

关于电网企业业财融合的预算管理模式探究

陈 旻

国网湖南省电力有限公司湘潭供电公司, 中国·湖南 湘潭 411100

【摘 要】本文主要结合电网企业的一系列财务以及相关财务融合的预算管理模式,从而进行了深入的分析,探究了企业业务和财务融合的预算管理模式设计工作,还有进行执行的一些具体方案,结合了EVA价值创造的这一理念,探讨了在现代企业的业务和财务两者之间进行融合的预算管理模式应用的方法,也针对这一模式的有效应用提出来了相对应的改善意见,希望能够对企业的财务管理工作以及业务发展起到一定的帮助。

【关键词】业务财务融合; 预算管理; 一体化管理

随着当下科学技术的有效发展和进步,现代的企业信息化管理模式也在出现一定的改变,不再局限于简简单单的财务信息化,而是希望能够将业务管理的方式也进行发展,和信息化管理进行融合,这更加能够体现出在企业内进行集成化管理所具有的优势。从而有效的促进了业务和财务的集成化管理模式的有效形成。并且借助信息化管理平台所具有的优势,还可以使得企业所具有的管理水平得到进一步的提高,在信息化管理的这一环境下,可以将企业的业务流程以及相应的管理流程,包括财务流程集中在一起,展开科学有效的管理,从而促使财务数据以及相关的业务数据两者能够进行有效的融合。这也是目前企业发展进程当中业务和财务一体化发展的雏形,能够促使企业内部的数据管理使用效率得到提高,尽量的减少人为因素在其中所导致的一些不良的影响。

1 电网企业的管理现状

电网企业本身就是一种资本密集型企业,同时也属于管理密集型企业,是连续生产流程性的企业,在我国国内电网企业是处于垄断地位的,是一个大型的国有企业,承担着的是对社会进行全面有效的服务。但是电网企业的经营管理方式在当前还是受到政府更加严格的影响和管制的,根本无法像一般的民营企业一样追求经济效益,也无法一味盲目的去追求更多的经营业绩。因此电网企业的经营业绩水平受到当前市场以及国家下达的各项政策影响是比较深远的,这些因素对于电网企业的评价基层工作业绩水平所起到的作用是决定性的。并不是在电网企业内部通过简单利润水平对电网企业工作的业绩进行考核,电网企业集团公司级的财务指标还有相关非财务的指标,在会计领域当中,根本没有办法利用更加简单的理论进行理解和分析。应该向基层的供电企业进行落实,再让员工进行分析实现对于电网企业或财务的严格管理,这也是目前在电网企业集团预算管理工作当中非常关键的一个环节比较重要的一个环节。在财务人员所进行的各种管理工作当中,更多的是利用目标利润和销售预测的方法,还有目标成本现金流量预测进行一些选择工作。因此为了能够进一步加强电网企业财务和业务所开展的各种各样的管理工作,实行业财一体化的科学管理,对于电网企业未来的发展所具有的意义是非常重要的^[1]。

2 业务与财务融合的预算管理模式建立

随着目前信息化时代下的不断发展和进步,信息化的发展对于企业来说也有了更多的作用,带来了更大的影响,要求企业在管理理念以及应用的相关管理方法进行有效的创新,从而引出企业业态一体化所具有的这一基本概念。这一理念在当前社会上已经得到了更加广泛的推广,更多专业人士对这一理念有所认同。业财一体化是财务信息和业务信息两者综合在一起展开管理工作的重要体现,实现的是资金信息以及物流的科学集中化的管

理。在之前所进行的各项管理工作当中,因为对于信息技术的利用不深入不全面,所以说信息化技术的支持相对还是比较少的,导致预算管理模式不合理,不科学,资金缺乏的现状频频出现,无法集中进行管理,引发了资金使用效益,高低以及报表时间较长等不良的问题和状况。在目前的发展形势当中,业态一体化的管理模式虽然对信息化时代下的技术优点进行了结合,也满足了现在企业发展的一定需求,但是还需要利用的就是目前数据集中化处理的相应手段,有效的开展对于员工的业绩培训,针对相关业绩价值展开预算,实现的是企业业务和财务两者之间融合在一起的预算管理模式。

