

民办高校招生市场建设研究

任楠薇

西安培华学院，中国·陕西 西安 710125

【摘要】自改革开放以来，民办高校得到了迅猛发展，民办高校招生市场规模日益扩大，但是民办高校面临的竞争也是更加白热化。民办高校要注重招生市场建设，遵循民办高校招生规律，探索全新的招生机制，确定招生市场目标和路径，运用多元化的招生市场营销策略，确保民办高校的生源数量和质量。本文首先分析民办高校招生市场现状，并诊断民办高校招生市场存在的问题，然后分析民办高校招生市场存在问题的原因，重点分析民办高校招生市场的对策，最后分析民办高校招生市场建设的保障性措施。

【关键词】民办高校；招生市场；市场营销；招生策略

前言

近年来，民办高校招生或招生市场方面的文献大幅增加。叶晓莉（2015）提出，民办高校要建立服务营销理念，用服务营销理念指导招生工作，提升民办高校招生质量^[1]。石艳芝（2018）指出，民办高校招生要结合营销理念，细分招生市场，注重服务式营销，加强招生营销策略^[2]。路英杰（2020）提出，民办高校要主动适应新高考政策形式改变招生工作模式，及时调整招生宣传策略，以更好地应对民办高校的生源竞争压力^[3]。李立杰（2016）提出，民办高校需要新理念，注重招生宣传策略，运用现代化信息技术和新媒体手段，通过招生宣传技巧，提升招生宣传效果^[4]。李昉睿（2020）指出，民办高校要结合新媒体技术改变招生工作模式，运用新媒体平台更加有效地宣传民办高校^[5]。已有的文献论述了民办高校招生困境，也论述了民办高校招生宣传策略，也有文献结合环境变化研究了民办高校招生宣传的对策，为本文的研究奠定了一定的理论基础。

1 民办高校招生市场现状

民办高校招生市场不容乐观，民办高校招生市场竞争激烈，民办高校招生生源质量相对较差等。

1.1 民办高校招生市场竞争激烈

全国高等学校共计3005所，其中：普通高等学校2740所，含本科院校1258所、高职（专科）院校1482所；成人高等学校265所。其中民办高校在全国有773所。民办高校得到的政策扶持相对较少，公办院校得到的政策扶持相对较多，民办高校要面临公办院校带来的巨大压力的同时，民办高校全国773所，民办高校之间的竞争压力也不小，民办高校招生市场竞争激烈。

1.2 民办高校招生生源质量相对较差

虽然民办高校的办学实力逐渐增强，但是民办高校在招生的时候会被划入第二批次、第三批次填报志愿，这些强化了社会对于民办高校的不认可，甚至一些家长和学生认为民办高校的办学质量不如公办院校。因此，民办高校招生生源质量相对较差，基本都是二本线超过不多或者三本线的学生，民办高校招生生源质量需要改善。

2 民办高校招生市场存在的问题

民办高校招生市场存在一些问题，民办高校招生比较难，民办高校招生方式传统，民办高校招生缺乏营销理念和思维等。

2.1 民办高校招生比较难

民办高校办学成本相对较高，不少家庭还难以有经济条件支持学生到民办高校接受民办教育，民办高校在社会认知层面，普遍认为民办高校的办学质量较差，社会对于民办高校有歧视，也就让一些家长和学生对民办高校望而却步，从而增加了民办高校的招生难度。

2.2 民办高校招生方式传统

现在民办高校的法律地位稳定了，但是社会地位还不是很高，民办高校还需要创新招生方式，但是要用传统的招生模式，不能主动出击，难以使得民办高校的招生效果好。因此，民办高校要转变传统的招生方式，通过一定的策略与方法，提升招生效果。

2.3 民办高校招生缺乏营销理念和思维

民办高校招生过程中缺乏一些营销理念和思维，其实，民办高校是市场经济的产物，要有营销的理念和思维，运用现代化的营销工具、技术和手段进行招生宣传，扩大民办高校的招生影响力和宣传力。

