

新会计准则下企业财务预算管理策略分析

朱晓霞

济南职业学院, 中国·山东 济南 250103

【摘要】现如今,随着国家整体经济实力的提升,促使企业在发展的过程中,开始重视财务管理工作的开展,尤其重视财务预算管理的工作的进行,既可以加强企业自身内部管理力度,还可以保障企业资金的合理利用,促使企业可持续发展目标得以实现。本文以新会计准则下企业财务预算管理策略分析为例,主要研究新会计准则下企业财务管理预算管理的重要性和企业存在的财务管理问题等方面进行研究,制定相应的管理措施,以此提高企业财务管理的水平,发挥财务预算管理的作用,保障企业资金合理地使用,减少企业经营过程中的风险,为企业的可持续发展奠定基础。

【关键词】企业财务;新会计准则;预算管理;管理措施

Analysis on the Management Strategy of Enterprise Financial Budget Under the New Accounting Standards

Zhu Xiaoxia

Jinan Vocational College, Jinan, Shandong, China 250103

[Abstract] Nowadays, with the improvement of the country's overall economic strength, enterprises have begun to pay attention to the development of financial management in the process of development, especially the development of financial budget management, which can not only strengthen the internal management of enterprises, but also It can also ensure the rational use of corporate funds and promote the realization of corporate sustainable development goals. Taking the analysis of enterprise financial budget management strategies under the new accounting standards as an example, this paper mainly studies the importance of enterprise financial management budget management and the existing financial budget management problems of enterprises under the new accounting standards, and formulates corresponding management measures. Improve the level of enterprise financial management, play the role of financial budget management, ensure the rational use of enterprise funds, reduce risks in the process of enterprise operation and management, and lay the foundation for the sustainable development of enterprises.

[Key words] enterprise finance; new accounting standards; budget management; management measures

在国家实行市场经济制度之后,我国的经济增长速度不断提升,既为企业的发展创造了良好的发展空间,而且也为企业的发展带来了相应的挑战,促使企业的市场竞争不断增加,影响企业健康稳定的发展。在这个过程中,企业要从自身的内部入手,加强自身的内部管理的力度,减少企业发展过程中的风险问题,而财务预算管理工作是企业的重要组成部分,因此,就要重视企业财务预算管理工作的开展。但是在企业实际开展财务预算管理工作的过程中,受到多种因素的影响,导致企业财务管理效果并不理想,难以保障企业的可持续发展。所以,在新会计准则的影响下,就要分析企业财务预算管理策略的相关内容,从企业财务预算管理的重要性和企业财务预算管理问题等方面入手进行研究,根据研究的结果,制定相应的措施。通过这样的方式,保障企业运营管理的效果,合理控制和监督企业的生产经营活动的开展,促使企业的内部管理力度提升,加强企业应对市场竞争的能力,实现推动企业可持续发展的目标。

1 新会计准则下企业财务预算管理的重要性

1.1 促使企业的全要素生产效率的提升

财务预算管理主要是借助详细规划企业资金使用计划的方式,对企业生产经营过程中出现的生产成本和可以获得的预期收益等内容进行预估,以此保障企业资金使用的合理性,进而保障企业发展决策制定的合理性^[1]。同时使财务预算管理在企业发展的过程中,还可以对员工绩效考核目标的制定提供依据,促使企业内部的人力资源得到充分地利用,为企业的发展提供助力。在这种情况下,促使企业财务预算管理促使企业全要素生产效率的提升作用得以体现,推动企业的发展。

1.2 帮助企业对经营管理过程中的风险因素进行合理规避

在企业发展的过程中,重视财务预算管理工作的开展,可以帮助企业对经营管理过程中的风险因素进行合理规避。因为在实际的财务预算管理工作的开展过程中,是对企业经营生产等多个方面的活动进行管理,主要对详细安排各个方面活动的细节内容,对于企业经营发展过程中存在的重复环节和不必要的环节进行筛选,以此达到控制企业经营发展成本总额的目的,进而促使企业的资源浪费现象得到控制。并且在企业重视财务预算管理工作开展的背景下,需要按照“不高估资产”和“不低估负债”等原则进行工作,以此保障企业可以有效地应对经济市场的波动,进而为企业发展决策的合理调整奠定基础。通过这样的方式,帮助企业对自身经营发展过程中的风险因素进行规避,提高企业发展的活力和市场竞争能力。

