

企业财务管理中业财融合提升策略

刘庭婷

重庆市轨道交通(集团)有限公司, 中国·重庆 400000

【摘要】在当下企业的发展过程中,业务管理与财务管理已经开始了逐渐的融合工作,而这对于企业的发展同样具有重要的意义。但部分企业由于注重传统的企业发展方式,不能抓住当下的业财融合发展趋势,并且在实行该政策的过程中,也很容易遇到其他的问题,这些都会阻碍企业通过业财融合而达成的进一步发展。

【关键词】财务管理;业财融合;策略

Strategies for Improving the Integration of Industry and Finance in Corporate Financial Management

Liu Tingting

Chongqing Rail Transit (Group) Co., Ltd., Chongqing, China 400000

[Abstract] In the current development process of enterprises, business management and financial management have begun to gradually integrate, and this is also of great significance to the development of enterprises. However, some enterprises cannot grasp the current development trend of business-finance integration due to their emphasis on traditional business development methods, and in the process of implementing this policy, it is easy to encounter other problems, which will hinder enterprises from achieving business-finance integration. further development.

[Key words] financial management; integration of business and finance; strategy

业财融合即是在企业发展过程中,促进企业不同部门之间的协同合作,不仅可以进一步解决企业在发展中遇到的问题,也可以使得财务、业务这两大重要部门的工作人员更明确企业的发展方向,也就能够做到为企业的发展提供自身的贡献。

1 企业中财务管理的基本内容

1.1 财务管理的目标

企业之所以要设置财务部门,进行财务管理,其根本目的也是为了使得企业的财政支出、收入更为规范,以此来谋求更高的经济效益。而财政部门在进行工作时,不仅需要根据管理人员的要求来制定企业经济发展方向,也需要为企业整体的财务水平负责。而企业在进行财务管理的过程中,往往也会与生产部门、营销部门以及业务部门等建立一定联系,以此来更好的对企业内部的营收做出统筹规划。并且,在财务部门开展工作的过程中,往往也需要平衡企业的各项开支,并且与企业的整体效益做出比较,根据企业的发展过程,协同制定财务方案,实现内部财务管理的进一步规范化^[1]。

1.2 财务管理的重点工作内容

在企业的财务管理工作之中,财务人员的工作重心即是对企业的财务水平负责,而在这一过程中,我们也可以从以下几个方面来进行说明。首先,财务人员需要熟悉企业的整体架构。只有其对企业的发展情况有所了解的基础上,才能够做出更适合企业当下水准的财务方案。其次,财务部门的相应负责人也需要对当下的发展重点以及经济效益有一定的规划能力。财务部门不仅是需要对企业内部的财务情况、收支情况负责,也需要对企业的效益发展做出一定的计划,以此来促进企业经济的进一步发展,帮助企业实现内部制度的规范化。

1.3 财务管理的原则

财务部门在对企业的财务情况进行管理的过程中,需要遵循部分原则,以此来使得财务部门的工作更为规范化,这也是帮助企业发展的重要途径。首先,财务部门相应人员应当做到可以协同企业内部各个部门的实际情况,来制定财务发展方

向。财务部门是企业内部的一部分,需要与企业其他部门共同工作,其管理原则也就不能忽略其他部门的实际发展要求。其次,财务部门的负责人在施行财务管理时,应当以企业的发展为第一要务,需要不断思考自身所制定的财务方案对企业的发展有没有优势和好处。并且,财务部门也需要额外注重坚守公平公正的原则,这才能够在企业内部形成良好的竞争氛围。

1.4 财务管理的影响因素

能够影响到企业财务管理的因素多种多样,这不仅会受到企业内部财务工作人员的影响,也很有可能会受到其他部门以及企业发展方向的影响。首先,如果财务工作人员对财务管理的认知程度的影响程度最大。财务人员负责企业的财务进行管理工作,如果其对自身工作内容的认识不够明确,很有可能会影响到企业财务水平的发展。其次,财务人员在工作过程中,需要考虑到企业的整体利益,也需要尊重其他部门的工作,而虽然企业中的各个部门是协同工作,但不同的工作内容之中也存在着一定的差异,这也会为财务人员的工作造成一定影响。

