

企业财融合下的企业管理会计应用探寻

侯国琪

晋能控股集团晋城煤炭事业部供电分公司, 中国·山西 晋城 048006

【摘要】当前社会中的各个行业都在飞速地发展中, 各企业同样也获得了良好的发展空间。在我国传统的大多数企业中通常会存在两个关键部门, 其分别为财务和业务, 虽然两个部门之间都是相互独立的存在, 但是其最终的目的以及目标都是帮助企业实现降本增效的效果。在实际的工作中, 财务所发挥的作用就是能够对企业整体的生产成本进行控制和降低, 以此来确保企业能够正常稳定的运行。而业务其主要的的作用也就是能够将一系列产品进行出售, 以此来增加企业的收入。两者之间必然会存在一定的联系, 因此财务管理与业务活动的融合趋势也逐渐变得清晰和明确。

【关键词】业财融合; 管理会计; 管理创新

Exploration on the Application of Enterprise Management Accounting Under the Integration of Enterprise Finance

Hou Guoqi

Jinergy Holding Group Jincheng Coal Division Power Supply Branch, Jincheng, Shanxi, China 048006

[Abstract] In the current society, various industries are developing rapidly, and each enterprise has also obtained a good space for development. In most traditional enterprises in our country, there are usually two key departments, namely finance and business. Although the two departments are independent of each other, their ultimate purpose and goal are to help enterprises achieve cost reduction synergistic effect. In actual work, the role of finance is to control and reduce the overall production cost of the enterprise, so as to ensure the normal and stable operation of the enterprise. The main function of the business is to be able to sell a series of products to increase the income of the enterprise. There is bound to be some connection between the two, so the convergence trend of financial management and business activities is gradually becoming clear and clear.

[Key words] industry-finance integration; management accounting; management innovation

1 管理会计和业财融合的现状

为了能够帮助到相关人员对当前业财融合背景下企业管理会计应用, 就要对此进行科学合理分析和探讨, 首先需要了解以及掌握的一个重要内容就是目前我国管理会计以及业财融合的现状, 只有先对此类内容有充分地掌握, 才能够在后续采取有效的手段对企业管理会计进行应用。通常来说, 目前的现状包括了以下几个方面的内容。

1.1 工作侧重点的差异

业财融合其在实际的应用过程中就是将企业内部的业务部门以及财务部门进行融合, 但是在这样的一个过程中, 由于两个部门之间的工作侧重点是有所不同的, 因此想要有效实现融合必然会是一件较为困难的事情。虽然两者之间的工作侧重点存在差异, 两个部门之间也是相互独立的不同部门, 但是从其本质的角度出发还是可以发现两者之间存在一定的共同点, 那就是两者的最终目的是相同的, 都是为了能够帮助企业实现降本增效^[1]。财务部门的主要工作内容就是为了让企业的成本得到降低和控制, 从而一定程度上减少成本方面的支出。而业务部门的主要工作内容就是能够将一系列相关的生产产品进行出售和销售, 以此来确保企业能够拥有相应的收入, 进而实现企业盈利的效果。两者之间的责任也会有一定的不同, 通常来说业务部门的主要工作责任就是能够完成企业的开源, 因此在进行绩效考核的过程中其主要的考核目标也就是为企业所带来的一系列收入。而财务部门则是在于节流, 因此其对应的业绩考核内容主要也是针对于为企业所节省的成本。

1.2 信息渠道不通畅

第二点就是在当前的大部分传统企业中存在两部门之间信息不通畅的情况, 在这样的背景之下, 业财融合难以获得有效落实。传统企业的运行过程中财务会计的工作内容通常比较简单

和轻松, 基本只需要事后计算企业所产生的经营流水内容, 以此来对企业整体经营情况进行核算, 进而得出是否亏损等结论。而管理会计的加入也就对此类情况带来了转变和变化, 管理会计的职责以及能力更多是侧重于企业价值的创造以及管理, 整体的职责属于事前的环节。

