

财务共享视角下煤矿企业管理会计构建分析

郭鹏飞

鄂尔多斯市国源矿业开发有限责任公司, 中国·内蒙古 鄂尔多斯 017000

【摘要】财务共享模式是新时期发展下的创新模式之一, 对企业发展具有重要意义。然而在财务共享视角下, 煤矿企业必须重视管理会计的构建, 明确管理会计和财务共享模式的重要意义, 同时掌握影响煤矿企业管理会计构建的核心要素, 采取有效的应对措施, 解决管理会计构建中存在的问题, 提高煤矿企业财务管理水平, 推动煤矿企业健康发展。

【关键词】财务共享; 煤矿企业; 管理会计

引言

近年来, 我国煤矿产业大力发展, 这也导致煤矿企业的内部财务部门经常需要面临庞大的数据, 为了能够快速且有效地处理这些数据信息, 发挥财务数据的重要作用, 为企业创造更大的收益, 必须重视财务共享的实施, 有效降低煤矿企业生产成本, 同时也有效规范会计核算, 推动企业管理会计全面转型。在财务共享的视角下, 我国煤矿企业的管理会计构建起步相对较晚, 在管理会计构建中也存在诸多问题, 影响着煤矿企业管理会计的职能发挥, 并且阻碍煤矿企业经济发展。为此, 我们必须积极采取有效的方法来解决煤矿企业管理会计构建中的问题, 帮助企业构建一套完善的管理会计体系, 充分发挥财务数据的作用, 为企业创造收益。



1 财务共享对煤矿企业管理会计体系构建带来的影响

1.1 财务共享对预算管理的影响

在煤矿企业的各部门开展财务预算管理和规划过程中, 一般需要对以往自己部门所产生的数据信息和相关部门的数据结合起来, 并通过分析数据, 将这些数据控制在合理范围内。例如企业的销售预算管理中, 这部分的费用在销售成本预算完成后才能制定, 但是如果可以提前预测煤矿企业的生产和销售预算, 那么就可以直接制定, 此外, 在预算编制过程中也可以发动全员都参与到工作中, 有效提高预算编制效率, 对预算还可以起到良好的监督效果, 强化企业的工作效率, 从而有效节约成本。

1.2 财务共享对成本管理的影响

基于财务共享视角下, 煤矿企业开展成本管理也可以深入融合财务共享, 为企业创造更多的供应链管理和企业资源, 同时将其运用到企业的成本管理体系中, 可以极大地提升煤矿企业的经济收益, 为企业开辟广阔的发展平台。然而通过成本动因也能够为煤矿企业带来良好的成本变化情况和项目成本组成, 所以基于财务共享模式也能够呈现出准确的财务数据, 并有效确定成本动因, 然后再引入科学的成本计算方法, 为煤矿企业制定良好的价格体系, 提高企业成本管理水平。

1.3 财务共享对绩效管理的影响

现阶段, 我国的财务共享模式还没有得到全面应用, 所以,

许多企业并没有将绩效管理和财务共享融合起来, 其中的原因主要是由于管理人员过于注重企业的财务收支情况, 对业绩数据的作用有所忽视, 从而造成管理信息系统存在缺失性。另外煤矿企业对职工的绩效考核方式也相对滞后, 并没完全展现出员工的工作效益, 同时也无法调动员工的工作热情, 给企业发展带来负面影响。为此, 只有科学的构建管理会计体系, 重视绩效管理对煤矿企业财务工作的影响, 才能更好地发挥财务共享模式。

2 财务共享视角下煤矿企业管理会计体系构建的影响因素

2.1 管理会计建设认识不足

在大数据时代发展中, 企业管理会计的发展也快速崛起, 展现出良好的功能。然而煤矿企业的发展为构建管理会计体系也指明了方向, 同时制定了具体的构建方案。但是结合当前煤矿企业的运作情况分析, 仍有部分煤矿企业对管理会计体系构建不够重视, 缺乏管理会计建设的认识, 并不愿投入更多人力和财力, 同时缺少良好的企业发展规划, 阻碍了煤矿企业的长远发展。

2.2 信息安全风险

面临着当前煤矿企业的发展来说, 企业财务人员必须每天处理大量的会计信息, 导致财务工作错综复杂, 在财务共享视角的推动下, 也对企业财务人员的综合水平提出了要求的要求, 同时严格规范企业财务管理工作, 有效提高煤矿企业会计信息的处理效率和质量。因此, 企业也必须重视财务人员的定期培训工作, 强化财务人员的业务水平, 同时保障企业会计信息安全, 避免数据信息泄露, 降低财务风险的产生。

