

基于 EPC 工程总成本项目成本管控研究

陈 亮

湖南省第四工程有限公司, 中国·湖南 长沙 410000

【摘 要】近几年来,随着工程项目的不断增加,工程建设范围、规模、数量也有着明显的提升,在工程项目施工建设的阶段中,也会存在较多的风险问题和安全问题,这些问题的存在都给工程项目施工质量和效率造成严重影响。尤其是在工程项目分包的阶段中,需要面对的风险问题较为复杂,为了能够全面改善风险问题给相关企业经济效益造成的影响,在风险管控的阶段中,需要将EPC管理模式进行有效的应用。EPC管理模式自身具有较为明显的优势,能够有效地对施工设计、规划、采购、施工等多个环节中,进行有效的管理,降低工程分包造成的风险。本文主要针对现阶段EPC工程项目成本管控的相关内容进行分析,希望能对今后工程的建设施工有着一定的帮助作用,实现工程建设行业的快速发展。

【关键词】EPC管控;工程总成本;成本管控;有效措施

Research on project cost control based on total cost of EPC project

Chen Liang

Hunan Fourth Engineering Co., Ltd., Changsha, Hunan, China 410000

[Abstract]In recent years, with the continuous increase of engineering projects, the scope, scale and quantity of engineering construction have also been significantly improved. During the construction stage of engineering projects, there will also be many risk problems and safety problems. These The existence of the problem has a serious impact on the construction quality and efficiency of the project. Especially in the stage of subcontracting of engineering projects, the risk problems to be faced are more complex. In order to comprehensively improve the impact of risk problems on the economic benefits of related enterprises, in the stage of risk management and control, the EPC management model needs to be effectively implemented. application. The EPC management model itself has obvious advantages, which can effectively manage the construction design, planning, procurement, construction and other links, and reduce the risks caused by project subcontracting. This paper mainly analyzes the relevant content of EPC project cost control at this stage, hoping to have a certain help for the future construction of the project and realize the rapid development of the engineering construction industry.

[Key words]EPC control; total project cost; cost control; effective measures

引言

随着社会经济的不进步和发展,我国各行业都有着明显的进步和提升,尤其是建筑工程行业的发展更加明显。工程行业作为城市化建设、国家经济发展的重要推动力量,加快工程行业的发展,也能在一定程度上为人们提供更加良好、舒适的生活空间和生活环境。近年来,工程建设范围和数量的不断增加,在工程开展建设中也出现较多的风险问题,风险问题的产生也会阻碍行业的进步。为了能够更好地加强对风险的控制,在工程建设管理的阶段中,就需要将EPC工程建设模式进行全面的应用,加强对施工成本的管控,以此来提升相关企业的经济效益,更好地实现行业可持续稳定的发展。

1 EPC模式下的工程总成本项目成本管控思路

1.1 完善的成本控制体系

为了能够更好地对工程项目成本进行管理,在实际管理工作开展的准备阶段中,相关企业和建设单位需要对成本管理控制体系进行完善。在成本控制体系中,主要是对施工阶段中成本投入进行有效地控制,更好地对施工各项工作进行明确地知道,为成本控制工作的顺利开展提供重要的基础和保障。将成本控制有效地进行落实,明确相关管理工作人员自身的责任和义务,为工程项目的顺利开展奠定良好的保障。在实践的阶段中来看,如果没有成本管理体系作为管理工作开展的重要参考,将会导致成本管理工作存在混乱问题,成本管理控制目标无法全面落实,导致工程项目在施工阶段成本的不断增加。

1.2 进行全过程控制

项目成本管控工作需要落实在工程建设的全过程中,这样也能够加强对成本经济的有效管理和控制,减少经济大量投

入,给企业发展带来的风险。在EPC管理模式,承包单位需要对风险承担的范围更加广阔,主要是在在实际管理工作开展的阶段中,需要采取固定总价与工期管理相结合的手段,如果不能对施工各个阶段和各个环节的成本进行控制,必定会给工程项目带来更大的管理风险。因此,在招投标阶段中,相关企业和部门就需要对成本进行一定的预测,从而在施工阶段中,加强成本管控的工作,对可能会影响施工成本的因素进行全面的分析和了解,综合性的对影响因素进行考虑的基础上,对投标价格进行明确的规定。在实际施工的阶段中,管理工作人员也需要对施工方案进行科学合理的审核,保证施工方案能得到全面的优化,进而提升工程项目建设的质量,为后续工程项目的使用奠定良好的基础和保障。为了能够全面完成管理目标,在实际管理的过程中需要制定较为全面的管控措施,将管控措施落实,在施工的全部过程中做好施工准备阶段、施工中以及施工完成后的相关工作,更好地实现对成本的控制。

