

# 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战

刘玉丁

哈尔滨华德学院, 中国·黑龙江 哈尔滨 150025

**【摘要】**自经济体制改革以来,我国一直处于快速的发展态势之中,无论是生产所需,还是促进社会发展所需,亦或是改善民众生活质量的现实角度来看,对于各种建设的需求一直居高不下。因此,当前建筑行业迎来了全新的发展时期,越来越多的建筑企业参与到工程建设行业中来,在建设工程实施过程中,造价管理是影响企业经济效益实现的关键点。在当前激烈的行业竞争与成本压力之下,必须结合建设工程的特点与要求,采取精细化的管控手段来强化建设工程的全过程造价管理,确保每个过程,每个环节的成本都处于可控范围之内,以此来切实提高各项建设资源的利用率,实现良好的成本控制效果,为建筑企业效益的实现创造良好条件。

**【关键词】**建设工程造价; 全过程管理; 精细化管控; 落地实践

## 前言

基于建设的特殊性与综合性,在整个建设项目的开展过程中,会涉及到不同的阶段,而不同的阶段又有多个细分项目。每一个细分项目都有不同的材料、工艺、质量要求,相应的造价管理控制重点也不同。如果不对工程造价管理加以重视与控制,轻则造成材料的浪费、工期的延误,重则导致严重的质量隐患和资源浪费,不仅会带来不必要的经济损失,甚至还可能造成恶劣的社会影响。所以,为了保证建设工程的社会效益,以及工程的质量与期,要采取科学有效的手段加强各个阶段、各个细节的造价管理。本文针对当前建设工程全过程造价管理的实施进行介绍,同时对当前建设工程造价管理工作中存在的问题进行深入的分析,并对全过程造价管理的精细化管控策略的有效实施进行简单阐述,以供参考。

## 1 建设工程全过程造价管理的运用

### 1.1 决策阶段的造价管理

建设工程的决策是关系到建筑项目有效实施的第一步,也是尤为关键的一步,错误的决策会给企业带来不可逆转的经济损失,同时对于后期的成本控制压力也极大,决策阶段如果管控不好,后续的质量管理,成本控制都会沦为形式。所以,利用有效的造价管理手段,以现代技术为依托,以管理模型与项目评价指标为依据,科学的对决策项目进行论证,以详尽的数据来为决策提供有效的参考。

### 1.2 设计阶段的造价管理

设计阶段是对整个建筑项目造价管理和成本控制的一次细化,设计主要内容包括工艺的选择、材料的确认、人力资源与设施设备的投入,以及不同阶段施工技术与工艺的选择等等,不同的设计手段,所产生的成本都不尽相同。所以,设计阶段的成本控制重点在于利用先进的设计技术减少不必要的重复与浪费,以及避免施工过程中的重叠与交叉,避免工序重复、原料的浪费等。当前,BIM技术是先进的设计技术,通过有效模拟,排除碰撞、交叉等影响施工的问题,并为后期的招投标提供准确的工程量清单,全面控制好工程造价。

### 1.3 招投标阶段的造价管理

招投标阶段的造价管理,在很大程度上决定企业效益的最终实现,因为,所争取到的招标金额范围越宽裕,企业的利润空间越大,成本控制的压力越小。在招投标阶段的造价管理上,一是要仔细核对好工程量清单,工程量清单的主要依据是设计图纸,所以设计阶段的造价管理是招投标阶段的重要依据。二是要科学的编制好相关的招投标文件,制定好招投标计划,做好评标专家的筛选以及保密工作。三是保证招投标过程的公平与公正,杜绝暗箱操作所导致的成本增加。

### 1.4 施工阶段的造价管理

在全过程造价管理中,施工阶段的造价管理是比较难于把关的一个关键点,也是变数极大的一个环节。这是由于,施工过程中会有很大的不确定性,这种不确定性可能是环境因素带来的,也可能是材料问题导致的,同时作业人员的不规范操作也是导致施工过程不确定的重要因素。施工阶段的成本控制主要从人员、材料、设备三个方面着手,通过制定科学的激励和考核机制来提高施工人员的积极性和质量意识,来降低人力成本;在原材料成本控制上,首先要加强原材料的采购管理,杜绝贪腐而抬高原材料价格,其实要加强原材料的保管,避免因偷盗问题而导致成本增加;设备成本控制上,加强设备的保养维护,减少不必要的故障所导致的停工停产,对于一些特殊设备以租赁的形式降低采取成本。最后要加强施工过程的质量管理和安全管理,避免返工或因安全生产事故而造成的停工停产以及民事纠纷等导致企业的经济损失。

