

新冠疫情对我国物流供应链的影响及对策分析

黄俊瑞

西安康桥学校, 中国·陕西 西安 710000

【摘要】2019年爆发的新冠肺炎对于全球以及世界的经济都产生了严重的影响,疫情蔓延不仅阻碍了人的正常生活,同时给社会生产带来前所未有的冲击,这种情况下,物流企业面临着重大压力。我国的物流企业尽管已经在多个环节强化自身的能力,获得市场竞争优势,但是紧急业务处理以及供应链的响应环节仍然存在一定的问题。物流供应链需要做好物资产能、库存、调拨以及分配等环节的协调,对于企业的能力有着较高要求,企业的物流供应链建设过程中的技术、基础设施以及统筹能力都应该持续升级,以应对新冠疫情带来的影响。

【关键词】新冠疫情; 物流供应链; 影响; 对策

Analysis of the Impact of the New Crown Epidemic on my Country's Logistics Supply Chain and Countermeasures

Huang Junrui

Xi'an Kangqiao School, Xi'an 710000, Shaanxi, China

[Abstract] The outbreak of the new crown pneumonia in 2019 has had a serious impact on the global and world economy. The spread of the epidemic not only hinders people's normal life, but also brings an unprecedented impact on social production. In this case, logistics enterprises are faced with under great pressure. Although my country's logistics enterprises have strengthened their capabilities in multiple links and gained market competitiveness, there are still certain problems in emergency business processing and supply chain response. The logistics supply chain needs to do a good job in the coordination of material production capacity, inventory, allocation and distribution, and has high requirements for the ability of the enterprise. Coping with the impact of the COVID-19 pandemic.

[Key words] new crown epidemic; logistics supply chain; impact; countermeasures

新冠肺炎疫情的爆发对于世界的各个国家都带来了严重的影响,各国开始对边境进行封锁,并且限制人员、物资的流动,在这种情况下,全球的供应链正常运行受到打击。中国作为受到新冠疫情影响较早的国家,在经济形势影响下,出现经济下滑的趋势。供应链正常运行受阻导致我国的全球供应链作用发挥失调,带动了全球生产、金融以及贸易方面的主导地位受到考验。

1 疫情对中国供应链带来的挑战和机遇

1.1 宏观层面影响

中国在全球供应链中占主体地位,是中药的中间商品生产基地,因为疫情影响,企业无法正常复工,劳动力数量锐减,生产成本也大幅度增加。由于现金流问题,企业的出口面临阻碍,很多企业无法复产提供货物,国内较多出口业务为主的制造业处于停工或半停工的状态。这直接影响了我国生产制造业在全球供应链中的地位。同时也导致很多以中国商品为供应商的单位其生产面临风险。对于美国、日本、德国等国家,由于与中国的关系比较密切,在疫情发展蔓延的形势下,如果未能展开积极干预措施,则这些国家的商务订单都会受到影响,出现全球经济的持续萎缩^[1]。另一方面在疫情的影响下,中国很可能会出现产业供应链外迁的风险,受到中美经贸摩擦的影响,很多跨国企业预备进行企业外迁,将原本在中国建厂的企

业向东南亚等劳动力成本更低的国家迁移,这会对我国产业链发展产生严重冲击。受到中美贸易摩擦的影响,中国的制造业等行业经历了严冬,而疫情则让这些产业面临更大的供应链风险,为了分散供应链风险,我国的部分产业或会外迁到他国的备用制造基地,这可能会对制造业体系结构带来负面影响。

1.2 微观层面影响

从微观层面看来,疫情对于不同企业供应链的影响也存在差异。如果企业的生产组织能力较强,则可以在有限的时间内进行恢复,所受的影响相对较小。如果企业的生产组织能力无法应对疫情紧急作用,则所受的影响比较严重。疫情首先会对企业原材料的采购造成影响,因为企业之间均为紧密联系的状态,如果原材料无法及时供给,则后续的生产就会被干预,导致企业无法复工、复产,增加额外的劳动力成本。再加上市场需求持续降低,现金流动问题导致企业的资金链被阻断,也会导致企业的复工复产无法展开。如果没有物流原料以及产品的流动,生产将无法持续,陷入到死循环的状态。但疫情再带给中国供应链挑战的同时,也带来一系列的机遇。中国在全球的供应链建设持续强化,形成了与不同国家之间的庞大贸易网络,在世界上多个国家进行贸易出口以及进口,从供给层面看,已经成为重要的资本输出国家,尤其是制造业,给我国的发展提供强有力的支持。我国作为世界上最大的电子部件以

及电气出口国,仍需要为其他国家提供零部件以及技术支持,在世界市场上仍然具有竞争优势^[2]。

1.3 疫情对中国供应链带来的机遇

另一方面疫情也推动了我国供应链体系的完善,此次疫情充分显示出我国供应链现存的问题,因而有必要做好全球布局的调控,强化供应链的稳定性。受到疫情严重影响的产业包括汽车、通讯等产业结构,在疫情期间很可能出现断供和停产的问题,对于全球贸易活动影响较大。对于较为复杂的供应链外迁较为困难,在疫情影响下,为了确保供应链具有更高的弹性,需要做好医疗及医药等卫生行业的供应链的布局调控,扩展供应链空间,为我国企业市场带来更多的发展机遇。在疫情的影响下,全球的经济贸易将会产生重心的转移,并呈现新的格局形势,多元化以及数字化的态势,导致国家之间力量结构发生变化。全球供应链发展趋于公平。对此我国应该充分利用社会大环境提供的机遇,对供应链的治疗结构优化,将现存的危机向动力转化,构建更加可靠的供应链体系,确保我国在供应链生产中占据有利地位^[3]。

