

高速公路运营公司如何加强会计内部控制与管理

李玉萍

内蒙古公路交通投资发展有限公司锡林郭勒分公司, 中国·内蒙古 呼和浩特 026000

【摘要】由于我国市场经济的蓬勃发展,我国政府投资了大批资金到社会基础设施建设上来,高速公路工程建设方面也获得了巨大的成绩,在建设技术水平和服务质量等方面,也获得了极大的提高。高速公路建设作为惠及人民的重大事业,虽然在施工建设方面取得并取得了重大成就,但高速公路运营公司却难免地会存在着巨大的施工成本和经营效益低下的问题,其在内部会计管理控制中也面临着许多问题,所以高速公路运营公司就应该通过不断加强内部控制来提高企业的经营效益,这样才可以取得长久稳健的经济发展。

【关键词】高速公路运营公司; 会计内部控制管理; 问题; 对策

引言

高速公路是我国最主要的运输方式,承载了巨大的交通运输任务,并有助于促进了国家社会经济的迅速发展和改善。但在中国高速公路运营公司在发展壮大过程中,必须对会计内部控制的管理措施进行落实,通过提高会计内部控制管理的有效性,通过强化对财政部门的管理与监督,使每一项高速公路等基础工程建设的经费都得以有效发挥作用,从而促进了国家高速公路事业更好的发展。

1 高速公路运营企业会计内部控制管理存在的问题

1.1 没有认识到会计内部控制的重要性

在中国当前市场经济管理水平日益提升的时代背景下,不少高速公路运营公司应运而生,尽管当前公司的经营模式和管理理念在不断更新,但是高速公路运营公司基本还是沿用了传统的经营管理模式方法,并且受到了传统计划经济的影响,只有少数企业按照公司的经营模式来发展的,其出现这种情况的主要原因是由于,高速公路运营企业缺乏对会计内部控制认识,使高速公路运营企业发展受到影响。当前,多数高速公路运营企业的会计工作人员只是承担着记账、拨款、投资计划等职责,并未触及高速公路建设环节,导致会计人员与其他环节严重脱节,无法协同各个部门起到良好内部控制效果。

1.2 会计内部控制人员素质有待于提高

有些高速公路运营企业认为企业主要的工作就是建设好高速公路,而忽略了引进人才,这就会使得参与会计内部控制的人员专业素养不高,而他们的专业性直接决定了企业会计内部控制的水平。高速公路运营企业的会计部门中包括了许多工作人员,但是由于公司的会计部门人员构成上存在着复杂的特点,还有部分工作人员并非本行业人士,另外部分工作人员也是采用社招、校招等方法招录的,所以公司的人员的实力与素质之间存在着差距,再加上公司员工流动较大,会计部门发展不平衡,另外,部分员工还是保持着传统的思维方式和观点,无法紧跟社会的发展趋势。

1.3 缺乏健全的会计内部控制制度

高速公路运营企业的日常工作将直接影响人们的正常出行,也决定了高速公路运营企业在企业内部控制管理控制方面的独特性和严密性。只有完善和全面的内部控制管理制度才能保证企业工作效率和质量的提高。目前,高速公路运营企业已经建立了会计内部控制的基本框架,但较为详细的内容还没有得到完善。一些企业没有实施会计内部控制,而只是体现在规定和条例上,这

实际上是一种形式。一些专门的会计内部控制制度没有单独制定,会计内部控制的一些内容也没有细化。种种迹象表明,会计内部控制制度还不完善,高速公路运营企业会计内部控制管理制度的完善仍有很大的改进空间,同时在对制度的执行度以及升级优化上也有很多欠缺,导致企业会计内部控制管理控制工作无法得到全面充分的开展。



企业内部会计控制的现状

2 高速公路运营企业加强会计内部控制的意义

2.1 能够有效提高企业资产管理的安全性

有些企业在长期的发展过程中会产生很多的资产,这些资产种类复杂,管理起来十分麻烦,如果企业能够进行会计内部控制就能有效的加强各个环节的管理,防止企业的财产流失。

2.2 能够提高企业防风险的能力

企业在生产的过程中不可避免的会遇到风险,而这些风险会导致企业损失较多的财产,而完善的会计内部控制能够使得企业在第一时间发现风险,并及时的做好防治措施,这个作用对于中小型的高速公路运营企业来说效果尤为显著。

2.3 能够提高企业的经营效率

高速公路运营企业在经营管理的过程中,不可避免的会由于经营管理不规范或人员的失误而导致一些问题的出现,而会计内部控制管理可以有效的找到高速公路运营企业在整个经营的过程中存在的问题,并提出具体的方法进行解决,如此一来,高速公

路运营企业的经营质量将会大大提高。



高速公路运营企业加强会计内部控制, 提升公司经济效益

3 高速公路运营企业加强会计内部控制与管理的措施

3.1 营造良好的会计内部控制环境

目前, 许多高速公路运营企业仅着眼于工程项目施工, 忽略了会计内部控制的重点, 造成公司会计内部控制管理出现一定漏洞。在社会主义市场经济高速发展的时代背景下, 高速公路运营企业仅需要进一步完善会计内部控制管理工作, 同时还必须将它作为企业管理的重要内容, 以有效避免了会计工作人员利用职务便利和自己的管理权利, 而进行盗用公司资本现象的出现, 从而维护了企业会计内部控制管理工作的全面性、完整性和真实性。因此公司必须提供完善的会计内部控制环境, 以构建和健全会计内部控制体系, 并使会计内部控制工作更为标准化。一旦高速公路运营企业形成了健全的会计内部控制管理环境, 会计部门人员的职责也就会变得更加标准化, 而违法乱纪的现象也会大大减少。除此之外, 公司还必须让其管理层的组织架构更加的科学合理, 避免了一人多岗现象的发生, 并且要明晰各个部门管理人员的权力, 防止各个部门管理人员的权力之间产生交叉。高速公路运营企业要积极重视促进会计职业系统的不断完善, 调整更新, 与时俱进, 对会计职业系统的进一步调整和更新, 对提高高速公路运营企业的经营发展效率、和减少由于会计控制不善所产生的、问题有着很大的意义。

