

信息化环境下基于供应链管理的管理会计应用研究

李倩倩

山东正华会计师事务所有限公司, 中国·山东 济南 250100

【摘要】现阶段社会处于发展迅速的信息经济时代,时代的进步和发展主要依托互联网技术的发展与应用,而企业要想在这种时代洪流下实现可持续发展的目标,就应该将发展的重心放在供应链管理方面,主要目的是形成核心市场竞争力,在提高企业社会地位的同时实现多层次发展。这种网络化的复杂关系也使得会计信息系统面临新挑战,凸显了管理会计的重要性。如何充分发挥管理会计的作用优化供应链管理效果成为了一项重要的问题。基于此,本篇文章对信息化环境下基于供应链管理的管理会计应用进行研究,以供参考。

【关键词】信息化环境下; 供应链管理; 管理会计; 应用分析

Management Accounting Based on Supply Chain Management in the Information Environment Applied Research

Li Qianqian

Shandong Zhenghua Certified Public Accountants Co., Ltd., Jinan, Shandong, China 250100

[Abstract] At this stage, the society is in the era of rapidly developing information economy. The progress and development of the era mainly rely on the development and application of Internet technology. If enterprises want to achieve the goal of sustainable development under the torrent of this era, they should develop The focus is on supply chain management, the main purpose is to form core market competitiveness and achieve multi-level development while improving the social status of enterprises. This complex networked relationship also makes accounting information systems face new challenges, highlighting the importance of management accounting. How to give full play to the role of management accounting to optimize the effect of supply chain management has become an important issue. Based on this, this article studies the application of management accounting based on supply chain management in the information environment for reference.

[Key words] Information environment; Supply chain management; Management accounting; Application analysis

1 相关概述

1.1 企业管理会计信息化建设规划步骤

首先,企业管理人员要做好管理会计信息化的计划建设,根据管理指标和标准来进行业务与财务方面的信息处理,一定要采用科学合理的方式方法,才能够确保出入库流程的精准性;为确保在后期进行业务筛查时,能够缩短查询时间,在进行业务流程的设置时可以逐渐细分,确保后期操作人员可以根据其中的关键字来进行查询;这就要求企业管理人员在进行信息化建设期间,需要根据会计信息化的特征来做好业务流程的有效规范,需要对以往的单据特征进行种类划分,根据不同的特征来赋予其具体的分类,才能够真正的实现单据对于会计信息管理平台的价值。其次,需要将之前制定的计划落到实处^[1]。供应链环节中包含多个模块,我们可以对其中部分模块进行具体分析:第一,采购模块。采购人员进行商品的采购时,必须结合企业生产成本以及销售价格,才能形成更多的竞争优势;采购订单也是其中非常重要的单据,在商品入库之前需要结合采购订单进行复查。第二,销售和合同管理模块。必须要将所有的纸质合同转化为电子档,将电子档导入到合同管理模块当中,要想实现商品的出库,必须做好销售合同的签订;在给客户提供具体的销售折扣时,必须经由相关管理人员审批之后才可通过,而且需要将许多条款和规则都落于书面,才能够以合同的形式来证明前期的工作。第三,报表模块。需要基于企业内部的管理报表来做出财务方面的有效设置,该报表可以为企业决策者提供更多的借鉴和参考信息。最后,成果展示。将之前设置好的供应链体系落于实际,

能够有效地提高企业管理的质量,为企业提高核心竞争力提供源源不断的动力,还能够帮助企业实现财务管理的升级和优化,尤其是可以突破传统手工记账的缺点^[2-4]。

1.2 信息化环境下供应链管理对管理会计职能的影响

1.2.1 供应链管理对管理会计信息处理的影响

对于企业供应链体系来说,体系内部的关系协调以及决策的最终影响都会与企业未来的发展息息相关,而企业考虑如何建立供应链关系、与谁建立、建立关系后如何协调等活动的决策和控制,都需要管理会计提供有效地信息。管理会计必须提供准确及时的经营活动信息和数据时,必须严格按照时间和精准度来对其进行分类,从而可以有效地提高供应链的效益成本。

1.2.2 供应链管理对管理会计控制职能的影响

管理会计的应用可以有效的帮助企业实现内部成本和外部成本的有效管理和控制,在控制成本的同时,可以在竞争激烈的市场中获得良好的企业竞争力。而且当前大部分产品都是由许多零部件组成,必须要求利用供应链来做好各个阶段的处理和整合,才能够真正的实现生产环节的统一管理。

