

在大数据不断发展的当前时代,电力企业想要得到更好的发展,需要与大数据时代相互结合,在企业运行管理过程中需要与大数据相结合,建立起电力企业财务共享中心,以此为基础来支配电力企业各部门按照规则来完成相应的工作,以此来达成企业本身的绩效目标。在电力企业财务管理过程中本身包含的内容较多,所以在展开财务工作时必须要事前作出明确的分工管理,能够在一定程度上提升工作展开效率,推动企业的进一步发展。

1 大数据环境下电力企业财会工作面临的问题

1.1 财会工作的观念更新缓慢

由于企业发展与市场环境是息息相关的,所以在展开企业管理过程中,需要做到与时俱进,把握住市场机遇,尤其是在大数据水平不断提升的现代社会,信息传输系统趋于完善,从而使信息传递能够更加高效的进行,能够为财务管理人员提供第一手信息资源,使其更加高效的完成工作。但是在实际工作中,有一些财务人员受到本身思维的限制,仍然保持固有的工作态度,从思想上拒绝接受新的工作模式,进而影响到财务工作的正常开展^[1]。

1.2 财会工作的风险意识不足

随着大数据的不断发展,对于网络信息技术的应用也是愈加广泛,这一变化的出现,虽然说在一定程度上提升了财务管理工作的效率,但与此同时也使其面临着较为严峻的网络风险。网络在当今时代的普及度之高是大部分事物都无可匹敌的,在其不断发展的同时也大大增加了网络风险问题,像是黑客、病毒的冲击等等都会对财务工作造成极大的威胁,甚至影响到企业本身的发展。此外,还有一点尤为重要,就是企业财务管理人员的风险意识有待提升,有部分员工忽视了风险管理这一问题,缺乏对于重要文件的加密保护,这会增加重要信息的泄露概率,进而对电力行业的发展造成严重影响。

1.3 财会工作的基础设施投入不足

在大数据环境下,企业财务管理工作想要顺利开展,必须要具备先进的软硬件设施,以此来匹配信息化的管理模式,比如说财务工作开展中比较常见的服务器、高效率的路由器等等。同时还有相应的云端技术等等,但是这些仪器与技术大部分都存在精度较高、先进性较强的特征,在工作前期需要大量的资金投入来置办所需设施。但是有许多企业在前期投入上有所不足,无法构建出相应的基础设施,直接滞后了企业财务工作的开展。

1.4 财会工作的沟通不够及时

在现阶段,大数据的背景之下,为电力企业财务工作的顺利

进行提供了良好的发展空间,不仅提高了工作效率,也减轻了在工作开展中所面临的工作压力,逐步实现信息化办公管理。但是企业的财务管理工作所包含的内容是千头万绪的,财务管理更是贯穿于企业发展始终,在此种情况下,若是都按照既有流程来办事,反而会起到反作用,这时就需要通过部门之间的沟通来解决其中存在的问题,但是大部分员工缺乏变通精神,在财务工作开展中无法及时有效的进行沟通,长此以往,对于财务管理工作而言也是极为不利的^[2]。

2 大数据下基于云会计的电力企业财务共享中心建设策略

2.1 财务共享中心建设流程

第一步,企业必须对共享中心战略和目标作出精确定位。共享中心组织定位可限于公司单独运作,也可作为集团部门的业务处理中心。二者主要在共享中心的经营模式方面存在较大差异。共享中心系统定位可作为作业中心或数据中心,前者仅负责单据审核,仅是一个审单的环节,仅起到通过批量处理业务来降本增效的作用,后者为集团经营分析、数据分析提供原始数据来源,与集团预算管控结合,对集团整体进行预实分析、经营分析,为集团战略扩张提供有力支持。

第二步,标准化梳理,即流程标准化和财务制度标准化。流程标准化主要体现在对各单位业务进行整合,同业务配置同流程,减少冗余流程,一般针对差异性小的流程先安排上线,而对于差异性较大的流程,可按业务量占比情况由高到低进行上线安排。

