

对工程建设管理的问题及对策探析

王海涛

曹县住房和城乡建设局, 中国·山东 曹县 274400

【摘要】在经济社会持续发展与科技进步的大背景下,随着各类工程的建造总量逐渐增加,搞好了工程的质量管理工作,就可以合理调度工程项目的整体时间,采取适当措施提高工程的建造质量与安全生产,控制的建设成本,以达到所预期的项目目标。文章重点在建设全过程中做好质量管理,从而达到建造优质工程的项目目标。

【关键词】进度管理; 品质控制; 安全管理

Analysis on the Problems and Countermeasures of Engineering Construction Management

Wang Haitao

Cao County Housing and Urban-Rural Development Bureau, Cao County, Shandong 274400, China

[Abstract] Under the background of sustainable economic and social development and scientific and technological progress, with the gradual increase of the total amount of construction of various projects, if the quality management of the project is done well, the overall time of the project can be reasonably scheduled and appropriate measures can be taken to improve the construction quality and safety production of the project, and control the construction cost to achieve the expected project goals. The article focuses on the quality management in the whole process of construction, so as to achieve the project goal of constructing high-quality engineering.

[Key words] schedule management; quality control; safety management

引言

在国家社会主义现代化建设的过程中,建材行业取得了迅速发展,在实际进行施工的过程中,建筑工程管理水平也对最终的质量和使用寿命产生着直接的影响。我国工程建设项目正处于高速发展时期,因此有必要加强对其中重点环节的研究与管理,保证项目的稳定实施。

1 工程建设管理的重要性

对当前工程建设管理工作的影响因素及对策进行深入分析,是保证工程建设管理工作高水平、可持续发展的重要前提。明确影响建设工程管理的主要因素,采取有效的措施积极解决这些问题至关重要,只有顺利解决这些问题,才能有效提高建筑工程的管理效果,实现工程建设管理质量的整体提高。

现阶段,我国工程建设项目正处于高速发展时期,因此有必要加强对其中重点环节的研究与管理,保证项目的稳定实施。就当前的发展情况来看,合同、造价、材料、设备等都是工程项目的重要组成部分,因此应结合实际情况采取科学的管理手段。

2 工程建设项目管理的发展现状

2.1 缺乏健全的工程设计管理制度

健全的工程设计管理制度能提高工程设计的整体效率,有效规避工程设计存在的问题,使设计单位更好地按照相关规范标准进行设计,减少问题的产生,从而更好地指导现场施工。然而,现在大多数建筑工程设计管理都没有明确的工程设计管理制度,设计管理工作混乱,设计程序不够规范,对现场配合融洽度严重不够。

2.2 施工安全管理力度差

由于经济社会的发展和建筑科技的提高,将不少现代化的建

筑科学技术手段运用于建设项目的施工过程,建筑施工管理水平也明显提高了。但同建筑施工者技术水平的提升一样,现场的施工管理也还未能受到建筑施工者的足够关注。不少建筑施工企业都不太注重工地的管理,只注重安全管理技术资料工作台账的闭合状态以应付检测工作,而不进行工程实践训练。特别是在安全生管理方面,由于安全管理规章制度的不完备,现场安全管理者和工程监理部门在安全生管理过程中都不能充分发挥主导作用,从而造成了现场的安全生产管理执法不严。而现场安全管理工作并不单单是指施工现场的安全管理工作,还包生活区、学生办公区和餐厅等的日常安全管理工作。在实际中,由于食堂用气、学生宿舍违章用电等引发的火灾事故也比比皆是。此外,也因为施工单位的管理重心并不在现场,致使建筑施工中的安全系数不足,安全事故多发。安全作为工程建设的第一生命线,一切建设均以安全为前提,安全生产不仅关系到项目建设的进度,对项目生产效益也至关重要。安全管理制度缺失、意识不够、投入不足、管理不严等问题,严重制约工程建设进度。只重视施工进度、精简节约造价,而忽视安全管理的工程出现事故的几率较高,故对安全的有效管理已成为项目建设管理的严峻问题。

2.3 施工材料质量不佳

建筑施工用料是建设工程品质的主要物质基础,一旦建筑物中出现了工程质量问题,将会影响到整个建筑物的总体品质。但是,如果在目前的基础建设工程施工中,建筑施工用料出现了问题,这将严重限制着建筑施工品质的提高。而这种出现问题的建筑施工材料一旦运用在实际建筑施工中,不但会降低施工的使用寿命,而且还会对附近居民的人身安全形成危险。目前,部分施工单位仅仅一味地控制生产成本,而不能全面关注所购买建筑材

料的品质,且因为购买人没有品质管理意识,不能严格依照有关规范要求购买建筑材料,使得部分建材出现相应的品质问题,此类建筑材料运用在实际建筑工程中必然会大大降低建筑品质,也会对建筑品质管理形成很大的负面影响。

3 工程建设管理措施

3.1 材料的质量控制

施工用材是施工质量的主要影响因素,材料选用和工程质量管理的好坏将直接影响到工程的效果。因此施工单位须严格限制总承包方落实的有关建筑材料测试管理制度,对所有进入建筑材料均实行见证采样送检工作,经测试检测合格后方可开始施工。以本项目建筑外墙的真石油漆涂料进入前检测要求为例,为确保建筑外墙装饰材料的施工品质,对进入的建筑外墙耐裂性粗底墙面油漆、真石涂料专用底漆、主材油漆、外罩面漆等的原料必须经过严格检验,同时要求所有报审的建筑外墙装饰材料生产商必须为同一个生产企业。并着重检查原料的品质、出厂日期、供应单以及料款收付记录,保证原料都是经过报审质量合格后的同一品质、同一个生产企业,以及出厂日期都在有效的保管期限内。