1.2.3 供应链管理对管理会计决策职能的影响

为帮助企业实现利润最大化,就应该运用管理会计的决策性功能,但是管理会计的实际应用可能会受到供应链管理方式的限制而出现许多问题。供应链中涉及的企业数量很多,企业之间的生产经营活动也可能存在较强的差异性,如果不了解其他企业在生产经营和相关决策时的影响因素,有可能会产生诸多不稳定因素,对企业的生产经营活动产生限制性影响。这就

要求企业需要通过各方面综合的数据来确定企业未来发展的决策, 才能够真正帮助企业实现竞争力提高以及核心价值的发挥, 而且企业决策者在进行信息收集时也需要考虑到知识层面和人力管理层面上的相关内容^[5]。

2 信息化环境下基于供应链的管理会计应用的问题

2.1 供应链各个节点管理会计管理职能有待提升

我国是社会主义市场经济, 市场经济已经深入社会发展的各个角落, 企业的发展方向必须跟随市场经济的发展趋势来进行规划, 才能够有效地顺应时代潮流而不被淘汰。但在实际应用中依然存在许多企业管理者和决策者无法认清现实, 往往都会忽视市场经济对于企业管理的重要性。供应链体系建立健全过程中可能会受到许多阻碍, 可能会与市场经济发展之间产生相对的情形, 尤其是对于那些经营风险和成本较大的企业而言, 由于缺乏风险预测机制和预警机制, 当供应链体系出现漏洞时, 可能由于多种因素制约而导致错过最佳的反应的时间^[6]。

2.2 供应链上整体成本信息不全面

大多数企业都将关注的重点放置于本企业的供应链业务和成本内容中, 往往都会忽视整个产业链中其他企业的投入成本和实际业务内容, 这种由信息不全面和缺失所带来的影响, 可能会造成企业内部管理会计功能无法实现。企业在进行供应链的相关决策时, 往往只结合了企业内部的经济成本, 过于关注自身的经济利益, 但在实际的供应链成本信息发展中需要考虑多家单位的投入成本和生产业务内容, 在信息较为全面的基础上, 才能够更好的确保决策的科学性和合理性。

2.3 缺乏统一的管理会计信息系统

统一的管理会计信息系统的缺失是当前企业在进行系统升级和供应链管理中面临的主要问题, 甚至还会制约管理会计数据的精准性, 造成信息的缺失和不准确的现象, 无法实现企业的管理要求。供应链内由于企业经营方式和业务内容存在较大差异, 管理会计信息系统不统一, 就会造成后期结构搭建存在不稳定的情形, 可能会造成信息丢失和无法实现同步升级的情况, 还需要做好每个节点的基础信息整理, 会造成资源与信息的浪费。

2.4 没有对供应链会计进行优化

目前在企业进行管理会计方式创新和优化时, 可以通过提高管理会计的管理目标进而优化供应链系统。需要根据供应链的实际需求选择管理会计方式, 不同地区的企业在实际发展时, 应考虑到该地区的经济发展以及企业实际情况, 但是目前很多企业尚未对其进行优化。

3 信息化环境下基于供应链管理的管理会计应用研究

为实现企业在供应链管理中降低成本的目标, 供应链的各参与企业要利用管理会计信息共享平台, 充分、合理地分析自身的优势与劣势, 明确好自身发展的方向与定位, 在做好各企业单位的分工之后, 能够将更多的精力和成本投入到生产经营中。企业的管理人员还需要结合成本最优原则来进行管理会计的发展, 利用信息化发展的平台来做好当前供应链基础下的管理会计进步。

3.1 拓展供应链各个节点管理会计信息

企业需要顺应信息化发展环境, 逐步升级和优化企业的供应链管理结构与体系, 尤其是要从成本控制、利润获取方面来进行管理升级, 结合实际经营活动和企业发展水平来推动管理会计决策的合理性。其次, 企业决策者也可以根据市场经济的变化和企业内部制定的风险决策预警机制等内容作为信息依托, 能够更有力地推动管理会计信息的发展。