3 电网企业预算管理的现状

业财一体化预算管理理念是目前电网企业实际发展进程中的一个发展趋势,预算理念在电网企业基本形成是企业未来发展需求得到实现,得到满足战略目标达成的一个有效的保障。业财一体化预算管理的管理范围涉及的是非常广泛的,并且也在不断的拓展,当然这一预算管理体系在目前变得也是较为完善的,满足了电网企业分层考核预算管理的有效需求。企业集团的总部财务资产部门对于整个集团的预算工作以及相关的编制工作进行考核进行整理,并且对于下属分公司的预算管理工作也需要进行更加严格的审查和有效的监督。在这种情况下能形成多层次不同的预算责任管理体系,电网公司和相关的部门一定要严格的执行这些组织机构的具体方案,从而展开更加科学的管理。电网企业业财一体化的预算管理模式发展的类型,也根据科学的理论知识有一定的参考,经过多年以来的发展,电网企业财一体化的预算管理制度的科学性得到了进一步的加强和提升,充分的明确了业务预算和财务预算两者之间所具有的关系,并且对相关的指标体系进行了有效的完善。特别是在当下通过深化预算管理工作的进行有效的加强资金预算的能力,也可以确保经济利润可以持续稳定的增长,对于企业的财务管理制度落实的效果进行了加强,更加能够促使电网企业的资产经营实力得到进一步的提升和发展。

4 电网企业业务与财务管理存在的问题

虽然说在当下电网企业的业务财务管理制度正在面临优化,也在进行相应改革和创新。但是在这种情况下,电网企业管理制度存在的问题还是比较多的,这些问题对于企业未来的发展造成的影响更加的明显。

4.1 企业市场竞争意识淡薄

在信息化的时代发展下,激烈的竞争环境使得电网企业的发展压力正在不断的增大,但是企业自身并不具备较强的危机意识,危机意识相对淡薄,没有明确这一危机的作用以及所产生的不良影响。电网企业采取的管理模式相对来说仍然是比较传统的,企业的管理工作当中对于预算管理的最终效果严重忽视,因

此企业的资源并严重的浪费,有很多开支都是不必要的,使得企业的发展面临更加严重的负担。在这种环境下电网企业需要进行预算工作,做好更加严格的管理,防止预算管理和电网企业两者的发展存在冲突的问题和现象,体现出业态一体化预算管理应用的相关效果。

4.2 业财一体化的预算管理体系不健全

预算管理体系不健全存在漏洞是精细化预算管理当中存在的一个比较突出的问题,并且制度的不健全也会阻碍企业未来的发展,这在以下几点体现得非常明显。业财一体化在当前的预算执行力度可能不是非常的充足,进行的业绩评价也仅仅只是流于形式,激励制度和考核制度根本无法发挥作用,简直是形同虚设,无法起到一定的效果。同时,这也导致员工工作过程当中的积极性被严重的打击和挫伤,目前这种状况是当下我国国有企业发展过程当中所存在的一个普遍问题。因为我国的国有企业本身就处于垄断性的地位,所以他们并不具备较强的自我危机意识,这对于企业的发展会造成不良的影响,也影响到企业社会职能的有效完成,使得企业的发展直接落后于行业内部的其他竞争者,对于电网企业未来的有效进步造成了严重的阻碍。

4.3 预算编制过程中的预算上报问题

目前电网企业所应用的方式,是在预算目标完成程度这一基础之上的相应非线性业绩考核方法,这种预算考核方法简单来理解,就是根据这一目标的完成程度,从而形成对于各个不同责任中心业绩的考核评价工作。也是在这一考核评价工作的基础之上,从而发现预算的考核方式和预算执行者两者之间的利益关系是紧密联系在一起的,预算的完成情况和职工的报酬两者也是紧密联系的。于是在预算具体进行编制和有效执行的这个过程当中,上下级之间存在着瞒报状况就比较严重,预算执行者对于业务存在着虚报以及低报,还有高报等不同的预算数。一般的做法就是预算执行者会对自己有利的方向进行工作上报预算,可以看出这种预算方式对于企业所造成的影响相对是比较严重的,因此企业应该注意在预算编制过程中的预算上报情况是否是真实的,是否是满足相应条件和情况的。

