

建筑施工企业财务信息化建设路径探索

韩晓凤

青岛盛汇置业有限公司, 中国·山东 青岛 266000

【摘要】改革开放以来,随着我国经济发展过程中也面临着前所未有的挑战。在这机遇和挑战并存的时代背景下,建筑施工企业要想加快发展,就必须积极改变传统的管理模式。而财务管理作为建筑施工企业管理工作的一项重要内容,充分应用新形势下的信息技术,通过创建业财一体化的信水平的不断提升,为建筑施工企业的发展创建了良好的条件,与此同时,建筑施工企业在发展息平台,具有降低财务风险和成本,提高财务工作效率的作用,能够为企业制定科学合理的决策提供可靠的依据,有利于提高企业的核心竞争力。鉴于此,本文立足于建筑施工企业落实财务信息化建设的必要性,围绕财务信息化建设路径展开如下探讨。

【关键词】建筑施工企业; 财务信息化; 建设路径

Exploration on the Path of Financial Informatization Construction in Construction Enterprises

Han Xiaofeng

Qingdao Shenghui Real Estate Co., Ltd., Qingdao, Shandong, China 266000

[Abstract] Since the reform and opening up, my country has also faced unprecedented challenges in the process of economic development. Under the background of this era of coexistence of opportunities and challenges, in order to accelerate the development of construction enterprises, they must actively change the traditional management mode. As an important part of the management of construction enterprises, financial management makes full use of information technology under the new situation, and creates favorable conditions for the development of construction enterprises through the continuous improvement of the information level of the integration of business and finance. At the same time, in the development of information platforms, construction enterprises can reduce financial risks and costs and improve financial work efficiency, which can provide a reliable basis for enterprises to make scientific and reasonable decisions, which is conducive to improving the core competitiveness of enterprises. In view of this, based on the necessity of construction enterprises to implement financial informatization construction, this paper discusses the path of financial informatization construction as follows.

[Key words] building construction enterprises; financial informatization; construction path

前言

随着信息化发展速度的逐渐加快,人与人之间建立起了良好的沟通桥梁,各个行业的发展效率也因此得到了显著提升。就施工企业而言,财务管理作为一项贯穿于整个施工过程的管理工作,该项工作的落实包含了多方面的内容,对此,为了能够进一步提升财务管理效率,推动企业的健康可持续发展,就需要基于互联网、大数据等信息化技术开展财务管理工作。建筑工程项目作为大宗商品,全面落实施工过程中的财务管理工作,能够实现技术、人力以及物资设备等各项资源的全面优化整合,对于解决关键性问题发挥着至关重要的作用。建筑项目各施工环节涉及到的数据信息各不相同,而且资金流动复杂,面对这种现象,财务人员必须积极加强与技术部门、生产部门以及经营管理部门等多个部门的协调沟通,通过实现信息数据共享来达到提高建筑施工企业成本管理效率的作用。

1 建筑施工企业财务信息化建设的必要性

1.1 规范、梳理企业内部的工作流程

建筑施工具有投入大、施工周期长的特点,工程项目分布在全国甚至世界各个地区,对于那些分布在边远山区的工程项目,还会受到地理环境、天气以及施工环节等因素的影响,因此,工程项目的建设具有不确定性。这些特点都会成为影响施工作业顺利开展的关键因素。然而,信息化财务管理模式的使用,能够梳理企业的财务工作流程、提高工作效率。

1.2 提高企业的财务管理水平

财务制度是开展财务工作的依据,而财务制度效用的发挥需要通过财务管理工作来实现,因此,在制定完善的财务管理制

度的基础之上,还必须通过全面落实管理工作来确保各项制度全面落实到位,该项工作的具体实施,必须结合施工企业的实际发展现状,积极改变以往的粗放型管理模式,细化财务工作的各项内容,避免出现漏洞。这主要是因为传统的财务管理工作只是停留在会计核算层面,而对于施工企业项目具有分散性的特点,这种财务管理模式无疑会延误信息数据的传输效率,使财务管理工作和实际业务脱离,无法通过财务管理工作来规范企业施工作业地开展,管理者决策的制定也将缺乏可靠的依据^[1]。

1.3 提高建筑施工企业资金使用效率

建筑施工项目具有资金投入大、项目类型多以及项目分散等特点,但目前建筑施工企业普遍存在着资金使用效率低的问题,然而对于各施工项目来说,又必须配备充足的流动资金。因此,怎样有效能够提高资金的使用效率,是建筑施工企业面临的难题。建筑施工企业财务信息化管理能够借助信息化平台,将个别项目中的闲置资金调动到暂时缺少资金的项目中,以此来实现资金的合理利用,通过提高资金的周转效率来达到促进企业发展的目的。

