

多维精益管理体系变革 助力公司高质量发展

宁秀娟

国网河北省电力有限公司邢台市任泽区供电分公司, 中国·河北 邢台 055150

【摘要】随着电力体制改革不断地深化推进,供电公司多维精益管理体系日趋完善。电力行业一直是促进我国经济发展和保障人民正常生活的支柱产业之一,所以应当落实和推进企业精益化管理,并积极拓展公司日常业务内容,发现电力数据的更多价值,同时强化不同部门之间的交流和沟通,最终为实现数据共享和业务创新奠定良好的基础。如今,为了切实达到适应政府出台的监管制度的目的,同时进一步加快精益化管理在公司的落实情况,电力公司不断调整自身多维精益化管理的落实速度,并建立完善的相关体系,最终为实现公司的价值和长远发展的目标发挥更多的力量。

【关键词】供电公司; 多维精益管理; 业财融合

Multi-dimensional Lean Management System Reform to Help the Company's High-quality Development

Ning Xiujian

State Grid Hebei Electric Power Co., Ltd. Xingtai City Renze District Power Supply Branch, Xingtai, Hebei, China 055150

[Abstract] With the continuous deepening of the reform of the power system, the multi-dimensional lean management system of power supply companies is becoming more and more perfect. The power industry has always been one of the pillar industries that promotes my country's economic development and guarantees people's normal life. Therefore, it is necessary to implement and promote the lean management of enterprises, actively expand the company's daily business content, discover more value of power data, and strengthen the integration of different departments. The exchange and communication between them will eventually lay a good foundation for data sharing and business innovation. Nowadays, in order to effectively achieve the purpose of adapting to the regulatory system issued by the government, and at the same time to further accelerate the implementation of lean management in the company, power companies continue to adjust the speed of implementation of their own multi-dimensional lean management, and establish a sound related system. The value and long-term development goals play more power.

[Key words] power supply company; multi-dimensional lean management; business and financial integration

1 多维精益管理的应用背景

1.1 多维精益管理体系变革是适应外部监管的必要行动

电力企业一般为国有企业,虽然以其特殊性而不必担心企业的发展。但是在智能电网的建立,电力体系的不断优化以政府强化监督管理的前提下,电力核算方式发生了较大的改变。尤其是随着小成本核算单元的出现以及电压等级计算电力成本等政策的落实下,电力企业的会计核算工作变得越发复杂,业务多维化虽然对于企业的长远发展非常重要,但是给会计核算工作带来了巨大的难题,同时,政府监督监管力度不断加大,所以应当从优化财务管理模式和材料信息披露模式来进行改革,多维精益管理体系的推广对于电力企业而言是非常适合的。

1.2 多维精益管理体系变革是优化经营管理策略的重要支撑

为了有效平衡降低社会用能成本与维持电网可持续高质量发展的双重目标,供电公司需要从精准投资、提高电网设备利用效率、增供扩销、提高运营效率、精益成本管控等方面提升整体资源利用效率。为确保这些管理提升举措的落地,亟需实现业务管理和价值记录的连接和分析,供电公司通过构建一套业财深度融合的信息反映体系,从而综合评估企业的营业状况以及盈利能力,并在此基础上分析不同业务单位的发展状况,并在综合分析基层业务人员能力和状态的前提下实现资源最佳配置。

2 多维精益管理的内涵

多维精益管理会计体系的基本思路是打通业务与财务的断点,将承载了经济业务的信息从源头来,通过规范流程传递至财务,又从财务传回到前端的闭环,从这个闭环中传递的信息

是全面的、统一的、共享的,实现这个信息闭环,将进一步深化业财融合,推动业财信息共建共享。多维精益管理和企业财会体系进行融合可以达到以下效果:首先,将两者融合会将财务信息和电力企业业务内容进行融合,从而可以将财务费用均摊到不同的人力和物力成本上,从而达到利用价值流来计算企业各项成本的目的,同时也可以为精益化管理的落实奠定良好的基础。其次,政府加强了对电力企业,尤其是供电企业的监督,而供电企业的业务内容是非常繁忙且复杂的,将精益化管理和财会体系有机融合后,相关人员不必在大量的经济业务和财务信息中寻找两者的联系,利用该核算体系即可进行供电企业的财务信息查漏,这为政府的有效监督落实提供了巨大的支持。多维精益管理体系具有较强的灵活性和高效率性,所以可以促进企业财务信息和业务信息的处理效率,实现财务和企业业务的有机融合。

3 多维精益管理的应用价值

3.1 多维精益管理加强业财融合

业财融合是指将业务和财务融合起来,在结合企业实际情况基础上,制定出可行性分析报告,利用财务管理评估推动企业更长远的发展,让企业竞争力得到持续提升。多维精益管理借助财务风险评价,促进供电公司更全面性的蓬勃发展,让供电公司整体实力得到不断地提升。多维精益管理体系能够让业务和财务工作互相补充,业务工作可以给财务工作提供数据信息,财务工作可以给业务工作提供资金保障,业财融合更加强了财务预测效果,让财务管理的作用更加明显。业财融合主要包括财务分析、资源配置以及风险管控三个方面内容。在财务分析业务中,包括对业务信息和财务信息的整合、分析以及再利用,企业业务和