4.4 电网企业的预算管理信息化建设滞后

电网企业的预算管理信息化建设在当前存在着的滞后状况主要有以下几点,首先第1点就是在预算管理信息化发展的这个进程当中,并不具备一定的统筹性特征。第2点则是财务管理部门并没有收集足够的信息,统计的信息存在着的严重缺失状况比较明显,也不具备信息的完整性。第3点则是预算管理的信息化相关管理人员不具备专业的能力,他们的能力不强,因此就达不到一定的标准,这几方面的问题直接导致的就是电网企业财务管理信息搜集的不是非常的全面,给财务管理信息化的有效落实也造成了一定的困难和阻碍。这使得企业管理命令执行的并不顺利,那么长期下来就会使得企业面临非常严重的经济损失问题^[2]。

5 业财一体化的预算管理模式的改进

5.1 加强业财一体化的预算管理模式的理论基础

理论工作才是一切实践活动开展的重要基础,为了能够使得业态一体化管理模式存在的问题可以得到有效的改善和解决,首先需要做的就是有效的加强业态一体化管理模式理论体系的应用。按照一些理论内容需要将利润作为基本价值链的一个最终的目标,以企业的生产以及销售等多个环节的工作作为载体,实现顾客价值的最大化发展,也能够真正的在这种模式下形成企业内部价值活动的系统性理论结构。接下来就是经济增加值

的理论,经济增加值的理论目的也是为了能够适应之前在美国经济发展下,所形成的企业经济文化环境,目的是为了能够以经济增加值理念作为基础展开财务管理系统的运用,再加上激励报酬制度等多种制度,克服原先成就激励制度的缺陷,对员工的权益进行保障,也可以使得企业的价值创造能力得到进一步的提升。需要对目前的理论体系进行有效的结合,从而有效的弥补在业态一体化预算管理模式当中的一些缺陷和漏洞,也能够为业财一体化预算模式的科学完善形成坚定的理论基础,产生的效果是非常显著的。

5.2 树立企业的精细化预算管理模式

在当前互联网时期发展的过程当中,一个非常明显的趋势就是未来电网企业市场化的方向,而精细化预算是在这一模式下,电网企业有效的加强预算管理力度,以及电网企业未来市场化发展的一个关键的保障。精细化管理模式的应用,能够使得企业的预算规划和企业实际发展两者形成统一,使得企业现有的发展意识得到增强,也提高了电网企业所具有的竞争力,更加能够有效的降低在企业实际发展运行过程当中耗费的资金成本,使得企业所拥有的经济效益得到进一步的提升。利用更加科学的方法来实现这方面的一定目标,不仅仅能够降低企业发展的成本,还可以促进企业发展的质量,尽量的减少在这个过程当中所形成的一些不必要资源的浪费,还可以使得企业的财务工作人员进一步加强精细化的意识,对于企业财务方面涉及到的一定信息进行更加全面有效的统计。将全部的财务信息精细化管理的措施进行落实,在企业的实际发展进程当中有所体现。

5.3 健全企业的业财一体化预算管理体系

结合一些经济理论基础健全目前所应用的预算指标,使其更加的科学规范,从企业的实际发展战略进行分析,进行预算管理约束性的有效强化,促进全面预算指标的有效落实。当然还需要对项目的绩效评价进行完善,有效的提高员工所具有的工作积极性,保证企业的有效稳定发展。在实际工作进程当中还需要直接将预算的目标分配给每一位工作人员,将具体的责任有效的落实到每一位员工身上,严格的对预算进行监控进行有效的执行,防止出现预算虚报的现象和问题。也需要通过这种方式尽量的减少其中一些不必要的支出,降低企业发展所受到的负面影响。

根据我国对于大型公司所提出来的具体规定,企业资源计划系统项目的落实,是为了能够使得管理流程得到优化,还需要对其中的责任进行明确的分工,这样才能够形成良好的循环系统管理工作。要把年月的指标作为重要的参考,作为统一的标注线,统筹综合的计划进行财务预算和有效的管理,也能够利用这种方式实现资源的互补^[3]。

6 结束语

随着经济的发展和进步,企业的财务以及业务管理一体化已经逐渐的深入,预算管理的发展也有了一定的进步。电网企业明确了自身存在的问题,也针对自身存在的问题提出了良好的解决方法。

参考文献:

- [1] 李和林. 浅析中小企业内部控制问题及对策[J]. 知识经济, 2012.
- [2] 郭丽明, 郭俊峰. ERP环境下内部控制风险及控制措施[J]. 中小企业管理与科技, 2012.
- [3] 杨有红. 预算与战略的结合[J]. 中国企业财务管理峰会暨首届优秀总会计师颁奖典礼特别报道, 财会信报, 2013-6-12.