

论集团财务管控中的财务核算标准化问题

沈孝凡

江西省水利投资集团有限公司, 中国·江西 南昌 330000

【摘要】随着经济的快速发展,国内各个集团企业在财务管理中也出现了相应的问题。各个企业集团也注意到了财务核算的问题,财务核算对集团发展来说至为重要,财务管理同时也是公司财务管理核算中的主要部分。在当今的社会市场经济发展下,公司管理人员要逐步意识到了财务管理的重要性,才能在社会市场经济竞争中取得一席之地。而在现代公司竞争中,财务管理也在现代公司企业中起着很关键的作用,财务核算的标准化能够使得企业集团在财务管理中得到有效提高,这样集团才能在市场经济竞争中取得优势。本文简单分析了集团财务管控中的财务核算标准化的意义,和一些当前集团财务管控中的问题并且就一些问题提了些措施建议等。

【关键词】财务管控; 财务核算; 标准化问题

On the Standardization of Financial Accounting in Group Financial Management and Control

Shen Xiaofan

Jiangxi Water Conservancy Investment Group Co., Ltd., Nanchang, Jiangxi, China 330000

[Abstract] With the rapid development of economy, various domestic group enterprises also have corresponding problems in financial management. Various enterprise groups have also noticed the problem of financial accounting. Financial accounting is very important to the development of the group, and financial management is also the main part of the company's financial management accounting. Under the development of today's social market economy, company managers must gradually realize the importance of financial management in order to gain a place in the social market economy competition. In the competition of modern companies, financial management also plays a key role in modern companies. The standardization of financial accounting can effectively improve the financial management of enterprise groups, so that groups can gain advantages in market economic competition. This paper briefly analyzes the significance of financial accounting standardization in group financial management and control, and some current problems in group financial management and control, and puts forward some measures and suggestions for some problems.

[Key words] financial control; financial accounting; standardization

1 财务核算标准化的意义

公司的成功发展是需要规范的财务控制体系为基石,但是财务核算规范已然成了公司进行财务集中控制的核心所在。所以,推动集团公司内部财务管控中心的财务核算规范地进行,是对整个集团公司企业的经营发展具有重要意义。对财务核算标准化进行科学的管理是集团生产经营的必要手段,让集团财务核算向标准化进行靠拢,这样集团在社会市场经济竞争中有一席之地,在集团的不断发展中,集团公司及其下属企业都有不同的文化价值,而不同的企业的文化价值差异会造成公司在内部财务集中控制下无法进行。不同的人文价值,不同的地域问题,或者是公司不同的管理理念,如果是在这些状况下,或者公司内部对于在财务控制中的职责与分工并不清楚,或者下属企业对于在财务控制中各行为是,就会使得公司管理层领导的决定无法执行,对下属单位的资源调度也无法执行,最后导致企业的资源浪费。所以需要加强对集团财务的管控,才能使集团企业更加长远发展^[1]。

集团公司在实施财务控制时,将财务核算规范化是公司财务控制的最基本工作,而财务核算规范化则在当前公司市场竞争中作为新的管理发展趋势,在公司财务管理工作中,财务会计核算标准化不仅仅是代表性工作,更有着巨大的潜力价值。财务会计核算的标准化是能够使得各个集团企业的资金状况成为透明性,促进各个下属企业的内部信息标准,强化了各公司对所属企业的会计信息的了解与监督。同时更关键的是财务核算规范可以优化整个集团公司的资源配置,增加资源利用,避免资源浪费。集团公司的管理层对财务管控的财务会计核算规范化管理工作可以发挥保障功能,使公司资源配置更加合理化,在社会主义市场经济

济中发挥到最大效果,在公司内部资源产生效益的同时更加能全面提高公司经营效率程度和内部投资产出率^[2]。

2 集团财务核算的问题解析

2.1 集团财务核算不清晰

目前,在我国很多集团企业对于下属各个公司都采用传统的分散会计核算管理制度,在下属公司设有专门的财务部门,各公司采用独立的财务部门核算,总部随时监督和工作指导。定期将财务报表上报集团总部,这种分散的核算管理会存在财务信息不对称,财务核算不清晰,核算标准不一样等问题。财务信息具有强烈的时效性,很多下属公司在送财务信息时经过层层上报,逐渐汇总之后才会送到集团总部,这其间耗时耗力,数据的准确性也得不到保障了,另外还有的下属公司领导出于不利于自身的利益的情况下,避重就轻,将财务信息缩减很多上报集团,以造成集团内部根本不了解下属公司的信息,造成上报信息和所属信息不对称。当前还有集团的财务部门对人员的管理松散,不严格要求,以造成人员的工作敷衍,使财务核算工作一片混乱,造成财务核算工作不清晰。集团企业的财务核算标准没有下达下属各公司,独立的财务部门以造成核算的标准不一致,由此会发生下属公司出现各自为政,在财务政策上出现不一致的情况,所以会发生集团无法管理,全面的管理流于形式。