1.3 做好财务核算

为了能够更好地对工程项目成本进行管理和控制,在准备阶段中,需要根据施工方案工程费用标准以及各个施工成本的支出进行全面的调查,将相关数据信息进行详细地记录,并且按照费用使用标准对成本支出进行严格的限制和控制,这样不仅能够提升成本管理工作开展的效率和质量,还能有效地对工程建设施工质量进行保证,从而避免在施工阶段中出现资源浪费问题的产生。在管理工作开展的阶段中,相关工作人员除了要对已经产生的成本进行核算,还需要对工程项目后续使用成本进行预测,从而判断成本增加的因素,及时采取科学合理的手段对误差问题进行纠正,严格禁止成本浪费问题的产生。为了能够保证各个施工

环节中成本都能得到有效的控制和管理,在工作开展的准备阶段中,财务部门需要加强对核算结果的检测,保证各个施工阶段都有合理的成本划分,将成本核算与控制管理责任落实在每个工作人员身上,保证各个施工阶段成本都能在标准的范围之内,为相关企业经济效益的提升奠定良好的基础和保障,同时进一步提升工程建设的效率、效果和质量。

2 成本控制的主要内容

根据工程项目成本管理与控制目标来看,在全面落实成本控制管理工作的阶段中,需要将成本控制管理工作落实在各个施工环节中,加强成本管理工作人员与各个项目部门之间的沟通以及联络,实现共同对施工成本进行管理的目标。根据成本支出类型的不同,在成本管理工作中,可以将成本内容划分为直接成本与间接成本两个主要的方面。

其中直接成本主要是在施工过程中施工直接使用的成本费用内容,而间接成本是在施工的过程中与施工质量,施工时间相关,对工程成本造成一定影响的内容。简单来说,成本控制工作主要需要对材料采购成本、运输成本、人力资源投入成本、机械设备使用成本、施工周期成本、技术成本、风险成本等相关成本内容进行管理控制。其中人力资源成本、材料采购成本、机械使用成本等都属于直接成本的管理内容。在实际成本管理工作中,人力资源成本、材料成本以及机械设备成本都会占据总费用的80%左右。因此,如果在成本管控工作开展的阶段中,不能对人力资源、材料以及机械设备进行有效的成本管理,将会对工程建设成本投入造成严重的影响,给企业经济带来巨大的风险。

而间接成本主要是对项目管理成本费用进行管理,在工程施工的阶段中,经常会出现交通费用、办公费用、工具使用费用等项目,而间接成本与施工条件、施工周期、施工组织规划之间都存在明显的关联性。当施工周期不断延长,成本也会随之增加。为了能够更好地对成本进行管理和控制,在实际工作开展的阶段中,相关工作人员就需要对直接成本和间接成本进行合理的规划,采取科学合理的手段开展成本控制工作,加强对直接成本花销费用的控制,有效地提升资源使用的效率,这也是降低施工成本的主要方法。

3 基于EPC工程总成本项目成本管控措施

3.1 引进先进的管理技术,强化项目成本管控水平

在EPC管理模式,开展项目成本管理工作主要需要从施工材料采购、施工过程以及施工设计方面进行管理。有效地利用管理模式,能够改善工程项目施工中,出现的安全风险,减少成本的投入,更好地为企业经济效益提升奠定基础保障。在实际管理模式应用的过程中,经常会出现工程量较大、工程整体结构复杂等特点,这也为工程项目成本管理工作的开展带来严重的阻碍。因此,为了能够更好地对成本经济进行控制,相关企业就需要将先进的管理制度作为重要基础,保证项目管理工作能够按照顺序落实。同时,还需要对管理技术进行应用,结合我国工程开展实际情况,将管理技术进行创新以及优化,保证管理技术能与我国工程项目建设发展水平保持一致。