3.2 工程质量管理及控制措施

第一,有关单位必须根据城市建设规范对实际状况进行监测,并印发了有关规范及管理文件,在实施监管的过程中必须严格遵循有关规范,并约定了分配责任范围和条件。第二,对工程建设单位加强监督力度,对某些单位不按规范标准实施监督管理的做法,政府应当及时进行改进。而针对重大工程中施工质量安全等技术层面的重大难题,政府应有针对性的措施对其实施监管,并加大了对工程强制性标准实施的抽查力度。

3.3 科学管理工程建设进度

要保证施工进度编制的科学合理,就需要认真仔细阅读施工图纸,正确掌握施工细节,并以合同规定为基础,制定与实际施工情况相符合的施工进度表。在确保全部施工工作可以在规定日期内完成的情况下,把全部施工工作细分为不同阶段,并有效结合每个阶段施工计划,通过科学合理的方法管理工期。进行设计调整工作,合理分配物料和人力,以保证机器达到良好工作状态,以确保材料供货的及时。在确保建筑质量与安全的情况下加速施工进度,以防止或影响工程建设的顺利进行。

3.4 技术管理

技术管理是决定工程技术实施的重要环节,主要涉及以下几个方面:第一,加强设计管理的基础是对设计图纸与设计方案有足够了解,在明确设计意图的情况下展开相应的图纸会审工作,有助于推进技术交底的有效落实,并在第一时间对设计问题进行解决;其次,在制定施工进度计划的时候应对项目工程现场的实际情况以及合同中的规定内容进行综合分析,同时尽可能地实现人力、物力以及财力配合的最优化;最后,应结合工程具体情况出具多种施工组织方案,最终进行优中选优,进而显著提升方案设计的经济性、合理性与可行性,并在过程中建立相应的安全管理体系、环保体系以及生产管理体系,实现项目的合理管理。

3.5 安全管理

首先,要形成各项安全管理制度。在项目部内建立安全管理文明工地的领导队伍,项目内配有专职安保管理,每天巡检项目工地,对重要的组成环节和重点部位实行旁站制度;建立了具体的安保管控举措和应对保障预案,并开展了实际演习或桌面推演,保证

各项措施和应对预案的具备针对性和可操作。其次,要严格贯彻三级平安教育机制。坚持对刚进入、转换工作岗位的员工开展平安教育工作,保持每天班前平安提醒教育工作,实现作业人员的平安教育工作全覆盖,保证施工期间作业人员掌握了平安操作规程,并自觉遵守工作流程施工。再次,要坚持平安管理的“三检”机制。专职保安员每天巡视工地,对项目部每天进行治安隐患排查,公司将每年对工程项目开展安全检查,全方位检查和整治工程安全隐患,以保证工地治安稳定可控。

3.6 成本管理

首先是项目的决策阶段,在进行工程项目之前需要先确定所要应用的施工设备、施工工艺以及施工技术,并以此为基础开展相应的成本造价管理工作。为提升造价管理的科学性与合理性,影响加强对市场发展情况的调查,并制定科学的施工计划方案和预算方案;其次是工程项目的设计管理阶段,项目的设计水平将会对后续的施工质量、施工效率以及施工成本产生直接的影响。因此在确定设计单位之后应对项目经济性与功能性等方面进行充分考虑,并在满足国家规范与企业设计标准的基础上减少整体的设计成本。而在选定工程设计单位的时候也应该引进适当的竞争机制,以确保在图样的正确设计上没有存在遗漏与问题,以防止因为图样的出错设计而对整个工程项目形成影响;最后,是根据项目建设阶段而进行的造价管理工作,在此过程中应综合考虑建筑技术标准、施工方法和施工进度等多种因素。如果在施工过程中遇到一定的技术问题应在第一时间与设计单位进行沟通,并在后续的项目管理中展开重点审查。针对城市建设中各个环节的低成本投资情况都必须严格审核,对资本利用率及其具体投资去向做出了评估分析,尽可能避免漏报、错报等情况的发生。

4 结语

综上所述,工程的建造工作并非很繁琐,却是相当系统的。不管什么环节缺失,都可以造成工程质量问题,甚至可以造成隐患。所以,建设单位首先应该重视建筑工程现场管理,为工程的提前完成作好准备。同时,工程建设单位还必须强化对建筑整个操作过程中的质量监管。最后,必须重视建筑工作后期检验管理工作,并根据现场建筑质量管理现阶段的不足,逐步提高水平。

参考文献:

- [1] 蔺筱敏. 城市道路规划及交通工程一体化设计的探讨[J]. 智能城市, 2020(3): 101-102.
- [2] 聂梦婷, 田敏敏. 刍议如何加强暖通及消防工程的施工安全管理[J]. 消防界(电子版), 2019(4): 147.
- [3] 曹友进. 建设工程施工中安全管理的影响因素及对策[J]. 数码设计(上), 2020, 9(4): 102-103.
- [4] 刘小吉. 影响建设单位对工程项目投资成本管理的因素及对策探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(1): 632.
- [5] 陈会云, 石东华. 影响建设工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(6): 3098.
- [6] 曹友进. 建设工程施工中安全管理的影响因素及对策[J]. 数码设计(上), 2020, 9(4): 102-103.
- [7] 刘小吉. 影响建设单位对工程项目投资成本管理的因素及对策探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(1): 632.
- [8] 陈会云, 石东华. 影响建设工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(6): 3098.