第三步,重塑财务组织架构。以泰勒科学管理内容为企业发展的主要原则,在电力企业内部管理过程中,需要逐级细化劳务职责划,从而有效提升企业运行效率。企业内部通过对信息共享中心工作范围进行有效规划和部署之后,还需要做好对共享中心层级划分、岗位设置、人员编制、工作职责的合理划分工作。利用云计算处理技术和大数据技术,对企业重新建模分析,合理配置人力资源管理要点,细化人物部署参数问题,保证共享数据的真实可靠性,尽可能降低共享上线过渡期不适导致的人员流失风险。

第四步,建设一体化管理系统。企业内部建设财务共享管理系统,需要与企业而实际生产和业务状况进行有效结合,实现一体化建设。如果没有形成必要的集成系统,只将财务共享平台用于简单的报账和对账,那么还需要耗费较大的人力资源进行系统断点的填充和整理。将一体化管理平台有效应用到管理中去,可以有效节省人力物力资源,还能保证信息传递的真实性和有效

性, 保证财务信息共享落到实处。

2.2 对财务工作的有效监管

想要在大数据之下建立起电力企业财务共享中心, 需要对企业财务工作进行一个有效的监督管理, 通过监督管理来将企业在财务管理中可能面临的风险降到最低。在具体的制度建立过程中, 需要管理人员对于监管范围有一个明确的认知, 并且做到分责到人, 明确规划出管理人员所需要监管的范围, 做到由点及面, 全面监管。另外, 在开展监督工作时, 需要对于监督方向有一个清醒的认知, 做好相关业务的管理, 从而保证企业资金的安全。

2.3 加大信息化建设的力度

实现信息化发展建设是大数据时代企业发展的必然途径, 不但会优化财务管理部门的相关工作, 也会企业的整体发展和进步起到巨大的促进作用, 有效提升企业工作管理效率, 因此, 需要从软硬件管理方面进行大量投入和研究。在我国企业经济发展建设中, 中央财政部早在 2013 年就发布了关于财务信息化的相关要求, 就国有大型发展企业而言, 如果下属分公司较多, 涉及到的地域较广, 就必须合理构建信息化发展管理平台, 特别是财务共享服务系统, 通过联网操作, 明晰企业发展现状, 并做好未来发展规划方案。不仅如此, 还需要在企业内部逐渐应用并推广云计算、ERP 系统等, 提高企业信息化的应用深度, 从而提高企业的管理效率^[3]。

2.4 提高财会交流共享的水平

在当今大数据不断得到推广和应用的大背景下, 在电力企业内部建立科学有效的财务共享发展管理体系, 可以实现企业财务自动化和信息化发展, 通过建立财务信息共享管理发展平台, 能够便利企业内部的信息交流, 及时对特定方案作出调整和修改。要求相关财务人员充分利用信息平台的便利条件, 快速建立与企业内部其他部门之间的联系与协作, 在新的发展模式下, 构建交流管理平台, 提升工作效率; 与此同时, 在自动化办公管理平台上, 不断优化业务流程, 可以极大提升办公自动化程度, 实现资源共享与合理利用。需要注意的是, 必须定期对业务流程进行检查和更新处理工作, 便于企业更好发展。

2.5 调整财务管理制度, 采用全新架构方式

在建立财务共享中心后, 电力企业管理者应当重组企业财务管理流程, 让财务共享中心负责处理不同地区内分子公司所从事的相同财务管理业务, 制定统一的财务业务处理标准与具体工作流程, 促进组织架构的变革。为了提升信息利用效率, 必须在财务共享中心建立大型财务数据库, 为电力企业的战略决策提供详细、准确的财务管理信息, 建立常态化跨部门互动机制, 搭建全流程信息共享体系, 允许财务共享中心定期制作并面向全公司发放财务工作简报, 在简报中详细介绍阶段性财务工作取得的成果、电力企业外部经营环境的变化等重要信息, 让共享机制中的各分公司与部门均可了解到共享中心的具体工作方式与实时动态。为进一步推进财务管理制度的革新, 电力企业管理者必须逐步将财务共享服务中心融入业务系统之中, 财务共享中心可依托物资管理系统、仓储系统、内部控制机制等组织管理机构, 搜集与物资采购、存储、运输、技术设备损耗等与财务工作有关的各类信息, 部门管理者应当主动与财务共享中心建立合作关系, 将商业合作项目的合同与货物订单通过在线信息传输网络第一时间传送到财务共享服务中心的服务器中, 实现资金凭证与核心业务单据的自动化生成, 提升信息流动速度^[4]。