1.3 缺乏人才资金

第三点就是在当前的大部分企业中普遍存在缺乏人才以及缺乏资金的问题, 对于业财融合来说, 此类情况若是无法得到处理和解决, 那么自然也就无法更进一步地推动其深度融合。在企业引入管理会计之后, 也需要通过加强业财融合以及充分发挥管理会计的价值和作用的途径来确保其能够为企业创造价值和效益, 目前大部分的企业都已经形成了这样共同的共识^[2]。并且随着近几年国家政府对该制度的大力支持以及推广, 越来越多的企业响应号召开始重视起业财融合以及管理会计。若是在企业的内部相关管理人员以及负责人员能够真正意义上发挥了管理会计的职能以及作用, 那么必然也就能够提高企业自身未来发展的经济效益以及价值, 并且管理会计也能够为企业后续的发展制定一系列精细化的发展目标和规划, 进而帮助企业获得平稳且合理的发展。但是, 在进行业财融合的过程中, 相关的人力资源成本是比较高的, 并且在后续若是引入了管理会计, 那么整体的人力资源成本还会步入到更高的状态, 很难达到降低成本的效果。若是想要真正的将业财融合进行推广, 企业自身需要拥有足够的人才储备以及资金。对于管理会计自身来说, 企业对其也应当有着相应的要求, 若是管理会计自身的能力以及知识水平较为薄弱, 那么自然也就无法带来相应的作用和效果, 反而还会导致企业出现亏损的情况。因此, 企业在引进相关人才时也需要对招聘的门槛和条件进行设置, 或者是花费相应的资金来聘请专业人才, 也可以对企业内部的关键岗位人员进行培训, 从而实现管理会计的高水

平和高能力。

2 加强业财融合，发挥管理会计作用的策略

在掌握和了解了当前我国业财融合背景之下业财融合以及管理会计的现状之后，相关人员就可以对此类问题进行分析 and 探讨，以此来制定一系列相关的解决措施，从而提高了整体企业的水平以及能力。通常来说，想要实现这样的效果那么就需要通过以下几个方面的内容来进行操作。

2.1 转变传统观念

对于我国的传统企业来说，其在经营环节中仍然还是偏向于采取一系列传统的观念来进行经营。但是此类传统的观念已然无法适用当前业财融合的时代背景，因此从企业的角度出发，其自身的相关负责人以及管理人员都需要对会计这个岗位重新认识，并且同时还需要从更高以及更加全面的角度出发来思考和分析业务与财务之间的关系，以此来确保企业自身的价值能够得到创造和提高，并且会计其也能够为提升企业经济效益提出相应的方案^[3]。相比较于传统的会计来说，此类新型的管理会计在日常工作中不能够单单注重收入支出的记录核算，同时也需要将自身思维进行提升，从而将工作内容转到企业整体业务经营层面上，并且同时也需要对自身的定位进行调整，转变成价值创造者。传统业财分离模式下的经营管理模式在当前互联网的时代背景之下已然无法获得良好效果，因此对于管理会计来说，其不仅仅需要完成企业的经营规划，同时也需要对企业实施精细化的管理。业财融合的有效推动能够从很大程度上破除以往存在的信息壁垒，对于企业自身来说，此类信息壁垒的破除不仅能够帮助企业从更多的渠道来获取相应的信息内容，同时也能够加强各个部门间的协同能力。当前互联网的时代背景之下，各个企业都需要去学习和掌握信息化技术内容，通过互联网以及大数据的技术支持，来对各类数据和资源进行整合。企业内部的信息也需要在这样的技术支持之下进行调整和优化，将业务信息实时共享变为现实，建立一套完善高效的全新系统。但是对于企业来说，其在建立平台的过程中也需要相应的时间、资金以及人才的多方面支持，也不能够完全单方面的依赖于平台的供应商，最好需要根据自身实际情况的不同来对平台中的一系列功能进行调整和优化，从而将平台建立成为适合自身企业实际情况的平台。当然在这样的一个过程中，企业自身的决策者也需要发挥好成本效益的权衡工作，从而确保企业的发展能够顺利稳定的进行。

2.2 利用信息化、智能化手段

当前社会发展的趋势以及潮流就是朝着互联网以及信息化的方向发展，在这样的一个过程中，相关企业也需要做出对应的调整和优化。目前社会中包含了各种类型的数据内容，其中必然也存在着非常多的无效数据，而企业要如何在这多元化的数据内容中找出自己的有效数据也就成为了一件值得重视和探讨的事情。企业在采集相关信息时需要明确地掌握和了解自己所需要的数据类型，从而防止出现一系列无效数据以及浪费时间情况^[4]。信息的管理工作同样也是其中值得重视和关注的内容，这对于企业的财务人员来说也就有着更高的要求 and 标准，其需要在当前的社会背景之下对互联网技术进行应用和掌握，同时财务部门也需要加强与其他部门之间的沟通和联系，通过这样的方法来提高自身工作的效率和质量。在智能化大数据平台的支持之下，企业自身的数据资源库能够得到不断地补充以及完善，管理会计在使用的过程中也能够更加精准地掌握自身所需要的数据，那么在后续的数据统计过程中也能够具有更高的效率。企业管理者在日常的企业经营过程中也能够通过对数据库的分析以及观察来判断整体企业的运行状态，在充分了解和掌握此类资源的情况后，自然也就能够更加方便地制定下一步的发展计划。