2 建筑施工企业财务管理信息化建设的存在的问题

2.1 企业的管理层未能充分意识到财务管理信息化建设的重要性

当前建筑市场上各项施工业务的开展,都是在确保企业资质满足条件的基础上进行的。企业的业绩是评选企业资质的重要依据,在这种理念的影响下,施工企业领导将更多的注意力投入到了公司资质和业绩的提升上,在一定程度上忽视了企业财务管理工作的重要性,再加上对信息化的认知不全面,仍然

停留在 OA 系统, 粗略的认为无纸化操作的关键只是将线下各项业务转移到线上。建筑施工企业受到管理层思想意识的影响, 导致企业财务管理信息化建设力度不足, 很难实现企业财务和业务的有效融合, 进而严重阻碍了企业财务管理转型步伐^[2]。

2.2 企业财务管理工作制度不完善

建筑施工企业开展财务管理信息化工作的关键在于制定完善的财务制度。但是, 就当前施工企业财务管理工作而言, 个别管理制度相对薄弱, 管理制度不够灵活, 无法满足企业实际情况, 而且在适用范围上也具有局限性, 导致企业的财务管理制度无法满足财务管理信息化的建设要求, 主要体现在以下方面: (1) 应收账款薄弱, 缺乏完善的奖惩机制和催收机制, 导致工程款最终成为了呆账坏账死账。(2) 不重视存货管理, 现金的流转效率低, 存货占用了大量的流动资金, 降低了资金的使用效率。

2.3 企业内部协调方面的问题

面对快速发展的建筑施工企业现状, 财务信息化建设的进行应做到与时俱进。财务相关部门必须积极加强协调与沟通。对于有些施工企业来说, 施工项目分散在全国各个地区, 财务管理部门很难及时和每个项目的业务点进行有效对接, 导致财务管理工作的信息获取不及时。财务管理信息化建设能够为各部门之间建立起良好的沟通平台, 为实现财务数据全面整合提供可靠的依据, 有利于施工企业制定科学合理的决策。值得注意的是, 为保障协作效率, 就需要建筑施工企业各部门必须高度重视与财务部门的配合, 否则就会面临信息孤岛问题^[3]。

2.4 信息化建设与建筑施工企业的发展需求不符

在信息化发展的背景下, 很多软件都具有相似性, 甚至部分软件只是对国外软件进行了翻译, 导致大部分软件的功能标准不一致。然而, 每个建筑施工企业都有其各自的特点, 而且国外和国内的建筑施工企业管理模式与管理思想有很大差别, 所以, 对于软件的需求也不相同。如果软件的使用没有结合工程项目的实际情况, 而只是生搬硬套, 就会影响到建筑施工企业的财务管理效果, 不仅无法发挥出财务管理作用, 甚至还会影响企业其他各项业务的正常开展。

2.5 网络信息平台安全性不高

在互联网时代下, 各类信息数据的内容非常庞杂, 企业面临着信息失真和信息泄露等方面的问题。建筑施工企业财务信息作为施工企业中的机密, 如果财务信息在网上泄露, 就会对施工企业带来极为不利的影响。尽管网络信息化建设能够为施工企业各部门之间的交流和沟通提供便利, 但同样也会增加财务信息被恶意篡改的风险, 这样一来, 就会对企业的经济效益产生严重威胁。

3 建筑施工企业财务管理信息化建设路径

3.1 提高企业管理层对财务管理信息化建设的重视度

财务管理信息化建设工作能否有效落实, 在一定程度上取决于企业管理层的认识。首先企业管理层必须在明确企业发展目标的基础上, 制定完善的财务管理信息化系统, 为财务管理信息化建设工作提供可靠的指引。其次, 必须明确企业信息化建设目标, 确保该目标不仅要满足企业各个发展阶段的短期内目标, 同时还应该顺应企业的整体发展战略, 确保企业基层员工和管理层都能够充分意识到开展财务管理信息化建设工作的重要意义。最后, 以试运行财务管理信息化软件个别模块的方式, 确保管理层能够深切感受到信息化建设在开展财务管理工作中发挥的重要作用^[4]。