3.2 提高会计内部控制人员的综合素质

会计内部控制管理工作人员的综合业务素质能力, 直接关系到高速公路运营企业内部的管理。所以, 高速公路运营企业的管理者要积极的吸纳优秀的会计内部控制人才, 并对公司现有的会计内部控制人才进行定期的培养, 投入大量的资金和资源, 通过雇佣专门的会计内部控制管理人员, 来为会计内部控制工作人员答疑解惑, 培训出综合素质较高的会计内部控制工作人员, 在公司内部通过考核筛选出一些最优秀的会计内部控制人才形成团队, 并定期组织会计内部控制工作团队去其他高速公路运营企业交流学习, 总结他们成功的经验, 并从这些经验中总结出能让自己成长的知识, 提高自身实际经验和管理水平。除此以外, 公司必须加大对会计内部控制人才及其管理层职业道德水准的培训, 以免他们徇私舞弊, 危害会计内部控制的有效性。与此同时, 企业也要使会计内部控制管理人员更深刻的了解到, 做好企业会计内部控制管理不仅是为了促进高速公路运营企业的健康经营发展, 更是与其个人的经济效益密不可分, 如此一来, 企业员工们就可以在管理工作中承担责任, 进一步地提高了他们的职业道德素质, 积极学习掌握先进的会计内部控制工作经验, 并严格地按照企业审计内部制度规定进行内部控制工作, 从而提升了企业的会计内部控制水平, 以便

于有效减少企业违法乱纪的现象产生。

3.3 建立健全会计内部控制制度

高速公路运营企业会计内部控制管理的重心就是财务管理工作的, 所以, 公司在内部控制管理制度和规章制度的建立中, 要重视内部会计制度与机制的建设与完善, 以提升会计内部控制管理水平, 使公司取得更大的效益, 实现单位内部所有资本的合理、安全流转, 也才能让公司从复杂的经营管理过程中及时地找到经营管理工作中的问题, 从而避免了走弯路。会计内部的控制体系, 是中国高速公路运营企业可持续发展的关键保证。既能够克服传统会计工作的缺陷, 也能够健全会计工作机制, 进一步搞好企业项目的开发建设及服务管理工作。在企业会计内部控制管理工作制度的建设上, 应根据企业财政组织的各项工作内容, 对规定的具体内容加以细化, 从而使得企业会计内部控制发挥重要作用。另外, 还必须明确划分会计部门各项工作的管理职能, 为提高会计管理工作的实效性提供保证。在内部控制体系的建设上, 可在单位中组建专业的会计内部控制管理工作组织, 专业管理企业会计内部控制管理规章制度的建设、健全和严格执行。为激励举报公司发展建设中会计不规范情况, 可对举报属实的员工予以表彰。同时也要拓展举报方式, 如企业官网、投诉栏、举报信等。为提高报警的时效性, 高速公路运营企业应当设置专门的监察机关, 对报警与申诉作出有效处理, 以促进企业的可持续发展。

4 结束语

高速公路运营公司在维护民众的日常出行、增进社会稳定、促进地方经济社会发展等方面, 起到了巨大的作用。会计内部控制管理制度对高速公路运营公司的发展壮大至关重要, 是保证高速公路运营公司在新时代稳定发展的关键, 也是保证高速公路运营公司的价值得以发挥的重要途径。在公司发展壮大过程中, 要按照公司的发展策略不断对会计内部控制进行完善和优化, 才能有效预防和控制公司的经营风险, 同时增强公司核心竞争力和效益, 使公司在激烈的市场竞争和日益变动的市场经济环境下, 得到了长足发展。

参考文献:

- [1] 关玲. 高速公路运营公司如何加强会计内部控制及管理分析[J]. 当代会计, 2020, (17): 100-101.
- [2] 袁小根. 高速公路施工企业成本费用内部会计控制措施[J]. 中国集体经济, 2019, (18): 151-152.
- [3] 陈炜. 高速公路运营公司如何加强会计内部控制与管理[J]. 当代会计, 2019, (05): 147-148.
- [4] 李新红. 高速公路会计内部控制存在的不足及解决措施[J]. 现代经济信息, 2017, (19): 185-186.
- [5] 孙丽萍. 对高速公路会计内部控制存在的问题分析及对策探讨[J]. 中外企业家, 2016, (19): 143.
- [6] 于蓓宁. 浅析高速公路会计内部控制存在的问题及对策探讨[J]. 财经界, 2016, (11): 211.
- [7] 王素. 论内部会计控制在高速公路财务管理中的应用[J]. 经济师, 2015, (01): 130-131+133.

作者简介:

李玉萍 (1983-), 女, 内蒙古, 本科, 中级会计师, 高速公路建设项目资金管理与监督。