2.3 提高人员素质

第三点就是需要在当前的企业经营过程中不断地去提高和加

强财务人员自身的综合素质以及专业能力。当前社会以及时代都在不断地发展和进步，对于财务人员自身来说，其所需要学习和掌握的内容以及技术同样也在不断地更新换代。在业财融合的时代背景之下，管理会计也需要不断获得创新和进步，并且整体行业对于高新人才也有着相应的要求和标准。在推进业财融合的过程中同时也需要开展一系列相应的人员融合，在未来的发展过程中此类融合将会成为一种发展趋势。人员融合目前也是一种较为新型的理念，其是一种双向的内容，对于会计人员来说，其自身需要拥有高超的会计能力、业务能力，而对于其他与会计相关的业务人员也需要拥有和具备管理会计知识的基础。当前社会发展背景之下，各种互联网以及信息化的技术都在不断更新，而企业也需要借助此类技术内容来实现企业内部的信息共享，因此相关企业内部的员工也应当能够掌握相应的网络技术。除此之外，企业内部也可以为工作人员制定相关的奖惩制度，将制度与实际的工作内容进行结合和融合，通过该方法能够从很大程度上提高了管理会计以及工作人员对于工作的积极性以及责任心。

2.4 管理会计工具方法的选择

最后就是对于一系列管理会计工具方法的选择层面上，在这样的一个过程中也需要充分地体现出业财融合的内容，无论是管理会计的引入还是业财融合的推动实际上都无法离开工具以及平台^[5]。对于企业自身来说，其在推进融合的过程中需要使用到大数据平台，而大数据平台是否能够得到合理的使用自然也会从很大程度上影响了其使用效率和质量。对于企业自身来说，这不仅仅能够从一定程度上实现了信息的共享，同时也能够帮助企业更好地对自身内容进行管理和控制。同时还需要确保企业内部能够建立健全相应的数据库内容，制定一系列新型的数据管理制度，从而确保数据在使用的过程中具备绝对的真实性和科学性以及有效性。

总的来说，当前时代背景下业财融合将会成为发展的主流趋势，而我国的各个企业在这样的背景之下也需要积极相应号召，不断推动自身技术提高和优化。在企业内部可以通过转变传统观念、利用信息化、智能化手段、提高企业内部人员素质以及管理会计，选择科学合理的工具方法等一系列手段，以此来达到李雪的效果，从而促进业财融合的落实和应用。

3 结束语

总而言之，在当前社会的发展背景之下，各个企业推动业财融合已经成为了一件非常重要的事情，并且在未来的发展过程中，此类业财融合具有良好前景，还会得到进一步的发展。为了能够符合时代发展的进度，企业也就需要对管理会计进行科学合理的应用，通过管理会计的一系列措施和方法来提高整体企业的经济实力以及水平，共同推动行业以及社会的发展和进步。

参考文献：

- [1] 张晓龙. 基于业财融合视角的企业管会计应用研究[J]. 中国经贸, 2020(14): 2.
- [2] 林巍巍. 基于业财融合的企业管会计应用策略分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2020(9): 2.
- [3] 刘婷婷. 基于业财融合的管理会计应用[J]. 环渤海经济瞭望, 2020(9): 2.
- [4] 赵映红. 基于业财融合视角下企业管会计应用体系的构建与实现研究[J]. 商讯, 2020, No. 221(31): 75-76.
- [5] 翟瑞海. 基于业财融合的企业管会计应用策略分析[J]. 财经界, 2020(35): 2.

作者简介：

侯国琪(1988.5-), 性别: 男, 民族: 汉, 籍贯: 山西省晋城市泽州县巴公镇, 学历: 本科, 职称: 会计师, 研究方向: 1、企业全面预算管理; 2、企业内部控制。