

管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用

唐水英

湖南泰思工程技术研究院有限公司, 中国·湖南 长沙 410100

【摘要】随着当前国内社会经济快速发展, 城市化开发建设步伐进一步加快, 建设公司的经营规模建设日益激增。从目前建筑公司的发展现状来看, 建筑施工企业内部财务控制价值未能充分发挥出来。建筑公司要想在激烈市场竞争中稳健的发展, 大力推动改革创新, 采用管理会计方式, 来促进财务管控能力的提升, 本篇文章就财务人员对管理会计概念的理解, 分析管理会计在建筑施工企业财务工作的应用。文章对公司内财务管理存在问题进行深度研究分析, 探讨管理会计在建筑施工企业内部的具体应用措施。

【关键词】管理会计; 建筑施工; 财务管理; 应用

The Application of Management Accounting in the Financial Management of Construction Enterprises

Tang Shuiying

Hunan Taisi Engineering Technology Research Institute Co., Ltd., Changsha, Hunan 410100, China

[Abstract] With the current rapid development of domestic society and economy, the pace of urbanization development and construction is further accelerated, and the scale of operation of construction companies is increasing. Judging from the current development status of construction companies, the internal financial control value of construction enterprises has not been fully exerted. In order to develop steadily in the fierce market competition, construction companies should vigorously promote reform and innovation, and adopt management accounting methods to promote the improvement of financial management and control capabilities. The application of business financial work. This paper conducts in-depth research and analysis on the existing problems of financial management in the company, and discusses the specific application measures of management accounting in construction enterprises.

[Key words] management accounting; building construction; financial management; application

引言

在现代化建筑业中, 企业面临更激烈的市场竞争, 公司就要提高自身的财务管控水平, 使建筑公司获得更多项目经营利润。本篇文章就针对管理会计概念进行分析, 同时也认知到管理会计对企业财务工作转型发展的突出意义, 针对于建筑公司内部财务控制问题进行深度探讨研究分析, 从而探究管理会计在企业经营中实际应用。

1 管理会计的概念

管理会计在企业中应用, 财务人员追求公司总体经营发展目标, 管理会计人员参与到企业经营决策中, 管理会计人员参与财务管理决策, 有利于管理会计财务工作活动的执行开展。要依赖于企业经营管理人员支持, 涉及到企业不同部门, 各方利益, 在现代化商业多个维度上, 思考解决问题。制定相应的管控目标, 提高企业经营利润, 落实企业整体发展战略。

2 建筑施工企业财务管理中实施管理会计价值分析

管理会计在建筑公司财务工作中, 能发挥替代作用, 促使企业现代化经济发展, 提高建筑公司整体竞争实力, 进而促使建筑企业长远发展, 稳定运营, 可促进建设公司控制好工程成本, 拓宽盈利空间, 为公司带来更多经营效益。

2.1 有助于建立起建筑公司的核心竞争力, 促进企业长远的发展

目前, 在建筑公司快速发展大背景下, 建筑公司拓宽自己经营空间, 并且社会公众对自己居住环境、品质要求提升, 对建设公司的项目建设提出更严格要求, 迫使建筑公司增强建筑行业竞争力, 降低建筑成本, 避免公司的经营空间被压缩。财务管理在目前建筑公司经营中占据重要地位, 管理会计更能够使企业财务工作质量得到提升, 使建筑公司的财务数据更加精

准可靠, 帮助公司高管制定未来的经营决策, 制定未来长期的发展规划。在公司财务工作中, 大力实施管理会计, 有助于提高企业综合管控水平, 可以高效业务运营, 控制业务经营中各项风险, 大幅度提高了建设工程企业的整体竞争力, 保障企业能够得到更为长远的发展, 稳定运作^[1]。

2.2 有助于改进建筑工程企业的财务工作

在国内建筑行业快速发展大背景下, 建筑公司根据自身发展实际状况, 制定能够统筹全局经营战略政策, 能够使企业在激烈的环境中站稳脚跟。在建筑公司财务管控中, 有效推行管理会计工作, 以对企业的财务工作进行灵活动态化管理。总结分析, 目前市场化的经营发展规律, 有助于加强建筑公司财务管控, 提高企业整体的财务控制水平^[2]。

