

全面预算与风力发电企业财务管理建议

赵红霞

吕梁北方电力云顶山新能源有限公司, 中国·山西 吕梁 033000

【摘要】随着我国经济的快速发展,促进了我国环保型企业的发展,风力发电企业作为我国重要的环保企业,越来越多的人开始重视风力发电企业财务管理工作。但是在风力发电企业财务管理的过程中,由于受到一些因素的影响,使全面预算与风力发电企业财务管理中存在着一些问题,不利于风力发电企业财务管理的有效开展。因此,本文通过对全面预算与风力发电企业财务管理的分析,分析出了全面预算与风力发电企业财务管理中的问题,并提出全面预算与风力发电企业财务管理的建议。

【关键词】全面预算; 风力发电; 企业财务; 管理建议

Overall Budget and Financial Management Advice for Wind Power Generation Enterprises

Zhao Hongxia

Lvliang Northern Power Yundingshan New Energy Co., Ltd., Shanxi, China Lvliang 033000

[Abstract] With the rapid development of my country's economy, the development of my country's environmental protection enterprises has been promoted. As an important environmental protection enterprise in my country, more and more people have begun to pay attention to the financial management of wind power generation enterprises. However, in the process of financial management of wind power generation enterprises, due to the influence of some factors, there are some problems in the overall budget and financial management of wind power generation enterprises, which is not conducive to the effective development of financial management of wind power generation enterprises. Therefore, through the analysis of the overall budget and the financial management of wind power generation enterprises, this paper analyzes the problems in the overall budget and the financial management of wind power generation enterprises, and puts forward suggestions for the overall budget and financial management of wind power generation enterprises.

[Key words] Comprehensive budget; Wind power generation; Enterprise finance; Management advice

1 全面预算与风力发电企业财务管理的分析

1.1 全面预算的概述

全面预算是企业的发展过程中的一种工作导向,企业通过利用全面预算对企业未来的经营环境和问题进行预测,然后根据预测的指标为企业未来的经营和管理制定出相应的实施目标,以实现对企业的各部门经营活动的有效管理。而且企业在利用全面预算对企业的经营活动进行管理时,还需要根据企业的经营、投资、财务等多种活动的实际情况,对企业的生产、人力、物力、经营和销售等多个环节进行规范化的预算,并且通过制定出全面性的预算管理计划,提高企业发展阶段各项工作管理的科学性,增加企业的核心竞争力,促进企业可以得到更好的发展。

1.2 风力发电企业财务管理工作特征

在风力发电企业的财务管理过程中,由于风力发电企业的财物管理工作具有范围广、投资大等特征,例如,风机就是风力发电企业的固定资产,风力发电企业需要对风机的投资、管理、维修、管理人员和维修人员等多方面的待遇和福利等就信心管理,所以风力发电企业的财务管理的内容比较多。而且风力发电企业在财务管理当中还需要根据风力发电的实际情况,考虑风力发电设备的磨损、维护以及折旧等管理资金,通过对这些企业财务管理的多方面因素的全面考虑,提升企业的财务管理工作的科学性。因此,风力发电企业通过在企业的财务管理中利用全面预算的方式对企业的财务进行管理,可以更好的实现对企业财务的全方位的监督,提高企业财务管理的规范性。

1.3 全面预算在风力发电企业中应用

财务作为风力发电企业的运行的基础,在风力发电企业的发展当中,企业通过根据企业财务的实际情况,应用全面预算对

企业财务的各项内容进行管理,可以提高企业财务管理的水平,确保企业财务管理的有效性,促进风力发电企业的可持续发展。而且企业通过在日常的运行中,企业通过把全面预算作为企业财务管理的基本,为财务管理的内容提供重要的参考依据,对企业财务管理进行合理的分配和应用,强化企业财务管理的质量,提高企业财务管理的有效性^[1]。此外,风力发电企业通过在把全面预算充分的融合到企业财务的日常管理过程中,还能够能够使财务管理在企业中进行全方位的管理,提升企业财务管理的质量,为企业的财务管理制定出有效的参考意见,使企业的发展规划能够变得更加的明确,帮助企业更加符合市场环境对企业财务管理的实际需求,提升企业的市场核心竞争力,促进风力发电企业可持续的发展。