2.3 绩效考核制度不科学

煤矿企业的财务共享模式和绩效考核制度存在着紧密地联系, 基于当前的财务共享视角来看, 我国煤矿企业在实施财务共享模式时对企业内部职工绩效考核存在许多问题, 因此必须优化和改善绩效考核评价模式。但是由于部分企业管理经验的缺失, 从而造成绩效考核的方法也不具备合理性。考核方法不科学会直接影响财务共享管理效果, 对考核体系中存在的诸多因素进行分析, 明确这些不利因素产生的影响, 才能构建良好的管理会计体系。



3 财务共享视角下构建煤矿企业管理会计的有效对策

3.1 提高管理会计体系构建重视度

煤矿企业想要在市场经济环境下脱颖而出,强化企业的核心竞争力,从而实现煤矿企业的健康稳定发展,必须重视管理会计体系在煤矿企业发展中的重要作用,明确管理会计构建的重要意义,同时也要将管理会计体系构建作为煤矿企业内部管理工作的重要内容。在实际工作中,煤矿企业要从宣传与部门协调等方向入手,全面重视宣传方法和协调措施。在宣传工作中,要积极采取有效的宣传方式和途径,聘请专业的财务人员,对企业职工开展财务共享理念的宣传和普及,同时在各部门之间的协调工作中,也要构建完善的沟通体系,保障企业各部门之间有序协调,实现信息的实时共享,为煤矿企业各部门的财务数据交换提供便捷性,同时也有效提升企业内部财务工作效率,满足煤矿企业健康发展需求。

3.2 降低成本投入

为了进一步提高财务共享在管理会计构建中的作用,发挥管理会计工作职能,煤矿企业还要重视成本投入的有效控制,降低煤矿企业生产成本。在实际操作中,煤矿企业首先要合理规划财务成本支出,做好企业生产设备购进的合理控制,减少一些不必要的设备采购活动,并且为企业内部财务会计核算的成本降低提供支持。随后煤矿企业还要积极构建完善的财务共享模式,建立财务信息平台,并且丰富平台的共享功能,确保煤矿企业各部门的财务数据信息可以快速传输,提高财务信息共享效率,最大化地发挥出财务信息的价值。其次还要保障企业各部门财务信息的准确性、完整性和真实性。基于降低成本投入的方式,能够迅速地额将企业内部财务信息集中起来,从而为企业开拓业务提供可靠支持,满足煤矿企业可持续发展需求。

3.3 强化财务会计人才专业培训

3.3.1 高度重视煤矿企业面临的发展趋势,并且明确煤矿企业管理会计体系构建过程中可能存在的问题,对企业会计人才的缺失问题高度重视。倘若煤矿企业缺乏良好的财务人才,或者财务人员大量流失,那么很容易造成煤矿企业在构建管理会计体系过程中缺乏良好的支持。所以企业必须重视财务人才的培养工作,同时还要制定完善的人才培养计划,定期对财务人才开展培训与考核,提高煤矿企业财务人员的专业水平。同时煤矿企业也要拓展人才引入途径,提高企业财务人员浮力待遇,引入高新技术人才,为煤矿企业注入全新的财务人才,提高企业活力,并且对现有的会计人员也起到激励作用,更好地发挥出自身的专业优势,为企业创造更大的价值;

3.3.2 在财务共享视角下,煤矿企业为了能够简化财务人员的工作,必须强化财务人员管理水平与综合能力,企业也要重视财务会计人才的建设,构建一套完善的人才奖惩和激励机制,为每一个从财务从业者提供优越的晋升和发展平台,更好地展现出财务人员的个人价值。同时煤矿企业也要鼓励财务人员积极的考取资格证,对相关获取资格证书的财务人员给予相应的加薪奖励。

3.4 提高财务信息的保障

在财务共享模式下,企业财务部门也要结合初始数据录入人员对数据进行完善,确保每一个指标分解出的原始数据清晰录入,如果发生业务往来,就能够将数据直接录入到共享服务平台中,构建完整的财务信息数据库。同时财务共享服务部门也要及时的搜寻企业的各项财务数据与信息,对外部信息进行全面整合,也为企业的财务会计工作提供可靠支持。最后企业还要构建完善的财务信息保障机制,建立数据加密系统和防火墙系统,保障财务信息安全,避免财务数据被恶意篡改和丢失,加强财务数据的动态监管,并构建完善的网络环境。

