

完善电力施工企业会计内控机制探讨

邓情敏

湖南省送变电工程有限公司, 中国·湖南 长沙 410007

【摘要】近年来,随着我国市场经济的不断发展,各个行业的竞争越来越激烈,当然电力施工企业也不例外。因此,电力施工企业相关工作人员开始严格控制生产成本的投入,从而帮助该企业在激烈的竞争中占据一席之地。本文主要根据我国电力施工企业发展的实际情况,对它们在运行过程中存在的问题和实施的措施进行分析。

【关键词】电力施工企业; 会计内控机制; 市场经济; 完善措施

近年来,随着我国电力施工项目的不断发展,导致在发展的过程中出现一系列的问题,因此相关电力施工企业要采取相关的内控措施,从而最大程度的增加电力施工企业的生产效益。

1 根据我国的实际情况,分析电力施工企业会计内控机制的相关问题

1.1 组织机构不健全,会计内控制度落实力度不足

目前,我国电力施工企业的内控制度缺乏一定的连贯性和科学性,就会导致在内部控制的过程中,出现组织结构不健全和规章制度零散的现象。这些不合理的规章制度就像一个空壳,无法真正的去约束相关工作人员的日常工作行为。所以,电力施工企业在制定会计内控制制机制的时候,不要只是走走形式。不然会浪费大量的精力和金钱,而且还起不到具体执行的效果^[1]。

1.2 企业内部审计监督不到位,无法真正发挥内部控制制度的作用

内部审计对于一个电力施工企业的内部会计控制有着至关重要的作用,它可以真正做到企业内外部监视的作用。但是,我国的大部分电力施工企业没有意识到内部审计的重要性,只是将它与其他工作共同进行,没有赋予它相关的权利,从而内部审计工作缺乏一定的独立性。因此,电力施工企业要对该项工作进行改进,让它成为企业内部有效运转的重要工具。

1.3 企业员工对内控制度不熟悉,造成内控制度的执行力度不足

在大多数电力施工企业当中,工作人员缺乏对内控制度的了解,从而在执行的过程中就会出现落实效果不佳的现象。另外一方面,电力施工企业员工的综合素质和业务能力有待加强,再加上管理人员对内控制度的重视度不足,导致内控制度在电力施工企业如同浮云一般。最后,相关管理人员在内控的关键环节,与工作人员串通舞弊,这样都是造成电力企业内控制度执行力不足的关键因素。

1.4 风险管理体系不健全,经营风险增加

电力施工企业在运营的过程中,要意识到信息安全的重要性,尤其是在这信息化的大时代中。如果有不法分子为了牟取一己私利,对该企业的信息系统进行盗窃,从而造成电力施工企业出现一些不必要的损失。因此,电力施工企业要意识到潜在竞争市场的风险因素,并及时的采取相应的措施加以防范,这样才能有效的去规避风险,从而帮助该企业在未来的发展中走的更远、走的更久。

2 根据我国的实际情况,对电力施工企业会计内控机制的措施进行完善

2.1 根据电力施工企业的实际情况,严格执行各项规章制度

相关管理人员要根据电力施工企业的实际情况,将各项内部控制制定落实到实处,从而保证整个企业的各个环节都能收到合理的内部控制效果。另外一方面,管理人员要对现有的制度进行有效的分析,找出制度运行中的不足之处,并开展内部

技术交流会,让大家提升自己的意识和见解,从而帮助该项制度更加符合企业长期发展的优势。而且管理人员要清楚和了解内部控制的重点环节,并做好三个方面的管控,从而减少电力施工企业业务方面的失误。

第一个控制重点就是电力施工企业会计核算的控制工作,管理人员要对会计核算业务的程序和方法等进行有效的监督,让相关工作人员严格按照要求进行做事,从而保证会计核算工作的准确性和效率性。第二个控制重点是电力施工企业会计核算具体业务的控制工作,是指管理人员要求会计人员在工作的过程中,严格执行内部控制的要求进行工作,从而为后期工作的展开做铺垫。第三个控制重点是电力施工企业的财务收支控制工作,通过采取职权分离的方式,将审批的流程具体划分为几个步骤,分别赋予这几个工作环节的不同的权利。这样虽然降低了财务收入控制工作的效率,但是在一定程度上提升了物质控制的实际效果。最后,管理人员要明白电力施工企业资产较多的特点,与其他企业有着本质的区别,因此在管理的过程中需要综合考虑各个方面。比如,管理人员在对电力施工企业的应收账款、货币资金和其他应收款进行分析、核对的过程中,应该严格按照审批的流程执行,并且对这些工程流程进行归档处理,从而最大程度的提升财务部门的稽核工作效果^[2]。