2.3 有助于协助建筑公司对成本做好预测, 提高企业经营效益

管理会计人员能结合目前市场经营变化, 对建筑工程企业的成本做出科学预测, 为会计工作实践, 对不同工程项目及设计指标的清晰化展现, 提供思路 and 方向, 而且能够帮助建筑公司在项目施工作业前期, 对工程利润作出精准的预测, 在某种程度上节约了企业内部的资源。加快推动建筑公司财务管控工作落实, 管理会计也提供了极大的助推力。深度分析管理会计在企业成本管控、成本预测方面的作用, 合理控制项目施工成本, 来拓宽建筑公司的盈利空间。

3 建筑施工企业财务管理中的问题分析

管理会计在建设公司内部的应用, 可以为公司财务工作转型发展提供必要的支撑, 在新常态经济发展环境中, 实践公司实现可持续化的发展。目前, 现阶段的管理会计应用状况不佳, 建筑公司的管控中有关会计方法显示出效果不好。

3.1 缺少对管理会计作用的认识

建筑公司组织开展工程项目施工作业,是为了获得更多的经营利润,多数建筑公司的高层领导在实际的工作中,对财务工作做出政策方面的指导,但是对于细致财务工作细节,高层领导却重视不够,在他们眼中,只是将财务管理当成公司的财务核算、成本控制,忽略了财务管理会计工作的实际价值。

3.2 缺少足够的管理会计人才

管理会计与过去传统财务工作相比,对现有财务人员专业理论知识技术要求更高,进入公司内的财务人员水平高,但缺少高端管理会计专业人才。企业需要在现阶段去提升财会人员的专业能力,打造一批高端的管理会计工作人才队伍。如果缺少专业化的管理会计工作人才,那么财务工作的转型就很难实施。目前,很多建筑公司经常面临管理会计高端人才欠缺,这将影响企业财务工作的执行。管理会计工作人员综合素质不高,未能为企业经营提供精准决策数据支持,会计人员很难促使企业现代化经营发展。在某种程度上能够解决资金管理存在的各项问题,合理地把控好方向,在建设中,人才稀缺会影响到管理会计在企业财务工作中的使用^[3]。

3.3 管理会计信息化水平不能够满足建筑工程企业发展的需要

伴随着当前国内信息技术在建筑行业的快速应用,建筑公司内部运营管理体系在逐步完善。管理会计在建筑公司使用,已经可以推动传统财务工作模式的变革,使得传统财务会计工作跟上现代化企业经营发展新步伐。但是过去传统财务工作的方式跟不上现代化企业经营发展,要求企业的系统化发展,未能够根据企业经营特征管理需求,构建起适合企业经营特征的财务管控体系。政府部门针对建筑行业政策设计严格机制,多数企业仍然使用过去传统的财务工作方法,只有少数的建筑公司才实行管理会计机制。

4 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用措施

4.1 加强对管理会计工作的重视

建筑公司发展强调充分发挥管理会计工作的价值作用,要进一步增强企业管理人员对于管理会计工作知识的认知,提高企业高管人员对于管理会计重视度,在新经济发展背景下,公司有更好的发展机会,有更广泛的发展前景。建筑公司在日常财务管理工作中,财会人员还要认识到公司未来发展的状况。财务人员积极配合工程管理部门获取数据信息,财务人员给工程人员提供必要的技术支持,高度重视管理会计在企业经营工作中的应用,来提高企业整体财务管控效率。

4.2 培养和引入先进优秀的管理会计人才

建筑公司在日常财务工作中,如果缺少高端优秀财会人才,就使得整个建筑公司的发展滞后,要想在整个建设公司内部,使财务管理工作发挥巨大价值,管理会计是不可缺少的人才。公司采用引进来的人才发展策略,在外部人才市场引入更多高端财务人才,以更高的薪酬待遇吸引优秀人加盟,还要加强现有财务人员专业化技能培训,公司引入部分管理会计专家来开展专业知识、基层工作经验的教育培训,鼓励财会人员都能够参与到财务工作的交流和信用活动,在交流中,提高财会人员的工作能力素质水平。