2 疫情影响下我国物流供应链应对对策分析

2.1 政府做好政策协调及管理

中央部门及政府制定企业复工复产的有效措施,从全局角度进行政策协调,确保政策的落实,防止政策落实的不一致而产生的对于供应链的影响。供应链运行的稳定性受到多方面的影响,所涉及的问题包括物流、海关、税收以及资金因素等,政府部门需要做好政策的协调,确保不同地区的协同以及资源互通,在控制疫情的基础上,借助于柔性手段帮助供应链恢复运行。此外政府还应该为企业提供供应链运营的资源体系的保障,做好制度上的建设,提供劳动力、金融服务以及物流的便利,在疫情之后,较多企业存在劳动力短缺的情况,因而企业需要做好劳动力的调配,通过柔性化的对策进行人员流动安排。制定差异化的防范措施,将可能产生的对于供应链的风险降到最低,制定合理的复工政策,协助企业解决劳动力短缺的情况。例如可以根据就业人员的信息台账以及岗位需求信息数据,做好劳动力的开发及利用,并在全国范围内统一规划实施。

2.2 企业强化供应链弹性管理

企业以往的风险管理途径无法对供应链的复杂性进行刻画及应对,因而企业应该建立以事件为基础的供应链预警体系。确定供应链运营过程中的不确定因素,根据实际变化情况,对整个供应链的运营有效调整。企业预警体系应该统筹运营业务维度的各项因素,分析交易流、物流、资金以及信息流,做好交易因素的评估,分析市场变化以及需求变化情况,充分了解运输、仓储因素对于运营的影响,考虑到新冠疫情下的物流枢纽货物的积压情况,分析企业现有的应对体系能否处理这种情况。分析当前的资金流利用情况,根据现有现金流对采购以及销售进行调整,分析具体的支付结算方案,做好与企业之间的协商,以改善现有的资

金利用情况,充分利用现有的数据及信息,确保企业具有较强的柔性经营能力。疫情影响下,企业经营环境不确定,而做好数字化能力建设对于形成供应链的弹性有着重要价值。通过数字化的手段对供应链的全程进行可视化追溯,构建新的运营供应链模式,强化数字应对能力,确保供应链能够应对环境风险。如果企业自身的数字化能力较弱而无法应对供应链风险,则应该应用第三方系统来实现数字化经营,通过电子系统完成采购,确保运营全过程的数字化。还可以通过搭建数字化平台的方式来形成相关者的数字化协同,确保供应链具有较高的网络效能,稳定供应链运营状态,使其维持高效运作^[4]。

2.3 强化企业沟通、提升物流服务水平

在进行新冠疫情防控过程中,需要充分的物资作为保障,应急物资及原材料的运输、制造需要各主体之间的协调。与应急物资的运输类似,生产过程中所涉及的各项物资的筹备、配送以及回收都需要做好企业之间的统筹调度,这需要强化企业之间的沟通,切实提升物流服务的水平。各企业应该做好供应链采购、仓储、运输、配送的管理,确保各环节的绩效以及准确性,建立相关产品的医药及生活物资的服务体系,强化物流服务能力。对企业之间的物流管理进行优化,确保原料送达的及时性,降低运输过程中,可能存在的人力以及物力资源的浪费。在物流运输过程中,对产品与运输路线密切监控,确保库存货物与所需要原料相匹配。定时对管理系统信息进行更新,运用先进的管理理念,积极应对运输过程中可能出现的突发问题,落实生产过程中的各项管理措施,确保企业之间的紧密配合。

3 结语

在疫情影响下,为了更好地进行供应链建设强化,政府应该做好规范引导,通过增加财政补贴的方式,来为疫情防控建设提供支柱力量。构建综合、协同的产业链结构,强化风险管理,做好各部门的沟通。企业是供应链运营的主体,企业的供应链弹性能够确保其有效应对各种运营风险。此外还需要加强企业之间的协调配合,综合各项措施来确保我国供应链的稳定性,使我国经济发展能够在严酷的社会环境中维持良好态势。

参考文献:

- [1]潘柳利,王傲霜,张世明.新冠疫情对我国物流供应链的影响及应对策略[J].物流技术与应用,2020(5):104-106.
- [2]莫梓钧.新冠肺炎疫情期间我国智能冷链物流发展研究[J].中国市场,2021(17):133-135.
- [3]相峰,丁桂花,焦玥.突发公共卫生事件下我国应急供应链体系建设——以新冠肺炎疫情为例[J].上海商学院学报,2020,21(3):51-63.
- [4]姜旭,郭祺昌,姜西雅,等.基于政府主导下BCM应急供应链体系研究——以我国新冠肺炎疫情下应急供应链为例[J].中国软科学,2020(11):1-12.