2.2 集团财务制度不健全

一些集团企业内部财务制度不配套,虽然设有该制度,但该公司管理制度较为宏观,缺乏具体的内部管理制度配套支撑,比如公司中的采购管理制度,存货管理制度,会计内控制度等,内部管理体系还不够完善,漏洞也比较多,缺乏具

体的内部管理制度去配合支撑。再有财务制度和现实的管理相对脱节,无法达到监管要求。有的规定内容可以反映财务管理的一般规定内容,但在实际管理中的关键环节内容缺失,这就使得集团在实际工作中会有阻碍,不健全的制度无法约束集团工作人员的工作行为。

财务部门作为一个相对独立的机构,在公司的最高层领导下,财务机构所有人员都必须处于稳定有序的工作状态。但一旦发生财务制度不完善的情况时,会导致财务部门成为一盘散沙,无法维持稳定有序的工作状况,还会出现内部不团结,在集团营造积极向上的工作氛围中产生了负面影响。再者还会使得企业各个员工出现关系紧张,不利于工作上的配合,增加了集团中的沟通成本,导致最终员工的工作质量和企业利益的下降。所以健全的财务制度有必要存在,一方面保障企业的稳步发展和在市场经济竞争中处于有利的位置,另一方面维持了员工之间平和的工作状态,规避集团一些不必要成本的发生,提高了集团的经济利益。

2.3 财务信息化不覆盖

在我国,集团总公司对于下属公司下达指标时未能及时到达下属公司,由于各个下属公司存在的地域不同,收到的信息不及时,这就导致各个下属公司的执行力不够,不利于各个下属公司的发展,未能及时收到集团总公司的指标,指令,就使得下属公司的发展落后一步,无法集中在集团总公司的监管。再者,集团企业的销售数量以及各种信息数据都未能实现有效的统一与对接,使得财务人员进行财务核算时只能根据现有的会计信息和数据进行会计工作,无法进行其他下属公司的数据统计和财务核算,导致集团领导不能及时了解下属公司的经营情况以及影响根据现实情况作出决策,无法提高集团的财务管理效率,造成企业集团的数据失实和效率下降。

3 集团财务核算标准化措施和建议

3.1 健全财务管理制度

俗话说无规矩不成方圆,在集团管理中也是这样,没有健全的财务管理制度,各个下属公司就是一盘散沙。要实现对公司实现的财政集中监管,并规范公司下属所有企业经营活动,公司总部必须健全统一的财务管理体系,而健全的财务管理体系又必须以公司相关的财务管理规章制度为基础,并在此基础上加以充实。形成了健全的财务风险管理制度,使得集团公司与所有附属企业之间建立了职责清楚,互相约束的良好氛围,但同时,当集团公司建立健全的财务体制时,还必须充分考虑该体制所实行的现实情况和各个附属企业的实际经营状况,以便形成合理的财务管理制度。集团内部应该对下属各个公司实行统一的财务管理,实行统一的财务管理制度,便于集团实行集中财务管控,根据统一管理,分级负责的原则,明确各个下属公司的职责和职权,做到下属各个公司相互监督。另外,集团在建立健全的财务管理制度时应该遵循自身的经营情况以及自身的经济发展状况,不能盲目遵从其他优秀的集团,不同的公司有不同的文化氛围,运营情况也不尽相同,所以从实际出发考量自身的条件且完善财务管理制度。针对下属各公司,所设立的财务部门的不同职位应该有相应的人员进行对接进行监管,一旦出现问题,有专门的负责人进行该事件的处理和担保,不论是在集团还是下属各公司都应该进行分工明确,专事专人负责,实现管理工作的有序性,提升公司内所有管理人员的工作积极性,营造良好的工作气氛,培训员工的社会责任感和良好工作态度^[3]。