3.2 拓展供应链上整体成本信息

企业在升级和完善供应链体系时, 最主要的目的就是提高自身价值的提高来获取更高的利润, 并在竞争市场中获取较高的地位, 在做好成本管理的前提下, 还应确保信息收集的科学性和合理性, 将管理的层次放在多样化的维度, 而不仅仅局限于供应链这个层面。供应链中涉及的企业之间应该进行账簿信息的公开, 只有相互了解对方发展的基本信息和成本投入情况

之后, 才能结合这些信息来做好企业自身的成本管理和相关决策的制定。账簿公开也可以加强供应链涉及企业之间的信任, 要求企业根据成本利润以及发展动因来进行相关决策的制定, 能够提高企业之间合作意愿。而信息化时代可能会加剧市场竞争, 企业如果不能及时对产品进行升级和优化, 并融入时代发展特色与客户的要求, 可能会造成企业产品结构落后, 甚至可能无法保证企业在付出较低成本的同时获取更高的利润。

3.3 更新管理会计的对象

当前企业资产的范围不断扩大, 除有形资产外, 各项无形资产扩充了企业资产的内容。企业在进行管理会计的发展时, 服务对象也逐渐发生改变, 处理的内容信息逐渐扩大化, 既包含物质资源与非物质资源的内容, 甚至还与供应链涉及到的其他相关信息之间呈现紧密的发展关系。信息化的管理会计的服务对象应由企业自身转向整条供应链, 不能将目光局限在本企业中, 而应着眼于整个供应链, 这样才能更好地实现供应链整体效应大于单体之和。

3.4 完善利润分配机制, 建立激励机制和信任机制

对于供应链核心企业来说, 其必须建立起合理的利润分配机制, 在保证自身利益的前提下, 保证整条供应链也可以获得最大利益。同时必要的激励机制和适度的信任机制也是加固节点、保证供应链信息安全的有效措施。

3.5 提高会计业务人员的综合素质

高水平的管理会计人才对于推动供应链上各参与企业的协同办公、信息的传递共享有着不可小觑的作用。这就要求供应链参与企业的需要对管理会计人员进行定期的培训, 帮助他们在自身技能水平提高的同时, 提升职业道德素养, 全面掌握管理会计工具的使用, 这将对后期供应链价值的发挥具有重要意义。

3.6 加强管理会计的信息保护工作

首先, 要强化供应链和管理会计信息系统数据来源的安全管理和防护工作, 构建不同层次的防护结构和各环节的互联, 保证管理会计信息系统数据来源和处理安全。其次, 加强会计信息在传送过程中各环节的保护, 增强信息技术平台的安全防护, 不断提高信息管理、传送和存储的安全性。最后, 建立管理会计数据监控和处理的安全模式, 提高管理会计信息系统的安全性。

4 结束语

总而言之, 在供应链管理条件下, 信息共享在各企业间难以实现, 但这又确实是提高供应链整体效益的一个重要手段。在供应链内部, 信息共享是指各个企业都能够获取自己所需要的会计信息, 企业之间相互信任, 彼此合作更加牢固, 有利于在市场变化时及时做出正确的决策。同时, 供应链上的成员也可以更好地从事生产活动, 降低成本, 提高企业效益。随着企业的不断发展, 当前供应链管理会计工作对于企业本身而言十分重要, 将系统化的知识以及网络化的信息相融合, 能够让供应链中的管理会计, 运用信息化处理手段, 提高企业的整体财务管理质量, 并利用管理决策技术系统、办公自动化系统, 提升管理会计的分析能力以及信息处理能力。

参考文献:

- [1] 嵇凤珠. 信息化环境下基于供应链管理的管理会计应用研究[J]. 产业创新研究, 2019(20): 34-36.
- [2] 孙德生. 基于供应链视角的管理会计信息化协同效应分析[J]. 国际商务财会, 2019(05): 44-47+50.
- [3] 王小平. 大数据背景下管理会计的信息化发展分析[J]. 质量与市场, 2019(20): 25-27.
- [4] 陈平. 信息化环境下供应链的管理会计应用研究[J]. 今日财富, 2019(06): 147-148.
- [5] 张博. 供应链管理环境下如何改进会计信息系统探析[J]. 营销界, 2019(51): 218+243.
- [6] 王天杨. 试论我国管理会计现状及未来发展趋势[J]. 现代经济信息, 2019(21): 235.