4.3 增强信息技术在管理会计中的融入

随着当前国内信息化发展,信息技术在建筑公司财务工作中的应用进一步提升,为企业现代化发展提供全面的数据支持,提高企业财务工作质量,也大力推动了企业财务工作改革。公司财务管理中,还要融入信息技术,改变传统财务工作方式,大力借助于专业化管理会计的建设,来推动财务工作的融合,进而构建企业科学财务管理信息系统,进而推动财务工作的转型发展。

4.4 加强对企业运营资金的控制,实现企业的扩大再生产

进一步强化对公司内部运营资金的管控,可设置企业资金管

理部,加强财务工作的控制。对于企业的财务资金控制,就是加强公司内部运营成本的控制,降低运营成本,并将其作为企业的发展目标,这样才能够实现成本资金管控的目的。很多公司都是通过以成本管控来拓宽盈利空间,在财务成本控制方面,有可控性的成本,及不可控性成本。成本控制的方式多是在以项目为基础,来进行科学化的成本控制,并且要求财务人员都能够通过应用科学手段,来建立企业内部的成本管理体系,并将其降至最低。将资金控制目标落实到各工作部门和各人员身上,并且在企业内部建立资金管控系统,使各工作人员都可以以控制业务运行资金作为基础,激发员工的工作,节约成本。通过预算方式,来使公司运营的资金控制在合理的支出范围内,这样才能够为公司经营的扩大再生产,带来更大的保障支持。

4.5 企业稳健的理财,合理的投融资

在企业现代化发展中,企业内部投融资工作尤为重要,要业务投资去加强对资金支出的控制。一些公司在运营时,面临资金短缺的问题,公司一般会在资本市场上投资,通过应用多种方式形成复合层的融资结构,对融资成本进行管控,并有效填补业务短缺资金。但是资本市场融资方式还存在一定风险,要求企业着重考虑对企业投资,还应考虑企业在投资项目上所发生的投资金额,要分析项目投资所产生的机会成本。企业内部要组建资金风控部,对公司项目投资所带来的经济效益和风险要有更深入地评估分析,如果出现了经济效益风险显著高于公司未来项目投资的项目利润率,那么就要通过控制风险,作出合理地补救,优化投资结构。在项目开始前,还要做好对资本预算测算,一些公司只有稳健的投资,才能够实现和公司业务稳定运营。一些企业不能够快速获取短期的经营利润,就会盲目地扩张,也会造成公司资金链紧张,甚至会形成破产清算的危机。部分企业认为公司内部单一化运营就会限制公司的发展,要站在多角度来分散投资,只有分散投资,才能够将运营的风险控制在企业可承受范围内,以此才能够达到其所想要的结果,企业内部投资规模要控制在自己承受范围内,避免过于分散的投资,而造成公司资金紧张或者项目投资资金分散,不能够推动业务的运作。要想获得更大项目投资利润,就要对现有投资项目进行科学的评估,同时还需要对现有新项目做出基本的预算测算。在项目开始执行之前,要筹集更多资金,并制定项目的利润成本表,用以避免企业内部经营时出现资金短缺的问题,使企业稳健经营理财,将公司内部资金模式与市场上有关企业对比分析,来优化资金管控模式。

5 结束语

在现代化经济发展大环境下,要认识到管理会计工作是综合分析建设公司内部财务管理状况,会计工作信息化程度不足,不能够满足企业现代化发展需要。要从实际状况做起,有针对性提高管理会计工作的质量,加大推进和引入高端新型管理会计工作人才,加强现代化信息技术在管理会计中的融入,进而保证建筑公司可持续化长远发展。对于企业内部财务管控,需要公司财务部编制财务制度,优化设计资金管理制度、财务核算制度,财务分析制度和财务决策制度,通过引入信息化系统,同时加大对财务人员的培训,来提高企业财务信息化水平。优化设计投融资机制,拓宽融资渠道,加强对融资风险控制,明晰财务投资的方向,及制定财务投资管控机制,进一步强化对公司内部资金流转的监督,确保资金能够合规使用。

参考文献:

- [1] 刘继凤. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J]. 2021.
- [2] 张冠超. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探析[J]. 价值工程, 2021, 40(19): 2.
- [3] 陈艳华. 管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用探究[J]. 商业2.0(经济管理), 2021(15): 1.