3.5 构建信息统一共享平台

倘若煤矿企业的各部门信息存在不统一的问题,对企业财务共享模式的运行也会产生较大的影响,难以展现出财务共享平台的价值。所以,在开展煤矿企业管理会计的构建中,还要积极构建统一的财务信息共享平台。煤矿企业必须重视财务贡献服务

平台的深入研究,同时建立以企业财务部门为核心的财务信息共享平台,提高信息传输效率。另外煤矿企业也要及时完善财务共享系统内部的数据信息记录功能,对各项数据信息进行准确记录,并做好各部门之间的交流,避免信息传输层次状态问题,实现财务信息的共享传输具有同一性,可以满足不同部门的实际应用需求。同时还要赋予企业财务部门良好的信息管理权限,确保财务信息公开化。

3.6 完善管理会计制度

在财务共享视角下,煤矿企业的管理会计构建也要充分利用信息技术,强化煤矿企业运营资金的管理水平,同时做好企业资金流向监控,明确每一笔资金的落实情况。在每一年的年终汇报总结过程中,能够利用大数据信息实现企业内部财务信息收支情况进行全面总结,煤矿企业也能够利用财务数据的记过,对下一年的产业发展计划进行科学的制定和调整。此外,财务共享服务模式也可以清晰地记录煤矿企业运营中的数据信息,保障财务管理的严谨性与公开性。全面提高煤矿企业的财务资金管理水平和保障资金使用可靠性。财务共享平台也要充分发挥信息化技术的优势,对煤矿企业的财务信息进行科学的记录与分析。在大数据技术的支持下,企业也要具备网站的管理会计制度。所以,企业必须充分发挥自身优势,构建完善的管理会计制度,以煤矿产业发展为核心,构建企业发展观念,严格落实有关政策,推进管理会计构建效率。同时煤矿企业也要积极借鉴外部经验,将良好的管理会计制度融入到煤矿企业中,重视企业发展方向和进度保持一致,符合煤矿企业自身可持续发展需求。

3.7 建立起财务大数据框架的风险防控制度

财务的大数据框架与传统的财务工作方式有所不同,该框架是将多媒体信息技术作为前提性条件来开展的,所以一旦在其中出现任何问题,对于企业的整体发展都有着非常严重的影响。当前社会上的不良风气逐渐增多,那么有很多不法分子对企业系统进行入侵,窃取企业内部的私密文件,对于大数据框架来说,会使其瘫痪,无法正常运行,最终对企业造成严重损失。所以实际工作中,企业要建立起相应的防控制度,对企业的财务相关信息加以保密措施,使得企业整体发展更具有安全性,避免框架出现无法运行的现象,造成不必要的损失。对于相关技术工作人员要采取具有针对性地培训,以确保系统出现问题时,能够及时处理,建立防火墙等防护系统,从最大程度上确保企业财务信息的安全,维持企业的良好发展。

4 结束语

综上所述,在财务共享视角下,煤矿企业的管理会计体系构建已经成为企业发展的重要因素,为了提高煤矿企业的发展水平,必须明确管理会计的重要作用,并且掌握影响管理会计构建的主要因素,采取有效的解决措施,构建完善的管理会计体系,实现财务共享模式的有效运行,促进煤矿企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 张秀巍. 基于经济新常态的煤矿企业财务会计与管理会计的融合研究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021, (10): 110-111.
- [2] 张乐辉. 煤矿企业财务会计与管理会计的融合发展[J]. 财会学习, 2021, (03): 95-96.
- [3] 李鹏飞. 浅析管理会计在煤矿企业中的实践[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020, (06): 97.
- [4] 张敏. 经济新常态下煤矿企业财务会计与管理会计的融合发展[J]. 当代会计, 2019, (12): 19-20.
- [5] 陈海军. 加快煤矿企业管理会计应用的研究[J]. 山西农业, 2018, (24): 95-96.
- [6] 吴琦. 管理会计对促进煤矿企业发展浅析[J]. 现代经济信息, 2018, (20): 168-169.
- [7] 马玉林. 管理会计对促进煤矿企业发展浅析[J]. 纳税, 2018, (16): 51+54.