

# 转轨时期的中国企业管理思想演变研究

杨巧燕

内蒙古阿拉善盟交通运输事业发展中心·路桥公司，中国·内蒙古 750306

**【摘要】**企业管理思想在企业发展的过程当中尤为重要，并且这也是企业在发展的过程当中永恒的一个研究课题之一。现阶段我国的企业管理模式仍然处于不断前进以及摸索学习的脚步当中，那么这就需要相关的工作人员能够在工作的过程当中汲取一些国外先进国家的管理经验，然后将其转变为中国式的思维模式逐步的应用到我国企业发展的过程当中。从古到今这一模式并没有发生改变，因此本文在论述的过程当中将会主要针对我国的思想发展史进行全面的梳理和分析，并且对计划经济时期的中国管理科学的形成、制度的创新等一系列的变革做出了相应的论述。

**【关键词】**转轨时期；中国企业；思想演变

## Research on the Evolution of Chinese Enterprise Management Thought in the Transition Period

Yang Qiaoyan

Inner Mongolia Alxa League Transportation Development Center Road and Bridge Company, Inner Mongolia 750306, China

[Abstract]Enterprise management thought is particularly important in the process of enterprise development, and this is also one of the eternal research topics in the process of enterprise development. At this stage, my country's enterprise management model is still in the process of continuous progress and exploration and learning, so it is necessary for relevant staff to learn the management experience of some advanced foreign countries in the process of work, and then transform it into Chinese-style thinking. The model is gradually applied to the process of enterprise development in our country. This model has not changed from ancient times to the present. Therefore, in the process of discussion, this article will mainly conduct a comprehensive sorting and analysis of the history of my country's ideological development, and will also focus on the formation of China's management science and system innovation in the planned economy period. A series of changes have been discussed accordingly.

[Key words]transition period; Chinese enterprises; ideological evolution

### 1 中国管理思想发展史概览

#### 1.1 我国古代管理思想

我国古代具有非常多的伟大思想家、教育家、军事家、这些人在思想、教育、军事发展的过程当中，传统的管理理论事实上也开始出现萌芽和壮大。我国在发展的过程当中以孔子为代表的儒家更多的是崇尚“修身、齐家、治国、平天下”的管理思想，通俗的来讲就是在管理的过程当中将自己当作其中的主要核心，然后从自己做起，逐步的将管理范围扩大，这一思想的出现在古代备受古代君王们的推崇。而从墨家思想方面来看，墨家更加崇尚的是集体主义和有才者居上的思想，在集体中能够相互照应，一心向前，并且领导人一定要具备推崇贤能的能力。而老庄思想更多的是想表达“无为而治”，这一思想通俗的解释就是在事物发展的过程当中会有其本身的自然规律，一定要尊重自然规律任其自由发展。还有就是韩非子代表的法家思想，其思想在发展的过程当中更加注重的则是赏罚分明，将法治观念贯彻到管理的过程当中；最后就是以孙子为代表的兵家思想，这一思想更加注重的是策略的谋划，这一思想的发展对于未来管理学的发展具有深刻的启示。并且在我国古代思想发展的过程当中可以说是异常繁荣，这也让我国形成了多元的文化。

#### 1.2 我国近代思想

我国近代思想的发展也可以说是蓬勃发展，但是在近代思想发展的过程当中由于我国遭受到了外国的侵略，进而出现了一大批爱国人士，这些人形成了一批忧国忧民的管理人员。回顾历史可以发展最早开始改革的派魏源、林则徐等人提倡在思想上广开言路，不能够拘泥一事，要有更加开拓的事业。如果在发展的过程当中仍然拘泥于传统的人才选聘观念当中那么将会导致国家更为落后；与之发展之后的洋务派代表张之洞、李鸿章等人认为“自强”和“求富”才是发展的硬道理，应当主动向西方国家进

行学习，然后开启自我崛起的道路，再之后就是资产阶级改良派的出现，康有为、梁启超等人为能够挽救国家于水火之中发起了资本主义经济改革，施行政治改革，推动我国的进步和发展。最后就是孙中山先生提出的“三民主义”这一思想管理观念主要是想要让国家更加富强。虽然这一时期的人员对于我国的壮大发展都有着美好的医院，但是从另一面来看这些思想在发展的过程当中并没有取得预期的效果。

#### 1.3 中国现代管理思想

我国现代的管理思想既包含了国外的一些现金管理思想同时也包含了我国中国特色社会主义管理思想，我国这一思想的出现主要的代表人物就是毛泽东、邓小平这两位伟人。这些思想的出现让我国变得更加繁荣昌盛，并且经过近几年的飞速发展我国正如猛虎一般苏醒。