2.6 做好资金管控, 重构资金结算流程

我国电力企业必须基于财务共享服务中心将较为分散的财务

信息予以汇集, 将“管理节点分散、财务信息集中”管理理念融入工作实践中, 要求各个分子公司提交会计凭证影像与记账信息, 由共享中心的工作人员负责审核、检查资金结算信息与相关数据的正确性, 基于电力企业的具体经营环境重构具体的资金结算流程与审批机制, 提升资金结算审核工作的规范性与统一性, 对原始的财务信息管理系统进行全面的升级改造, 提升财务管理机制的信息化水平, 基于不同业务模块的属性与工作内容, 设计具备较强针对性的管控措施, 借助在线云端财务软件构建辅助管理系统, 让管理系统在会计档案中自动获取数据并进行分类处理, 设置不同等级工作人员的数据修改编辑权限, 严格控制系统风险, 对预算计划中资金的使用方式施加持续性的监控, 根据预算计划与现有的资金结算方式建立汇聚多样性数据的资金计划模板, 将资金计划的编制工作细化到具体的合同与订单, 核查各项基础性业务支出中燃料费、差旅费、设备维修费等费用的使用方式、支付渠道, 保证支付金额不超过签订合同中规定的具体数额。

财会人员要基于现有管理制度对企业经营管理过程中的资金业务展开定期分析, 制作内容齐全、主题突出的资金使用报告, 及时发现现有的资金管理体系中存在的缺陷与漏洞, 向领导层汇报各部门、各单位的资金汇集率、账户日均余额, 细化资金运营指标, 让财务共享中心作为一个独立的制度主体, 对电力企业下属的电厂与分子公司的财务状况进行定期核查, 帮助其处理各项基本财务管理业务, 如资金收付、资产价值评估、会计档案校对等, 让下属各部门与各分子公司了解总部所制定的财务管理政策, 使之把握财务政策的实质与本质属性。财务共享中心可发挥资金监管作用, 保障电力企业集团资金的安全, 让预算计划中支出的资金在正确方向上获得有效使用。财务共享服务中心可针对电力企业的各项基本数据与财务信息进行分类处理, 并加以汇总, 将其录入云端数据库之中, 将其与往期财务信息和数据进行比对, 为电力企业领导制定战略发展计划提供数据支持^[5]。

3 结束语

综上所述, 大数据技术已经成为全球的发展趋势, 在信息化和智能化普遍推广的前提下, 要求电力企业工程项目必须紧跟时代发展步伐, 不断更新管理理念, 引进先进施工技术, 对大数据技术理论进行全面掌握, 合理运用, 同时要求相关工作人员不断提升自身综合素质和技术水平, 与新技术融会贯通, 同时注重对网络新技术进行有效利用, 完善相应处理技术, 做好网络安全监测工作, 维护数据安全, 实现信息资源的共享, 保证通信安全和通信质量。同时, 电力企业应该不断完善和升级财务共享管理中心, 对企业生产经营发展模式进行深入分析和创新, 承包企业上下游发展业务, 利用规模管理体系增加企业整体收入, 实现降本增收的发展目标, 进而促进我国电力事业实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 李红建. 基于财务共享下的企业财务管理创新策略[J]. 财经与管理, 2021, 5(1): 7-9.
- [2] 张文胜. 中小企业财务管理模式——基于某公司案例的分析[J]. 财经与管理, 2021, 5(1): 18-20.
- [3] 王永新. 财务共享在企业财务管理中的作用探究[J]. 财经界, 2020(2): 180-181.
- [4] 刘国涛. 集团企业财务管理中财务共享的应用研究[J]. 财会学习, 2020(11): 13-15.
- [5] 姚小江. 探讨财务共享服务模式对企业财务管理的影响[J]. 财经界, 2020(15): 119-120.