2 企业财务管理中业财融合的概论

2.1 业财融合的内容

业财融合在当下已经成为了一个较为明确的概念,从普遍意义上而言,业财融合指的主要是企业的财务部门与业务部门的深度合作、协同发展。首先,财务人员需要参与到业务部门的工作之中,深度了解企业的不同业务,以此为基础来制定相应的财务发展方向。而同时,财务人员也需要为企业中的业务人员做出一定的帮助,来促进业务人员的工作进度。其次,业务部门相应人员也需要介入到财务工作之中,需要为财务人员提供一定的引导,使得财务人员可以对企业内部情况认识的更为明确。业务人员也需要协助财务人员来完成制定财务计划的工作^[2]。

2.2 业财融合的意义

业财融合是当下企业发展的重要方向之一。首先,业财融

合可以促进财务人员对当前的市场方向有较为明确的认识。部分财务人员进行工作的过程中,需要对企业的支出制定一定的计划,但如果财务人员对市场以及企业业务不够熟悉,其对企业生产过程中所需要的开支的认识也会比较模糊,这也就使得财务人员所制定的计划与实际情况不符。其次,业财融合也使得企业财务人员具备了一定的管理能力,能够促使企业内部建立更为和谐的发展关系。

3 企业财务管理中进行业财融合的必要性

3.1 提升企业整体财务管理水平

当实现了业财融合后,财务人员对企业在发展过程中遇到的各项问题会有较为明确的认识,也就能够做到充分的利用自身工作进度来促进企业的业务发展。而财务人员了解了企业的实际情况之后,对于财务工作的方向也会有有一定程度的转变,企业整体的财务管理水平也就随之上升。

3.2 提升企业的风险防控能力

目前,企业在进行拓展性的任务过程中,之所以会遇到部分问题,也是由于企业内部没有完善的财务风险管理机制。但在业财融合的过程中,财务人员会进一步明确企业目前的市场受众与相关业务的发展前景,即财务人员可以更好的做到对企业进行风险提示工作。

3.3 提升企业的经济效益

业务与财务是决定企业发展前景的重要内容,如果企业内部的业务管理能够有效地与财务管理相融合,则可以促进企业内部的规范性,也能够使得业务人员在开展新型业务的过程中,充分考虑到市场风险的问题,从而与财务人员进行合作,以此来保障企业可以得到一定程度上的发展和进步。

4 企业财务管理中进行业财融合存在的问题

4.1 业财融合意识尚未建成,部门之间交流过少

目前,在绝大部分企业的业财融合之中,并没有完成实际要求上的协同工作,只是在形式上建立了一系列的合作制度,但两个部门的工作内容没有实质上的重合与合作。这也就导致了企业所实行的业财融合制度看似是没有效果的。而财务人员与业务人员的交流多少,也会阻碍其工作内容的进一步融合,从而会影响到企业的发展。

4.2 创新性较差

业财融合是近年来提出的新型发展理念,但在企业的实际应用过程之中,这一融合发展方式较为僵硬,部分企业则是直接要求财务人员与业务人员接触对方的工作内容,从而导致部分工作人员将其错误的理解为企业在增加其工作量,对业财融合产生了一定的抵触心理。

4.3 业财融合的信息建设存在问题

对于业财融合的信息交流建设,并不是简单的将二者的工作要求以及工作内容随时的进行分享,也是要求相应部门负责人能够达成一致,共同设置出有利于两个部门发展的工作方案,而当部门管理人员对信息共享、信息协作的建设不够明确时,也会导致其余工作人员不能有效地建立起合作关系来,这无疑是十分不利于当下业财融合的深度建设的。