2 全面预算与风力发电企业财务管理中的问题

2.1 全面预算管理认识不充足

在目前的风力发电企业财务的实际管理中,由于很多企业的财务管理人员对全面预算管理的认识不充足,所以缺乏对全面预算管理的重视,在对企业财务进行管理时把全面预算交给企业的财务部门人员进行管理,使企业的其他部门在全面预算管理中的参与程度不高,让全面预算管理的全面性受到很大的影响,造成全面预算在企业财务管理中难以发挥自身应有的价值。此外,由于部分风力发电企业财务管理部门的工作人员对全面预算的认识不充足,所以在进行财务管理时没有要求企业的其它成员参与到财务管理当中,造成企业全面预算管理和实际的管理工作不符,影响了风力发电企业的财务管理水平。

2.2 管理人员的专业素质不高

在风力发电企业的管理过程中,管理人员作为企业财务管理的基础保障,对企业的财务管理有着重要的作用。但是在风力

发电企业财务的实际管理中,由于部分财务管理人员缺乏一定的专业素质,影响了企业财务管理的规范性,使企业财务管理存在着管理效果不足的问题,很难满足企业对财务管理的质量要求。此外,部分风力发电企业开展财务管理时,由于受到财务管理人员的专业素质影响,造成了企业的财务管理不符合全面预算的管理要求,降低了财务管理工作的开展水平,对企业的财务管理工作的开展效果有很大的影响,不利企业可持续发展。

2.3 全面预算管理编制不合理

由于部分风力发电企业在进行财务管理时,过于重视企业的经济效益,对企业也的基层数据比较忽视,造成全面预算管理的编制缺乏一定的合理性,影响了全面预算管理对企业财务管理的效果^[2]。而且部分企业在开展财务管理时,为了减少财务的支出,在全面预算管理中并没有设定出相应的安全管理指标,使企业的预算管理的各个阶段都没有相应的数据支持,使企业的财务预算和管理标准存在着很大的偏差,导致企业财务管理的效果不强。

2.4 全面预算管理执行力度不高

风力发电企业在实际的财务管理过程中,很多企业在开展全面预算管理时都过于形式化,让全面预算管理缺乏一定的执行力度,导致全面预算很难在财务管理中得到真正的落实。而且由于部分企业的全面预算管理的执行没有落到实处,没有把全面预算融入到企业的各部门当中,使企业在利于全面预算对财务进行管理的过程中,不仅缺少企业各项预算指标的支持,而且也没有相应的全面预算管理的反馈,限制了企业财务管理的执行效果,使企业产生严重的经济损失。

2.5 全面预算管理缺乏绩效考核

风力发电企业在财务管理中落实全面预算管理时,由于大多企业的预算管理中过于注重客观因素,所以没有制定出合理的绩效考核,影响了企业全面预算的管理效果,不利于企业预算管理的顺利开展。而且部分企业虽然在财务管理中应用到了绩效考核,但是由于考核的形式比较偏向形式化,使绩效考核难以发挥出对员工的激励效果,不利企业预算管理的开展的有效性,对企业全面预算管理的落实也会产生很大的影响。此外,由于一些风力发电企业的绩效考核的方式相对比较的落后,导致企业的绩效考核不能为后续的财务管理提供有效的支持,所以不能满足企业对全面预算的实际管理需要。

3 全面预算与风力发电企业财务管理的建议

3.1 加强全面预算管理的认识

风力发电企业在运用全面预算对企业的财务进行管理时,企业的管理人员只有通过加强对全面预算管理的认识,才能够有效的结合企业财务管理的实际需求,制定出规范的管理机制,把全面预算管理落实到财务管理的实践当中。首先,企业的财务管理人员需要从全面预算管理的编制对企业的财务进行细分,把全面预算能够充分的融入到财务管理的各项活动当中,并且合理的分配企业财务管理人员的具体职责,使财务管理人员可以正确的认识全面预算在财务管理中的作用,让全面预算能够真正的落实到企业财务的实际管理当中。其次,企业的草屋管理过程中,财务管理人员应该发挥出自身的引领作用,通过深入全面预算的认识,确保全面预算能够在预算管理的每一个环节当中都得到有效的应用,利用全面预算对财务管理的顺利开展进行引导,提升企业财务管理水平。