3.2 基于企业自身特点建立完善的财务管理信息化制度

财务管理工作需要以完善的制度为依据进行, 由此可见, 科学合理的制度是开展财务管理信息化建设工作的前提, 因此, 相关部门必须基于企业发展运营过程中遇到的各种问题, 结合可能出现的突发状况等方面因素, 从全局角度出发, 在原有制度上进行适当的调整或者修正。同时, 为确保企业财务管理信息化

建设工作的有序开展, 还需要完善信息化运行制度, 该制度的制定需要从如下层面入手: (1) 完善财务数据信息的收集渠道, 明确各部门的工作职责, 以此来确保原始数据的及时性、真实性以及完整性。通过设置相关要求以及加强员工的培训工作, 确保基层员工和管理层都能够熟练掌握财务管理信息化系统, 以便为管理工作的开展奠定良好的基础^[5]。(2) 将预算数据在数据共享平台中共享, 确保预算数据的执行力, 以此来达到加强成本控制效果的目的, 为企业领导者制定决策提供可靠的依据。

3.3 加强人才队伍的支持

现代企业的竞争是人才的竞争, 只有企业具备高质量的人才团队, 才能够为企业的长期可持续发展提供源源不断的动力。对企业人才的培养, 首先需要从专业知识入手, 致力于培养具备会计学、法学以及经济学等相关知识的企业财务人员, 使其在日常工作中能够做到遵纪守法、合理纳税。其次, 需要注重财务人员的信息化技术培训, 使其能够明确信息化系统的基本操作和使用原理, 将信息化系统的作用充分发挥出来。再次, 培养财务人员的协作沟通能力。通过加强与其他建筑企业之间的联系和沟通, 以此来增进业务人员之间的协作效率, 为财务管理工作的顺利开展创造良好的环境^[6]。

3.4 完善建筑施工企业的内部协调机制

施工企业财务管理信息化建设的开展, 需要围绕各项财务数据来进行, 主要是因为企业采购、生产以及业务开展等各项工作的实施都与财务部门密切相关。因此, 为保障各项数据信息的真实性、准确性, 实现对信息数据的有效存储, 就需要建立信息化平台, 这样一来, 不仅能够实现资源的快速整合, 同时还能够为各部门之间的协调沟通提供可靠的保障。

3.5 开发满足建筑施工企业发展需求的财务管理软件

对于信息化技术背景下施工企业财务管理工作面临的挑战, 施工企业要想全面推动建设工作的有序开展, 就需要从优化财务管理软件入手, 在深入开展调查研究工作的基础上, 确定适合企业财务管理工作进一步发展的管理软件。财务管理软件效用的发挥, 除了与使用软件的管理人员技术水平有着直接的关系之外, 还取决于企业的实际特点, 因此, 随着企业的逐步发展, 必须及时对财务管理软件进行优化、升级。在此过程中, 还应该考虑到软件应用过程中可能存在的各种漏洞, 通过和手机等终端设备实现同步连接, 以此体现出财务管理系统的共享性和开放性, 以便为施工企业财务管理信息化建设的开展创造良好的环境。

4 结语

总而言之, 在信息化时代背景下, 建筑施工企业财务管理工作的开展, 必须充分利用信息化技术带来的优势, 借助网络平台来实现对相关数据信息的全面整合, 以此来提高资源的使用效率, 为施工企业各环节工作的有序开展提供可靠的保障。同时, 为避免出现财务隐患, 还需要加强网络安全防护管理, 在深入分析施工企业财务管理信息化工作中存在问题的基础上, 制定针对性的应对措施, 通过进行财务管理工作来推动企业的健康可持续发展。

参考文献:

- [1] 龚群芳. 关于建筑施工企业财务信息化建设的探讨[J]. 产业创新研究, 2020, (14): 128-129.
- [2] 熊冰. 信息化视域下如何做好建筑施工企业财务会计工作的几点简单探索[J]. 今日财富, 2020, (12): 164-165.
- [3] 黄华棟. 信息化视角下建筑施工企业财务管理转型探讨[J]. 企业改革与管理, 2020, (10): 130-131.
- [4] 马昉. 建筑施工企业财务管理信息化建设[J]. 财会学习, 2019, (28): 4-6.
- [5] 邢启亚. 建筑施工企业财务管理信息化发展研究[J]. 商讯, 2019, (21): 73-74.
- [6] 任凯. 建筑施工企业财务信息化管理发展途径[J]. 中国乡镇企业会计, 2019, (04): 280-281.