### 1.5 竣工阶段的造价管理

竣工阶段是建筑项目的最后环节,这个阶段的造价管理也是重点之一。竣工阶段的造价管理工作的展开,首先需要利用软件模型为竣工结算提供好数据基础,比如基础施工参数,水电施工参数,设计装修参数等等,除此之外,还有建设过程中,所动用的人力资源,材料资源,技术资源,设备资源等。一是结合参数与设计参数进行比对,二是要结合具体工程量与定额数据的比对结果来进行分析,以发现工程建设中的疏漏,比如技术上的,或是质量上,第一时间采取相应的措施进行弥补,以确保建设质量和造价成本可控。

## 2 建设工程造价全过程管理管控中存在的问题

### 2.1 造价管理队伍综合能力水平参差不齐

显而易见,造价管理是建设施工企业生产经营中决定经济效益实现的重要环节,然而基于建设工程材料、技术、工艺、设备、建设特点的特殊性,全过程的造价管理是一个十分细致且严谨的过程,在这些过程中又有着一些极为关键的环节。这是由于,在工程建设的实施过程中,会由于环境、技术、设备、人员等各种因素的影响而影响最终的造价管理质量,包括但不限于,环境因素会影响施工进度,而施工进度会影响人力成本,设备的性能会影响施工的进度与质量,导致产生安全隐患,质量隐患,甚至会由于设备性能的缺失导致工程停滞,设备维护损坏会增加设备成本,而技术的问题对工程造价的影响更是显性的,技术的选择,以及工艺的实施工,同样也决定了工程的质量、进度,以及施工的安全度。而这些问题,最终都会影响到成本,会使得造价管理无法发挥出最大的管理效用。当前,影响建设工程全过程造价管理管控的原因是多方面的,其中,造价管理队伍的综合能力素质参

差不齐就是最为主要的原因之一。工程项目的收益与造价管理人员的专业能力密切相关,高素质的造价管理人才能全方位、多角度的对项目进行细致的预算管理,但当前,施工企业的造价管理人员专业水平还有待提高,造价管理的理论知识不足以支撑造价管理活动的具体实践,在具体的工程造价管理工作中,由于对施工过程缺乏足够的了解,也就意味着对于施工过程中所需的人力,物力,设备等造价管理缺乏有效的预算评估,而没有实效性的预算计划显然无法对造价管理起到有效的参考,导致预算与实际执行差距过大。

### 2.2 造价管控落实不到位

造价管理只是方案,是指引,还需要最终落实到位,才能充分体现出造价管理的有效性、与约束性作用。所以,就需要精细化的管理理念与方法,将造价管理的各项要求,落实到建设工程的各个环节中。但从当前的现实情况来看,建设工程造价管理的质量之所以不够影响,很大一部分原因是由于造价管控的落实不到位。这是由于施工过程参与的人员最多、所投入的物质最多、参与建施工的机械设备也众多。而且施工细分项繁多,每一个环节的质量要求都不同,施工工艺也不同。所以,建设工程过程造价管理从根源上来看,其实也是一个动态的过程,造价会随着工艺、材料、设计、人员等的变化而变化。以变化最大的施工阶段为例,施工阶段是最容易发生造价管控不到位问题的关键性环节,比如施工计划的变更会产生造价管理的变化,材料的管控与使用也会对造价管理产生影响,以及设备的故障,工艺的变更等情况,最终都会影响造价管理。所以,这些因为临时或非主观因素引起的计划没得到有效控制,导致实际施工与计划方案规定的内容产生了差异,由此使得实际造价超出预算,成本控制成为形式,再由于对施工过程缺乏有效的监督,对施工材料管理不善,施工工艺不当等造成材料的浪费,这样无异于增加了成本负担,导致实际施工质量以及效率都受到非常不利的影响。