2.2 根据电力施工企业的实际情况,强化内部控制审计监督

电力施工企业想要减少生产经营过程中出现的违法违规现象,就要在企业内部定期的开展税务自查和经营指标审查工作,这样才更加有利于该企业平稳健康的发展。并且在这样严密的内部审计的过程中,也可以检查出电力施工企业缺失的应税业务,从而帮助该企业及时的查漏补缺。另外一方面,电力施工企业要坚持独立自主的原则,不能受到其他工作的干预,这样才能将审计工作的监督作用发挥到最大化。最后,电力施工企业可以建立绩效评估制度,让工作人员定期汇报和总结自己的工作内容和心得,相关管理人员再对他们具体的执行情况进行检查和考核。并且给予那些认真负责的员工一定的奖励,从而激励员工的工作激情,这样就可以有效减少企业内部人员出现偷奸耍滑的现象。当然奖惩制度不是电力施工企业的最终目的,而是让企业的员工真正的为企业创造价值,这样才能保证该企业在市场经济的大背景下脱颖而出。

2.3 根据电力施工企业的实际情况,提升企业职工内控执行力

一家企业想要在激烈的竞争中站稳脚跟,就需要企业内部的所以员工共同努力。因此,电力施工企业要加大对员工培养的力度,让他们感受到企业对他们的重视,从而投入更多的精力到自己的岗位当中。首先,电力施工企业要加大工作流程和工作内容的宣传力度,让员工明白自己在岗位上的重要性,并且给予他们薪资方面的鼓励,从而帮助电力施工企业建立优秀员工队伍建设。另外一方面,电力施工企业还需要严厉的规章制度去规范员

工的行为,让他们对自己日常的工作行为负责。并且做好经济损失的处罚标准,让工作人员意识到该项工作的严峻性,这样才能减少相关工作人员出现马虎大意的现象。

2.4 根据电力施工企业的实际情况,健全内控管理风险防范体系

电力施工企业在我国属于一种风险比较高的行业,企业内部控制工作能够起到控制风险的作用。因此,企业领导要重视各个阶段的控制工作对企业未来发展的重要性,这样才能最大程度的降低企业的经营风险以帮助企业获取最大的经济利益。第一,电力施工企业要将内外部监督部门和财务部门进行联合工作,让它们部门之间互相交流工作心得和工作内容,这样它们就可以为企业内部的财务进行全权把关,从而为企业管理安全工作保驾护航。第二,电力施工企业要将法律手段和经济手段有机的结合起来,让工作人员严格按照企业的规则制度做事,从而帮助企业在运营的过程中更加高效和规范。第三,电力施工企业要依靠一线管理部门去调动现场施工的积极性,让施工人员投入更多的经济到现场工作当中,从而最大程度的提升电力施工企业的生产效率。

2.5 根据电力施工企业的实际情况,强化对内部会计控制制度实施情况

电力施工企业想要最大程度的发挥企业会计内部控制的效果,就要根据企业运营的实际情况,并结合我国成功的应用案例进行不断的完善,从而帮助该企业进行内部的考核和检查。另外一方面,相关管理人员一定要将企业内部的会计控制制度落实到位,这样才能体现出执行过程中的成绩。如果在执行过程中出了什么问题,工作人员一定要及时的查明原因,并采取相关的技术措施进行解决。如果超出了自己的能力范围,一定要上报电力施工企业的相关管理部门,以防造成不必要的经济损失。最后,根据电力施工企业的会计控制制度的实施情况,编制出合理、有效的资料进行归档,从而为后续的工作打下坚实的基础。

2.6 根据电力施工企业的实际情况,建立良好的会计内控制度

电力施工企业想要最大程度的保护运行资产的安全,就要将企业内部的财管部门和会计部门相分离,让它们互不干涉,各自完成属于自己的本职工作,这样才不会出现滥用职权的现象。另外一方面,如果两个部门之间的联系比较多,就会加剧企业贪污现象的出现,而且电力施工企业所涉及的资金数额非常庞大,所以企业领导不能掉以轻心^[3]。