3.2 统一财务核算方法

力求企业健全完善的财务制度就少不了各项具体政策办法的支撑,所以集团就必须结合现实情况,在一个强大的制度架构下,填补具体的政策办法,使其变得更加具体明确了。另外,在公司的统一财务体制下还必须采用统一的会计核算方式,对于公司各个下属企业的财务管理都明确了,使得公司高层领导对于子公司的财务状况一目了然。同时通过公司统一的会计核算体系,按照规定,可以对于不认真执行的人员实施相应的处

罚,再者惩罚分明也有利于员工的管理。从而保障制度的有力进行,再者,在此基础上,逐步完成了财务部门管理与财务核算二者之间的职责衔接工作,使公司财务会计核算制度逐步规范并得到有效监管,以此确保了公司的财务风险得以合理规避,使集团能够更好地运营和发展。

由于集团的下属公司会越来越多,使得彼此之间的业务往来也会越来越频繁,但是由于每个下属公司都有自己的核算方法,对于业务也有各自的独立核算模式,这就使得集团总公司在年终进行财务核算时往往会面临一些困难,譬如,下属公司需要围绕统一的核算方法进行工作,那么需要在集团总公司的账套中进行设置统一的核算方法,全面监督下属公司的实际运营情况,对于上报集团总公司中的财务信息数据进行审核,确保不会出现虚假信息。这就是统一核算方法能够使得集团总公司能够得到真实有效的信息数据,避免下属公司财务人员出现数据失效或是瞒报信息等等。

3.3 完善财务信息化体系

目前,各个集团都建有属于自己的财务信息化体系,不完善的财务信息化使集团的指令未能及时到达下属公司,所以完善信息化也是对集团的管理实现更高层的价值。集团的信息化建设工作中有着记账功能足够强大,但是财务指标分析和采购分析,还有各个资金管控分析基本为零。各个报表系统和财务信息化系统基本脱轨,使得集团和下属公司的财务报表不能统一,不能及时上报到集团总公司。这就出现了财务人员根据自己的理解填写财务报表,报表的真实性和时效性都得不到保障,真实合理的数据才能够为集团各个决策者在实施决策时提供支持。集团公司各个部门自行开发的核算软件有时也会造成数据不统一,财务信息和业务信息也会出现不一致,这就给财务人员增加了许多工作量,重复很多工作造成企业管理效率不高。

所以提升信息化是集团在实现财务标准的路径之一,集团所进行的各项经济活动中,最终的表现都是资金的流动,集团能够有效的资金和经济流动仅仅是靠财务软件是不行的,还必须将各个部门都融入信息化管理中的范畴,信息化管理系统可以扩展到公司所有的部门之中,将财政信息与经营信息系统互联,做到财政信息化与其他经营信息化合一,可以真正全方位地了解真实有效的决策信息。通过信息化手段所有的经营业务都有了程序化的管理流程,把其他行业信息生成有用的财务信息,减少人员的判断和使用,减少重复性工作,保证集团信息的有效性和真实性。构建成统一的数据系统有利于集团的数据更新,规避数因为延时所失效。因此,财务核算标准化是一个全面而系统的工作,他的健全和完善需要集团各个部门的信息化建设相互完善。

4 结束语

财务核算标准化的特点是具有标准性,系统性,规范性。为了健全完善财务管理制度体系,应该使集团各个部门明确其流程,使得各下属公司约束其财务行为,规范财务标准,从而健全统一的财务管理系统。只有在集团的发展中不断优化存在的各个制度体系才能够使满足集团的发展需求,还需要强化公司各个部门的监管,公司在实施财务控制的过程中,只有不断加强财务管理核算规范,才可以保障公司的优化发展。再者,集团公司的财务会计核算规范问题不仅仅是需要集团公司总公司的统筹协调管理,更需要集团公司高层管理者和企业员工的积极参与。财务管理规范化的实施,不仅是中国经济发展在与全球市场经济竞争中走出的第一步,更是整个中国公司企业发展壮大更为重要的方式。

参考文献:

- [1] 王家颖. 浅析集团财务管控中的财务核算标准化问题[J]. 经贸实践, 2018 (17): 106.
- [2] 唐才敏. 论集团财务管控中的财务核算标准化问题[J]. 财会学习, 2016 (22): 69.
- [3] 贾晓东. 企业资金集中管理与财务核算的标准化问题分析[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2021 (04): 5-6.