3.2 提升管理人员的专业素质

在风力发电企业的财务管理中,财务管理人员的专业素质和企业财务管理的效果有着直接的联系,企业只有提升财务人员的专业素质,才能保证企业财务管理工作能够规范、高效的开展。首先,企业应该加强对企业财务管理人员的培训,通过培训让财务管理人员能够把全面预算更好的融入到财务管理的工作实践当中,让企业的财务管理人员可以学习到更多的财务

管理经验,提升企业财务管理人员的财务管理水平,结合企业的实际情况,促进财务管理工作的高质量完成。其次,企业可以根据企业财务管理人员的实际情况,为企业财务管理人员制定出针对性的培训计划,并且定期为企业的财务管理人员开展人才培训大会,通过邀请经验丰富的财务管理专家,展开集体培训,或者对企业财务管理人员进行一对一培训,强化财务管理人员的思想素质,提高企业财务管理人员的认知水平,帮助企业财务管理人员能够更好的完成全面预算工作。

3.3 优化全面预算管理的编制

在风力发电企业的财务管理中,全面预算管理的编制和企业财务管理的效果有着直接的影响。所以企业应该通过结合企业财务管理的实际情况,对全面预算管理的编制进行优化,并且要求企业各个部门的人员都能够参与到全民预算编制的制定当中,保证企业预算管理的全面性。首先,企业可以充分的应用现代化全面预算管理的方式,合理的分配企业的财务管理的资源,让企业财务管理可以通过全面预算实现对企业所有预算的有效把控,避免企业出现不必要的成本投放,提高企业财务资源的利用率。其次,企业应该根据市场对企业财务管的实际需求,对全面预算的编制进行优化,并且为企业预留出充足的全面预算编制时间,让企业财务管理和全面预算编制能够实现统一,保证企业后续财务管理工作的顺利进行。

3.4 增加全面预算管理执行力度

风力发电企业在财务管理当中,通过采取有效的措施,增加全面预算对企业财务管理的执行力度,才能够使企业的财务管理达到预期的管理效果。首先,企业应该利用全面预算对财务管理的监管体系进行完善,通过明确企业财务管理的职责,严格按照企业财务管理的职责对财务管理执行进行监管,并且还需要为全面预算设定出相应的预算目标,然后根据预算的目标开展财务管理工作,以实现对全面预算的有效控制,提高全面预算在企业财务管理中的执行力度。其次,企业还可以在财务管理的执行过程中,根据企业不同时期的发展,对企业全面预算进行科学的调整,保证全面预算能够符合企业发展对财务管理的要求,并且规范全面预算在财务管理中的应用流程,避免因为全面预算的不科学应用,影响企业财务管理的效果。

3.5 完善全面预算管理绩效考核

风力发电企业想要让全面预算在财务管理中发挥出真正的价值,可以通过利用的绩效考核的方式,调动企业员工的积极性,让全面预算能够更好的落实到企业的财务管理当中。首先,企业可以根据企业财务管理的情况,设定出科学合理的绩效考核指标,利绩效考核指标引领全面预算可以顺利的落实到财务管理当中,提高企业财务管理的水平。其次,企业在应用绩效考核的过程中,可以让全面预算和绩效考核进行有效的连接,并且根据财务管理的情况为企业员工设置出相应的奖励,激发企业员工对财务管理参与的积极性,提升企业财务管理的效率。

4 结语

综上所述,随着我国经济水平的不断提升,风力发电企业作为我国的重点环保型企业,对我国的经济发展有着重要的影响。所以加快风力发电企业发展的进程,使风力发电企业实现可持续发展,通过利用有效的方法,把全面预算充分的融入到企业的财务管理当中,提高企业财务管理的有效性,帮助企业更好的实现科学性和规范性管理,为企业创造出理想的经济效益,促进风力发电企业进一步实现健康可持续的经营发展目标。

参考文献:

- [1] 崔扬. 基于EVA的企业全面预算管理探讨[J]. 中国管理信息化, 2021, 24 (24): 59-60.
- [2] 吴迪. 国有企业全面预算管理实施现状及优化策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2021 (23): 138-139.