### 2 计划经济时代我国管理科学的形成

在我国发展的过程当中，我国的管理科学初步形成是在计划经济时期出现的，这一管理思想的管理水平得到了飞速的进步和提升，并且这一思想的出现也成为了我国管理思想的基础。

#### 2.1 军事化管理思维的应用

我国在发展之初，个梦根据地的公营企业并没有完全脱离当时战时的军事化管理模式，这也让部队的军事化管理思维在企业管理的过程当中得到了一定的应用。并且跟当时我国企业的发展完美契合和实践，这一时期我国的经济运作方式更多的是指令型经济。举个例子来说在这一时期我国企业在管理的过程当中民主管理、当对企业的领导等等一些内容深入人心，对于未来企业的制度建立，和思想管理工作做出了不可磨灭的贡献。因此可以看出在我国计划经济发展的过程当中因为战时出现的军事化管理思维并没有完全消失，从而这也让其在我国企业管理的过程当中发挥出了至关重要的作用。

## 2.2 借鉴苏联企业管理经验

我国在解放初期，对于企业的管理经验存在着各种各样的不足，当时的情况下我国和苏联的关系较为亲密，那么这也就让我国企业在发展的过程当中考虑借鉴探索企业的管理经验过程当中优先选择苏联来进行学习，出去借鉴国外先进的经验然后引入到国内来进行应用，在当时对企业管理经验进行借鉴的过程当中更多的是直接将苏联的管理经验照搬下来然后应用到我国企业发展的过程当中，在实际应用的过程当中并没有根据企业自身的实际发展情况来制定合理的计划。等到新中国成立之后，我国开始初步尝试在和苏联借鉴经验的过程当中加入符合我国发展国情的改造内容，但是后来经过一系列的实验表明，这些改造的内容并不能够满足现阶段我国发展的实际趋势，但是我国在发展的过程当中能够不断地进行自我挑战，提出创新是非常值得肯定的。

## 2.3 经过实践进行自我完善

为了能让我国更好的向社会主义企业经营过度，这也让我国在发展的过程当中对未来企业的发展方向产生了全新的思考。我国的国有企业无论是管理模式还是经营模式都不能够从国外的任何一家借鉴经验或者是照抄管理方式，只有在不断地探索过程当中总结遇到的问题，找到解决的方案，并且将这一点作为企业发展的警示，确保下次在运营的过程当中不会再出现类似于这样的问题。虽然我国在实际的发展过程当中很长时间处于不适应环境的调整过程当中，但是经过长时间的努力也积攒了不少的经验。我国在企业管理的过程当中主要就是针对苏联企业的管理模式不适应我国发展的那一部分进行适当的调整，主要表现在两个方面，分别是改革过程存在着一定的问题以及不合理地方，这样就能够让企业所经历的弯路变得更多。另外一个方面就是我国在发展的过程当中和苏联是进行比赛前进的，寻找更加适合我国企业发展的管理方式，超越合作伙伴也是非常重要的一个方面。通过不断地探索和研究，这一时期的人们在发展的过程当中深刻的意识到了应当制定出符合我国基本国情的企业发展管理理念和制度，必须将我国作为根本，不能够一味地向外国的一些国家去借鉴以及对经验进行照搬照抄。因此可以看出在我国当时时代发展的过程当中经过不断地自我实践和完善流下了非常宝贵的经验，为我国将来的发展奠定了良好的基础。

## 3 制度创新时期的中国企业管理变革

### 3.1 “双轨制”企业管理福音变负音

在我国发展的过程当中因为计划配置资源体系的出现这就导致了一种较为特殊的制度出现。那就是双轨制度。这一制度的出现主要是因为当时我国的国有企业面临着非常复杂的生存环境，迫于生计只能采取这种方式来维生。在这之前我国的计划经济管理制度具有非常浓厚的行政管制色彩。但是经过一段时间的发展，由于经济环境的变化这就导致我国出现了大量的非国有企业，这些企业的出现为我国敲响了警钟，同时这也就代表着我国的计划配给经济时代已经成为过去时，如果想要在发展的过程当中让国有企业和非国有企业实现更加良好的发展那么采取“双轨制”发展则是一个非常明确的选择，并且能够很好的帮助吴国进行过渡。这种制度在实行的过程当中更加注重的是在管理的过程当中非国有企业和国有企业两者之间进行相互协同，并且这一方式在我国改革开放的初期取得了不错的效果。原本这项制度的开展在一定程度上让我国的市场得到了良好的缓解，但是由于经济全球化的发展，更多的企业朝着国际的方向去发展，那么施行这项制度难免就会产生各种各样的问题，例如腐败，寻租活动等等一些情况的出现，并且由于一部分企业的经营规模相对来说较小，那么将会面临着倒闭的威胁，进而这项制度也在时代的发展过程当中逐渐的被淘汰。