3 民办高校招生市场存在问题的原因

民办高校招生比较难，民办高校招生市场存在诸多问题，主要原因在公办普通高校的扩招，民办高校之间的不正当竞争，民办高校市场认可度较低、面临公办职业技术院校的冲击以及国外高校的招生竞争压力等。

3.1 公办普通高校的扩招

随着我国计划生育政策的影响逐渐凸显，参加高考的适龄学生有所减少，同时，公办普通高校扩招，参加高考的适龄学生能够上大学的机会远比以前增加，从而造成当今上大学不再以前那么困难，这也给民办高校的招生带来诸多的不利影响，增加了民办高校招生市场的竞争压力。

3.2 民办高校之间的不正当竞争

全国民办高校的数量也是不断增长，各个民办高校之间的竞争激烈，有些民办高校穷尽诸多手段和采取多样化的市场营销策略，抢占生源市场，甚至有一些民办高校虚假宣传，浮夸办学实力，给民办高校招生市场形成了一些不良的声誉，加剧社会对于民办高校的否定性评价。

3.3 民办高校市场认可度较低

民办高校自身办学历史不太久，民办高校自身办学实力有限，民办高校收取的学费较高，从而使得民办高校市场认可度较低，加大了民办高校招生的难度，很多家长对于民办高校持有一定的排斥态度；同时，民办高校的入学条件，对于生源质量要求低一些，但是对于家庭经济要求高，从而会局限民办高校市场招生。

3.4 公办职业技术院校的冲击

随着现代职业教育的发展，公办职业技术院校得到了国家的大力扶持，各类媒体宣传现代职业技术教育，公办职业技术院校的生源数量和质量大为改善^[6]。同时，一些结合区域经济发展，新增公办职业技术院校，扩招大量的学生，一定程度上，公办职业技术院校的蓬勃发展，给民办高校招生市场带来一定的冲击。

3.5 国外高校的招生竞争压力

随着中国家长的收入增长，不少家长让自己的子女选择国外高校就读，国外高校的各种招生渠道铺满全国，国外高校纷纷采取不同的营销策略，将一大批的适龄学生招生到国外高校，同时国内一些高校与国外高校合作办学，也造成了民办高校一些招生压力，以上诸多都给民办高校招生带来诸多的招生竞争压力。

4 民办高校招生市场建设的对策

民办高校要认真分析招生形势，运用全新的营销理念，建立服务营销理念，运用新媒体营销工具，构建营销新模式，促进民办高校招生市场建设。

4.1 建立服务营销理念

民办高校要适应市场经济发展需求，主动了解社会人才培养需求，建立服务营销理念，建立现代化的人才培养模式，注重人才培养质量，提高学生的综合素质与能力，让学生具有核心竞争力，从而为民办高校招生宣传提供重要的质量保证和基础性支持条件^[7]。

4.2 运用新媒体工具

随着互联网技术的发展，互联网和新媒体对社会大众的影响日益扩大，民办高校要充分利用互联网和新媒体工具，促进民办高校招生传播主体多元，注重从用户品牌体验思考民办高校招生宣传的新媒体传播策略，通过内容营销、场景营销、社群营销、直播营销、知识营销、广告营销等，增进民办高校招生宣传在新媒体平台上的速度，有效地宣传民办高校，具体见图 4-1。



图 4-1：从用户品牌体验思考民办高校招生宣传的新媒体传播策略

4.3 构建营销新模式

民办高校要结合互联网，建立线上+线下的营销新模式，以市场为导向，增强营销个性化，促进民办高校的信息在网络世界的共享与宣传，促进民办高校招生宣传的精准性，要运用大数据加强招生市场分析，更加精准地进行招生宣传，达成民办高校招生宣传目标。

5 民办高校招生市场建设的保障性措施

民办高校招生市场建设是一项系统的工程。为了促进民办高校招生市场建设，民办高校需要建立形象支持系统和品牌支持系统来保障，总体逻辑框架具体见图 5-1。

5.1 建立民办高校形象支持系统

民办高校要增强自身实力，加强民办高校的内涵建设，塑造自我价值品牌，持续创新改革，提升人才培养质量；民办高校要优化内部管理，注重师资队伍建设，持续增强民办高校的竞争力，从而从人才培养质量、内部管理、教学服务、师