## 3 全过程造价管理的精细化管控实践策略

### 3.1 完善造价管理体系建设

基于全过程造价管理对于企业效益实现的决定性作用,所以在具体的造价管理实施过程中,要通过精细化的管控手段来为全过程造价管理的实施保驾护航。首先,要加强全过程管理制度的完善,尽管造价管理制度是企业管理工作中的重要部分,但是随着企业的发展,以及建筑技术的进步,当前的建设行业已经发生了巨大的变化,企业成本控制的压力更大,所以,要实现高质量的全过程造价管理,必须以完善的制度作为造价管理制度实施的指引。其次,制度也可以作为全过程造价管理的规范,通过制度的形成来约束在全过程造价管理实施过程中的一些不规范行为,确保全过程造价管理的针对性。

### 3.2 加强造价管理队伍建设

基于造价管理队伍综合能力对造价管理质量的深远影响,要实现高质量的造价管理,显然要搞好造价管理队伍建设。尤其是在当前先进技术的推动下,建筑领域的新技术、新材料的应用与推广,也在很大程度上对造价管理产生了相应的影响。为了确保造价管理的有效性,就需要结合行业发业的大趋势,以及当前建筑施工企业在造价管理中存在的问题进行梳理,具体问题具体分析,具体问题具体解决,尤其要做好造价管理人员的职业技能培训,与思想政治教育工作,鼓励造价管理人员努力提升自我,不断的丰富自身的知识结构,磨炼好基本功,与时俱进的革新管

理理念,学习造价管理新技术。除此之外,还要积极深入现场,了解与熟悉各种材料、工艺的特点,要求,为造价预算的推进奠定基础,切实提升造价管理的能力和水平。

### 3.3 加强造价管控落实

造价管理的落实会受到各种因素的影响,这就需要强有力的手段来加强造价管控,将造价管理的细节落实,力度到位。一是要加强造价管理的全过程监督,利用完善的激励机制与监督机制来提升施工人员的积极性和质量意识,把好管理管理落实关,二是对原材料进行管理控制,比如,加强施工原材料的采购管理,以公开招标的形式杜绝贪腐而抬高原材料价格,同时对采购回来的物料要做好日常的保管,防雨、防潮、防盗;三是加强对设备的维护管理,确保设备处于最优状态,这样才能保证连续作业,以减少停工维修等造成不必要的经济损失。四是加强施工过程的质量管理和安全管理,避免返工或因安全生产事故而造成的停工停产以及民事纠纷等导致企业的经济损失。

## 4 结束语

综上所述,在建设工程中,造价管理是十分关键的一环,做好造价管理和成本控制是企业实现良好经济效益的重要前提。一旦建设项目各环节的造价管理把控不好,就会直接影响项目后期施工时的材料、进度及质量,无论是对消费者还是施工企业以及开发商来说,都会造成不利的影响。尤其在行业竞争日趋激烈的大环境下,施工企业唯有积极应用先进的管理观念、机制和体系,加强对造价管理队伍的建设,对施工环节的过程进行全方位、多角度的全面控制,对过程中所牵涉的人、机、物以及其它成本支出进行科学的指导、监督、调节以及限制,通过应用先进的全过程造价管理观念、机制和体系,加强对造价管理队伍的建设,同时对施工环节的过程进行全方位、多角度的全面控制,从而保证工程整体效益的实现,促进企业更好发展。

## 参考文献:

- [1] 陈慧琴. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 江西建材. 2020(09): 0035-0035.
- [2] 徐永忠. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 中国室内装饰装修天地. 2020(000), 005: 212-212.
- [3] 吴洁琼. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 成本管理. 2020, (14): 0035-0035.
- [4] 王超. 电力建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 中国战略新兴产业. 2020(000), 006: 215-216.
- [5] 梁一鸣. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 全面腐蚀控制. 2020(03): 0062-0063.
- [6] 邓智泉. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 建筑与装饰. 2020(000), 002: 0092-0093.
- [7] 潘俊华. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 建材与装饰. 2020(04): 0138-0138.
- [8] 李佳音, 王侠. 基于建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J]. 名城绘. 2020(05): 0165-0165.
- [9] 邵宇江. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 现代物业(中旬刊). 2020(03): 150-150.
- [10] 任海平. 建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J]. 建材与装饰. 2020(06): 0087-0087.