在相关企业信息化建设的发展中,企业需要明确对未来发展进行规划,加强对信息化技术应用的重视,在企业内部建立互联网管理平台,实现对工程数据的统一管理,确保工程项目各个环节都能得到有效的沟通一协作,加强成本管理落实情况。除此之外,在成本管控工作开展的阶段中,相关工作人员还需要对工程数据以及工程特点进行分析,加强综合管理系统的建设,明确施工技术的标准和要求。在特殊的情况下,会对工程进行分包工作,因此保证资源整合能力以及项目综合管理能力,也能够对工程项目建设情况进行良好的保障。在实际施工的阶段中,为了能够更好地对成本进行管控,就需要加强信息化技术以及科学技术的全面应用,及时对工程施工全过程进行严格的监控与管理,推动标准化的管理体系结构,借助先

进的管理技术方式,有效的保证成本管控工作开展的效率和质量。

3.2 推出合理的奖惩制度,明确各部门的成本控制责任

成本控制管理工作,不仅是项目管理部门需要承担的责任,也是企业内部各个部门需要承担的工作。如果在成本管理控制工作开展的阶段中,不能及时与企业各个部门,进行有效的沟通和联系,将会对工程项目成本产生直接或者间接的影响,导致工程项目风险问题的不断发生。因此,在成本项目管理工作开展的阶段中,需要对工程施工各个环节进行科学合理的划分,明确施工各个阶段中成本费用的支出和投入,制定较为完善的成本规划内容,更好地保证成本管理工作能在各个阶段中有效落实。在施工各个阶段中,所涉及的施工部门也需要承担成本管控的基本责任,更好的保证成本管控工作,能全面贯彻在施工的全过程中。为了加强各部门成本管控的责任和意识,企业需要制定科学合理的奖惩制度,按照工程施工的实际情况,将奖惩制度全面落实。对于一部分不能按照成本规划开展的施工或者开展项目的部门来讲,需要给予一定的惩罚;对于能够按照成本规划完成工作的部门,企业需要按照实际的情况给予一些奖励。由于严重超出成本规划的施工单元,将会对成本投入造成直接的影响。因此,需要按照奖惩规划制度内容,将责任进行全面追踪,更好的减少成本管控工作中风险问题的发生。从施工部门来讲,在日常管理工作开展的过程中,需要及时对施工质量进行保障。同时,还要加强对施工效率及成本使用情况的控制,从根本上对成本管控工作的开展提供良好的保障。

3.3 加强成本控制理念宣传,实现全员参与管理的目标

项目成本管理工作,不仅能够对企业经济效益与带来一定的提升,保证施工的质量,还能实现行业长久稳定的发展。因此,在成本管控工作开展的阶段中,企业需要制定有效的培训内容,加强员工的成本控制意识,以此来全面提升成本管控工作开展的效率和质量。在准备阶段中,企业需要对成本控制理念进行全面宣传,更好的帮助施工技术人员以及管理人员,明确自身工作责任和义务,减少问题的产生,带动部门积极主动地参与到工程建设各个环节中,加强项目管理工作人员之间的配合与联系,更好地开展成本管控工作。

结束语:为了能够更好地对工程项目成本进行控制,在实际成本管控工作开展的阶段中,就需要将EPC管控模式进行全面的推广。加强项目成本控制工作,不仅能够对相关企业的经济效益造成直接的影响,还会对工程施工进度、施工质量造成影响,加强成本管控是保证工程项目能够按照约定完成的最佳手段。在准备工作中,相关企业需要正确的对成本控制工作有着一定的掌握和了解,将相关工作职责和义务进行明确划分,减少部门工作失误导致成本费用的不断增加。在实际工作开展的阶段中,要求企业内部工作人员都能够积极地参与到成本控制工作中,发挥出自身的职责,将工程建设各个成本进行控制,加强对资金流动的监控,进一步提升企业经济效益的基础上,创造更加良好的生活空间和生活环境。

参考文献:

- [1] 苟红莉. 基于EPC工程总成本项目成本管控研究[J]. 会计师, 2021(3): 2.
- [2] 余冲. EPC工程总承包项目成本管理研究[J]. 2021(2018-12): 113-114.
- [3] 曾湘. EPC工程总承包项目的成本管理措施[J]. 2021(2020-36): 33-35.

作者简介:

陈亮(1982-)女,籍贯:湖南省涟源市龙塘镇白杨村,学历:本科,目前职称:中级会计师,研究方向:建筑企业财务——项目成本管控。