1.3 为企业制定发展方案提供科学合理的依据

在经济全球化的影响下,虽然为企业创造良好的发展机遇,但是也导致企业需要面对国内外多个方面的竞争力,使得企业在发展的过程中容易做出冲动决策,进而导致企业的正常发展受到影响。但是在财务预算管理工作的开展过程中,可以为企业制定发展方案的时候提供科学合理的数据支持,以此保障企业决策的合理性。同时在财务预算管理工作的影响下,把企业资金使用的计划以纸质文件的方式进行呈现,让企业发展过程的中管理人员可以对企业的实际情况和决策制定和实施的情况等内容进行了解,促使工作人员可以发现和解决发展过程中出现的问题,保障企业的合理发展。并且在进行绩效制定的过程中,也需要财务预算工作的支持,结合员工的实际表现情况和市场变化等内容,制定合理的绩效考核目标,以此调动工作人员的积极性和主动性。通过这样的方式,促使财务预算管理的提供发展依据的作

用得体现, 帮助企业实现可持续发展目标^[2]。

2 新会计准则下企业财务预算管理存在的问题

2.1 管理人员忽视财务预算管理工作的开展

现如今, 在企业实际的发展过程中, 过度重视自身经济利润, 忽视其他工作的开展。在这种情况下, 企业的管理人员会产生错误的认知, 忽视财务预算管理工作的进行, 认为财务预算管理工作并不重要。在管理人员错误示范的影响下, 就会导致企业其他员工也会忽视财务预算管理的存在, 影响企业员工的工作积极性, 进而不利于企业经济利益的保障, 最终导致财务预算管理工作开展的效果处于不理想的状态。同时使得部分企业在发展的过程中, 出现财务预算管理“徒有虚表”的状态, 或者直接忽视的问题。在这些因素最终的影响下, 也就导致企业的稳定发展受到影响, 增加企业出现经营风险的概率。

2.2 预算管理制度不完善

通过调查发现, 大部分企业在发展的过程中, 虽然重视财务管理工作的开展, 但是对于其中的预算管理工作并没有重视。尤其是在进行预算管理的过程中, 缺少相应的制度支持。在企业发展的过程中, 在制定预算管理制度的过程中, 主要分为两个方面, 一方面企业沿用传统的预算管理制度, 或者直接照搬同行企业的预算管理制度, 导致企业财务预算管理制度难以发挥作用; 另一方面, 企业并没有设置专门的预算管理制度, 沿用财务管理工作整体的管理制度。在这些因素的影响下, 也就导致企业的预算管理制度呈现不完善的状态, 并不适合企业自身的实际发展情况, 进而也就导致企业的财务预算管理工作的开展出现问题, 难以为企业可持续发展目标提供助力。

2.3 企业信息化程度较低

现如今, 在国家整体实力提升的背景下, 促使我国的信息技术不断提升, 并且应用在各个行业之中, 推动行业的发展。而企业在发展的过程中, 也开始借助信息技术开展财务预算管理工作, 促使财务预算管理工作的质量和效率显著提高。但是在实际的企业发展过程中, 并没有重视财务预算管理方面的信息技术应用, 导致企业财务预算管理的信息化程度有限, 而导致这种现象的原因主要有以下两方面: 一方面企业忽视信息化建设, 减少信息化设备购买方面的资金支持, 导致企业在发展的过程中, 其中信息化设备硬件设备处于陈旧落后的状态; 另一方面, 在企业发展的过程中, 并没有配备相应的信息化人才, 导致企业中的信息化设备使用效果没有充分发挥。在这些因素的共同作用下, 也就到企业的信息化程度较低, 进而难以为企业财务预算管理工作的提供助力, 影响企业的进一步发展。

2.4 预算管理缺少长期规划

众所周知, 在企业发展的过程中, 为了减少市场竞争的影响, 就要结合企业实际发展情况, 为企业制定长期发展规划, 以此保障企业的可持续发展目标得以实现。但是在企业实际的发展过程中, 我国的大部分企业处于经营发展规模较小和资金实力短缺的状态, 导致财务预算管理工作在进行的时候, 难以以长远的眼光看待企业发展规划^[3]。并且在编制财务预算目标的时候, 也是以短期利益为主。在这些因素的共同作用下, 也就导致预算管理的长期性难以体现, 进而促使企业在发展的过程中, 呈现死板的状态, 缺少弹性, 难以快速使用市场的变化, 不利于企业可持续发展目标的实现。