2.7 提升内控意识

企业的会计内控管理工作在开展过程中,不仅与企业的全面管理问题具有较强关联性,也与每一名会计管理人员及每一名企业员工具有较强关联性。为提高企业内部会计工作的内控管理效率,应从对每一名员工树立会计内部控制意识开始,进而达到企业能够在整体层面提高会计内控管理效果。其一,由于企业的可持续发展与企业领导层的领导具有较强关联性,因此,应从企业领导层提升内控意识入手开展会计内控管理,领导层面应对会计内控管理工作有一个主观层面的重视,并认识到内控管理工作的重要性,才能从根本层面对内控工作进行管理。其二,应对企业财务人员内控知识的理解能力进行提升,由于企业会计内控能力的提升,与会计人员的财务管理水平具有较强关联性,但受传统财务管理理念影响,会计人员当场通过报账、算账等模式管理

会计工作,但对财务内控管理缺乏有效的管理方法。因此,为突破这种现状,应提高财务人员会计内控管理能力,提升人员的会计管理质量。同时,还应强化财务人员的责任意识,杜绝财务人员营私舞弊的情况发生。其三,应对全体员工的会计内控意识进行强化,企业若想高效发展,单纯地依靠管理层及财务人员开展会计内控工作,缺乏足够的完善性,因此,需要在企业内部将会计内控制度进行全方位推进,确保每名员工都应具有内控意识,并在任何一个部门、任何一个工作岗位都实现会计内控管理,使会计内控工作的管理能力可以在整体层面进行有效提升。

2.8 完善内审评价

为确保企业会计内控制度的有效落实,应建立内部审计机制,并通过本机制对内控的开展效果进行监督、检查,并如实将其中存在的问题进行反馈、归纳、总结。同时,企业还应在内部设立内审机构,并配备专业的人才完成内审工作,并确保其独立性,允许其可以在工作中处理会计内控中的异常现象,以此对企业内部内审监督工作的开展进行强化。内部评审部门作为一个独立的审计部门,需要确认内部控制管理目标,也应确保内部评审的有效性,还应对会计工作开展过程中的风险内容进行评估,并给出一定的改进意见。会计内控内部审计工作的开展,作为企业内部控制的主要体系,不仅要开展内控管理、风险管理也应建设完善的会计内控管理流程体系,建立会计内控风险管理数据库,并以此为依据评价会计内控的开展效能。同时,会计内控审计体系也应注意与会计内控制度制定部门及风险管理部门进行联合,形成互为补充、你中有我、我中有你的关系,以此对会计内控工作的开展进行管理,提高企业的财务管理水平,促进企业的长效可持续发展。在开展内部审计评价的过程中,应注意从货币资金、应收和预付款、存货、固定资产、无形资产、在建工程、成本费用、采购、销售、财务系统、财务预算、财务信息披露和财务包括、财务信息系统方面进行评价,以此确保会计内控工作开展的实效性,还可以将其中的优势进行发挥,以此对财务管理人员进行鼓励,还应对存在的不足进行修正,帮助财务管理人员从根本层面认识到自身在会计内控工作开展中存在的不足^[4]。

3 结束语

综上所述,在我国市场经济激励竞争的大背景下,电力施工企业想要快速的获取竞争优势,就要结合自身的实际情况对会计内控机制进行不断的完善,这样才能将企业运行过程中的各项工作进行落实。另外一方面,合理的会计内控机制可以在一定程度上提升企业对成本控制的效果,当电力施工企业的成本得到有效的控制之后,就会获得更多的经济效益,从而帮助该企业投入更多的精力到其他的运营工作当中。

参考文献:

- [1] 杨洪梅,吴启蒙,高智慧.发电企业内部控制研究[J].现代商业,2019(03):191-192.
- [2] 王约,吴明波.新形势下电力企业会计内控体系建设探讨[J].行政事业资产与财务,2014(06)02-28.
- [3] 陈慧,李明亮,吴启凡.论如何完善电力施工企业内控机制[J].财经界(学术版),2015(04)01-20.
- [4] 孙九东,李莉莉.加强内控机制建设提高企业会计信息质量[J].财政监督,2010(06)03-15.