资队伍建设等方面打造民办高校形象支持系统，形成具有形象力的民办高校，为民办高校赢得更大的市场空间^[8]。

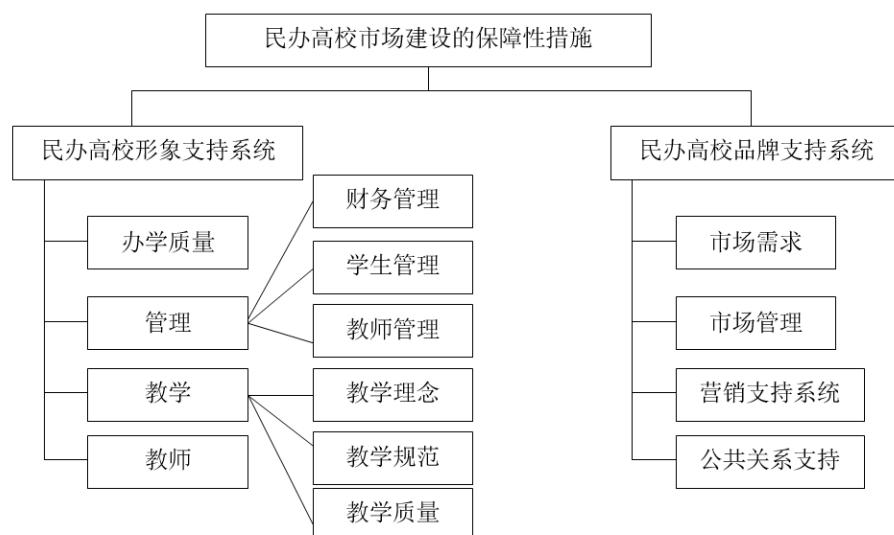


图 5-1：民办高校市场建设的保障性措施总体逻辑框架

5.2 打造民办高校品牌支持系统

民办高校要加强社会人才市场需求调研，为社会培养合格人才，因此，民办高校要建立品牌化民办高校发展理念，加强市场需求分析，加强招生市场需求分析，建立营销支持系统，建立公共关系支持系统，做到民办高校大学生成人成才，建立民办高校形象支持系统，打造具有品牌影响力的民办高校。

6 结论

总而言之，民办高校面临的招生环境发生了很大的变化，民办高校的招生压力很大，但是民办高校的招生关系到民办高校的可持续发展，因此，民办高校要加强招生市场建设，注重运用新媒体进行招生宣传，促进民办高校招生宣传的有效性，实现民办高校长远发展。

参考文献：

- [1] 叶晓莉. 基于服务营销视角的民办高校招生策略研究——以宁波大红鹰学院为例[J]. 科教文汇, 2015 (1): 138-139.
- [2] 石艳芝. 民办高校招生策略研究 [J]. 求知导刊, 2018 (31): 37-37.
- [3] 路英杰. 新高考形势下民办高校招生宣传策略研究 [J]. 教育教学论坛, 2020 (6): 335-336.
- [4] 李立杰. 民办高校招生宣传策略研究——教育类型多样化背景下 [J]. 现代商贸工业, 2016 (5): 150-150, 151.
- [5] 李昉睿. 探析新媒体时代下的国内民办高校招生宣传策略 [J]. 智库时代, 2020 (9): 235-236.
- [6] 杜英俊. 职业院校数字校园发展: 方向、路径与策略——基于《职业院校数字校园规范》的解读 [J]. 广西职业技术学院学报, 2020 (5): 65-73.
- [7] 王任军. 基于职业认证和“校企行”协同育人的人才培养模式研究——以湖北经济学院法商学院市场营销专业为例 [J]. 科技创业月刊, 2020, 33 (4): 101-104.
- [8] 周海涛, 廖苑伶. 民办高校高质量发展的基础 [J]. 复旦教育论坛, 2021, 19 (3): 69-74.

作者简介：

任楠薇（1989.06-），女，汉族，陕西省西安市，硕士研究生，助教，研究方向：思想政治教育、招生与就业。