2.5 监督和激励制度有限

在企业经营发展的过程中, 其中员工的执行力和工作效率直接影响企业发展的结果。目前企业财务预算管理工作在开展的过程中, 是以完成财务预算报告为主, 忽视财务预算管理其他方面的作用, 进而导致企业在对自身经营发展过程中各个环节缺少相应的控制和管理的能力, 进而影响企业员工工作的效率, 不利于企业的发展。而这种现象存在的最根本的原因, 就是监督和激励制度的作用发挥程度有限, 难以真正的激发员工的工作积极性和主动, 进而也就导致企业的财务预算管理工作受到影响。

2.6 财务预算管理人员的综合素质有限

对于财务预算管理工作而言, 要想发挥财务预算管理的作用, 就要重视工作人员素质的影响。但是在实际的企业发展过程中, 并没有为财务预算管理工作配备相应的工作人员, 在企业内部的财务预算管理工作开展过程中, 基本呈现财务会计人员兼任的状态。但是在新会计准则的影响下, 要求企业在发展的过程中, 要根据不同的财务职责, 配备不同的财务人员, 以此保障财务工作的效果。而且就算企业在发展的过程中, 配备相应的工作人员, 但是工作人员的素质也是有限, 难以保障企业财务预算管理工作的开展效果。

3 新会计准则下提高企业财务预算管理效果的措施

3.1 提高管理人员对财务预算管理的重视程度

要想在新会计准则的影响下, 保障企业财务预算管理的工作效果, 就要提高管理人员对财务预算管理工作的重视程度。这就要管理人员要正确看待财务预算管理的作用, 可以推动企业发展, 保障企业的经济利润。所以, 要增加对财务部门的资源支持程度, 无论人力还是物力以及财力等都需要进行大力的支持, 以此保障财务预算管理工作在开展的过程中, 配备相应的人员和设备, 促使财务预算管理水平显著提高, 减少企业风险的影响, 为企业的可持续发展目标实现奠定基础。

3.2 优化和健全财务预算管理的制度

要想在企业发展的过程中, 发挥财务预算管理的作用, 就要优化和健全财务预算管理的制度, 发挥制度对企业员工的约束程度, 提高员工工作的积极性和主动性, 进而促使企业财务预算管理工作的水平显著提高, 可以有效地帮助企业回避经营风险^[4]。同时在优质完善的财务预算管理制度的影响下, 可以对企业经营发展过程中经营活动进行监督和管理, 以此保障经营活动的合法性, 进而维持企业的稳定发展。

3.3 加强信息技术的应用, 提高财务预算管理部门的信息化程度

随着信息时代的来临, 推动企业各个方面的工作向着信息化和智能化的方向发展。因此, 为了保障财务预算管理的发展, 就要加强信息技术的应用, 增加信息技术方面的资金投入, 为财务预算管理工作的开展, 购买先进的硬件设备软件设备。这样既可以提高财务预算管理部门的信息化程度, 还可以提高财务预算管理部门工作的效率和质量, 为企业的发展提供高效且科学合理的数据支持。

3.4 引进预算人才, 保障财务预算管理人才的培养效果

为了促使企业的财务预算管理工作效果得到保障, 就要引进专业的预算人才, 重视培训活动的开展, 对在职的预算管理人员进行培训, 以此保障财务预算管理人才的培养效果。通过这样的方式, 促使员工的综合素质得以提升, 进而促使企业的财务预算管理水平显著提高, 为企业的可持续发展保驾护航。

4 结束语

总而言之, 要想在国家快速发展的今天, 提高企业的市场竞争力, 减少企业的经营风险, 企业就要重视自身的财务预算管理工作的开展, 对于企业经营发展和生产过程中的全部活动进行预算管理, 合理监督每一个环节的资金使用和生产操作的规范性, 既可以保障资金的利用效果, 为实现企业最大经济利润目标提供助力, 还可以保障企业经营发展的合法性和合理性。因此, 在新会计准则的影响下, 就要分析企业财务预算管理存在的问题, 提高企业全体员工对于财务预算管理的重视程度, 制定相应的措施。通过这样的方式, 保障财务预算管理工作的质量, 对企业经营管理活动的开展进行监督和管理, 减少企业经营过程中的不法行为, 推动企业的进一步发展。

参考文献:

- [1] 段海燕. 新会计准则下企业财务管理的创新思考[J]. 现代商业, 2022, (2): 151-153.
- [2] 任鹏. 新会计准则下企业财务会计向管理会计的转型探究[J]. 纳税, 2021, 15(29): 77-78.