### 3.2 对管理制度和观念进行创新

目前来看我国的经济呈现出整体上升的趋势，邓小平在发展的过程当中根据当时的我国国情以及国内外的情况采取转移改革战略重点的方式，将改革推向国有部门，这也让我国的管理观念和制度逐渐和国际接轨，并且在国际上占据一席之地。自上而下对制度进行完善。现阶段所提到的自上而下的进行调整，更多的是倾向于国家

针对现有政策来进行宏观控制和调整，国家在发展的过程当中为了能够更好的保证员工们的利益逐渐的开放企业对职工的管理闲置，并且在这一时期也形成了适合社会主义市场经济发展的氛围。

打开大门欢迎外国企业，建立自身品牌。在我国改革开放发展过程当中我国打破了闭门造车的观念，这也让国人的固有企业思想被触动，我国也逐渐的开始打开大门迎接一些外国企业入驻到我们国家当中。例如肯德基，摩托罗拉等等一些外国企业进入到国内市场当中，经过不断的改革逐渐的适应了我国社会的发展并且在经营的过程当中创建了属于自己的管理理论，改革开放的进行为我国的发展提供了前所未有的契机，同时也让国外的一些先进先进管理经验和技术也逐步的渗透到我国企业当中。

## 4 社会主义市场经济体制建立期的中国企业管理思想

### 4.1 现代化管理模式和先进技术

我国在发展的过程当中逐渐的认识到先进科技的重要性，如果想要在当代社会发展的过程当中让企业占据一席之地那么这就需要将科学技术合理的应用起来，不断地对其进行创新，通过先进的技术手段来对企业内部的形态进行适当的调整，让外部环境能够和企业发展完美的契合在一起，浙江更好的推动我国技术的进步。现阶段最为重要的一项内容就是不断地加强创新，鼓励进行自主研发。只有企业能够在技术方面不断地进步，才能够让企业在发展的过程当中占据有利的地位，并且还能够提高企业的核心竞争力。企业的管理与国家的管理是相互依存的，同样，企业的管理创新必须紧跟国家体制创新的步伐，体制的变动通过制度来运作，而制度又需要管理活动的开展进而得以实现。体制创新会促使企业进行制度创新，制度创新则直接对管理创新提出了相应的要求，如此周而复始，企业外部、内部不断改革、不断创新，最终推动企业的管理创新更上新台阶。

### 4.2 使思想得到创新

在“互联网+时代”背景之下，如果想要使企业管理得到更好的进行，就必须要有效破除传统的企业管理在思想方面的限制，在互联网的基础之上对思想进行创新，让企业管理得到优化，使企业管理在建设的质量方面得到有效的提升。就目前而言，我国经济发展速度正呈现着上升的态势，而这充分加剧了企业与企业之间的竞争，并且随着我国经济社会的不断发展，一些传统的企业管理已经不能够适应且发展的需求了。

### 4.3 使企业管理更具差异性

企业得到有效发展的关键点便是企业管理，并且企业管理也是企业内在思想的一个集中体现，它在企业发展中有着非常重要的意义。由于这个原因，领导层在对企业管理进行建设时，要对企业自身的特色进行凸显，使自己的企业与其他企业管理相比有更为鲜明的风格。并且企业如果能够建立具有自身特色的企业管理，那么这个企业能够更好地对自己的品牌进行树立。企业家对具有差异性的企业管理进行建立的过程当中，还需要使自身的产品更具多样性，只有这样才能够使不同客户的需求得到有效的满足，使企业产品的受众变得更加广阔，最大限度的使企业在自己所在行业的竞争力得到提升。这也就是我国现代的企业管理理念和方式，一定要让现代科技融入到企业当中才能够更好的帮助企业谋求发展，同时企业在发展的过程当中创新能力是必不可少的一项内容，只有这样才能够有效地提高其自身的核心竞争力。

## 5 结束语

总而言之，通过对古今的管理理念分析，可以发现为了能够让企业得到更好的经营和发展在实际工作开展的过程当中最为重要的一项内容就是一定要让企业在发展的过程当中所制定出来的管理理念能够完美的切合当时国家的发展情况，从而才能够更好的帮助企业更上一层楼。同时也应当注意无论何时都要抱着学习的态度来面对各种事物，只有这样才能够更好的适应社会环境的变化。

### 参考文献：

[1] 马天驰.毛泽东企业管理思想研究 [D].曲阜师范大学, 2015.

[2] 何绪丽.企业管理思想方法在高校的应用研究 [D].华东师范大学, 2008.