5 企业财务管理中进行业财融合的策略

5.1 建立完善的业财融合机制与制度

首先,如果企业内部想要施行业财融合的发展模式,需要制定较为完善的业财融合机制。而在制定相应机制的过程中,则是需要专业人士来进行。财务人员的工作主要是面向内部的财务管理,包括员工薪酬、企业的收益统筹等,而在进行业财融合时,则也要求财务人员可以做到根据企业的业务情况来调整财务运行方案,这也就要求其具备一定的市场风险分析能力和市场发展统筹能力。所以,制定相应机制的过程中,为

了使得企业的业财融合工作更为规范,即需要采纳专业人士的意见,尽可能综合财务发展与业务发展两方面。而其次,完善的业财融合制度则是业财融合工作能够顺利进行的保障。企业需要财务人员与业务人员在协同合作中所需要负责的事情做出明确规定,以此来作为工作参考,并且也可以进一步明确业财融合之中的责任,使得相应人员进行工作时能够更为放心。

5.2 实现相应人员的转型与融合

业财融合是两个不同的部门之间建立的合作制度,这也就需要相应工作人员能够建立起一定的思维方式,不能在进行合作时只以本部门的角度来思考。首先,企业应当要求财务人员具备一定的学习能力,能够尽可能快的参与到企业的业务发展过程中。只有财务人员深入了解了相应业务、明确企业未来的业务变化之后,才能够根据业务要求来进行财务管理工作。在这一过程中,也是要求财务人员能够拥有“业务能力”。其次,为了保障财务人员可以顺利的参加业务活动,企业内部应当建立完善的培养机制。部分财务人员对于业务管理可能存在着一定的误区,不能很好的完成任务,这也就需要企业来组织财务人员进行培训和学习,使得财务人员可以全方位的了解如何去进行符合企业要求的业务活动。

5.3 提升财务人员在业务工作中的参与度

业财融合是一个较为复杂的过程,同时也是一个长期的过程。如果财务人员在企业业务工作之中的参与度较少,可能会造成其并不能真正理解业务工作。而财务人员在参与到业务工作的过程中,会与业务人员进行更为深入的交流,也会建立起自身对于企业发展的思考,这是促进财务人员能力成长的必要条件,同样也是帮助财务人员明确业财融合的过程。其次,财务人员在与业务人员协同工作的过程中,由于其对各项业务的认识水平加深了,不仅可以使得财务人员所设置的预算更为合理,也能够帮助财务人员明确该项业务的风险性与可能存在的收益,从而可以制定出更为合理化的财务管理方案,可以实现企业财务部门对内部工作的深入管理,有助于财务工作的顺利开展。

5.4 进行财务制度与业务制度的融合

不同部门工作制度上融合有助于其工作内容的重合,而在业财融合过程中,在企业正常发展的基础上,建立起业财融合的基础业务制度也能够为工作人员的工作提供一定的指导,使得工作人员可以做到明确自身任务的目的。这在业财融合的前期是十分重要的,在部门融合的前期,部分工作人员对其他部门的工作内容以及工作标准上,都很有可能存在着一定的误差,这会使得其在开展融合工作的过程中,需要得到其他人的帮助和引导。而如果制定了综合二者有点的新型制度,则会使得工作人员初步认识到自己需要进行的任务,从而帮助其开展业财融合工作,实现业务部门与财务部门的深入交流,明确各自的职权。

6 总结

综上所述,进行业财融合工作是当下企业发展的必由之路。财务工作与业务工作的逐渐融合有助于企业的发展方向更为明确,发展市场更为广阔,同时也有助于企业内部的交流与合作更为密切,可有效促进企业中的财务发展,因此,建立一定的业财融合工作是当下企业发展的重点。

参考文献:

- [1] 宋丽英. 加强企业财务管理中业财融合的策略分析[J]. 新金融世界, 2020, 000 (001): 167-168.
- [2] 谢继红. 通过加强业财融合提升企业的财务管理水平[J]. 经营者, 2019, 033 (012): 75-76.

作者简介:

刘庭婷, 女, 汉, 重庆市渝中区, 1988.11, 中级会计师。