财务部门能够利用信息系统展开密切的沟通,让信息得到最大化应用,从而在供电企业中落实好多维精益管理。财务管理和企业的经营内容和业务往来往往是不可分割的,以往两者是分开的,虽然有利于部门员工职责的划分,但是对于企业的经营管理而言并不适合。只有强化会计核算和企业业务内容的关系才能优化企业信息的流动速率。同时深入了解企业财务状况也有利于管理层了解企业的盈利能力,从而做出正确的企业经营决策。在实现资源效率最大化利用上,应当重视以下几步:第一步,关注企业的业务链条,尤其是销售环节,通过销售的资料来分析企业的经营状况并精准定位不增值环节,并快速反馈给决策层。第二步,应用再造流程的理念,降低不增值环节或业务的不利影响,从而为企业经济效益的提升提供支持。第三步,企业应当重视财务风险和经营风险,将所有风险因素扼杀在摇篮中,同时应当从加强企业文化建设、强化多维精益化管理,并重视市场因素对企业经营带来的影响等,最终为实现供电企业的长远发展提供支持。

3.2 多维精益管理有助于经营效益提升

供电公司管理的目的在于推动公司运营绩效目标的实现,而这一目标的实现需要多维精益管理提供支持,要求公司管理人员具备较强的管理能力、强大的执行能力和高超的运作水平。在财务管理的过程中,通过采用多维精益管理的理念提升成本核算、资金利用效率,增加供电公司经营收益。供电公司要想提高自身的精益化管理水平,实现稳定可持续高质量发展,就必须加强多维精益管控能力,即对供电公司多维精益管理情况进行全方位地分析和探究,加大应用体系的开发力度,对真实可靠的数据资源加以有效利用,以便确保供电公司多维精益管理体系的有效运行。随着经济的发展和市场的变化,供电公司管理层更加需要管理会计的建立,管理层对财务人员在内部管理、风险控制、应对危机等方面有了更高的要求,财务人员在公司中的作用和地位也日益凸显。从财务战略的角度分析,多维精益管理充分发挥管理监督的作用,从而保障财务管理决策的科学性、合法性,结合多维精益管理理念,可以使成本得到有效控制,有助于供电公司核心竞争力的提升。

4 基于新形势下供电公司实现多维精益管理的路径

4.1 推动多维体系建设,细化成本管理

通过实施多维精益管理,供电公司管理模式将从“纵向管控”为主转向“纵向管控+横向融合”相结合,从“线上+线下”相结合的传递信息方式线上数据自动传递,全面共享。公司的业务经营决策将有价值信息支持,财经法规的要求能够渗透到每一个业务环节。供电公司实施多维精益管理过程中成本管理是必不可少的一个环节。精益成本管理就是要面向市场,以客户价值增值为导向,把精益管理思想与成本管理思想相结合,从采购、生产和服务上全方位控制供电公司供应链成本,以达到公司供应链成本最优,使供电公司获得较强的竞争优势。财务管理和企业的经营内容和业务往来往往是不可分割的,以往两者是分开的,虽然有利于部门员工职责的划分,但是对于企业的经营管理而言并不适合。只有强化会计核算和企业业务内容的关系才能优化企业信息的流动速率。同时深入了解企业财务状况也有利于管理层了解企业的盈利能力,从而做出正确的企业经营决策。供电公司要想获得更大化的经济效益,需要采取有效措施来尽可能降低成本,实现资源的优化配置。基于此,供电公司实施多维精益管理,使成本分摊业务分类更加清晰、易于量化、可供核实,指标计算更加准确客观,激励各单位积极增收节支、降本增效和优化投资成本。能够更好地控制成本,从而构建起一个完善的成本控制体系,及时掌握企业的各项经营费用,且做出恰当的改正,从而不断提高自身的经济效益。

4.2 加强与业务部门的沟通协调

为了达到供电企业业务往来和财务信息往来融合的目的,应当率先将财务管理部门和其他部门进行协调,建立不影响企业其他部门正常经营管理的制度体系来促使企业不同部门辅助财务管理部门完成日常的沟通工作。在供电企业的其他部门中,优先落实多维精益化管理的部门应当和供电有直接联系的,比如检修部门和调度部门等。为了真正落实好多维精益管理体系,需要协同人力资源部门和行政部门进行精益化管理,确保所有工作人员的费用,包括差旅费、餐补、交通补助以及其他申报的费用均可找到有效力度,同时也为精确计算员工的绩效等提供更多的依据。企业应当多加利用不同的支付和采购平台,将所有企业的经营业务记录清晰后,确保所有业务和财务数据可以联系起来,为实现支付一体化奠定一定的基础。另外,应当重视物资采购和财务管理的精益化管理。首先应当确保物资实体和物流环节可以匹配,之后选择合适的采购模式,从而为高效管理物资采购供应链提供支持,同时要求财务部门全程跟进物资供应链的不同环节,确保跟踪到位。总之,财务部门在多维精益化管理中起到了重要的作用,所以财务人员的工作并非单纯的财务核算和财务监督,更多的在于为业务的往来提供指导,最终为真正落实多维精益管理而提供支持和帮助。

4.3 加强财务人员培训,拓展知识领域

供电公司在推进财务多维精益管理体系变革的过程中,需要以财务管理人才队伍为基础。财务管理人才队伍的整体素质,直接影响供电公司多维精益管理体系变革的质量。有必要针对供电公司财务管理人才队伍建设的实际情况,以最新的会计、税务政策为基础,结合多维精益管理体系的内部设置,汇总财务管理工作与其他部门业务的交叉点,持续推进对供电公司财务管理队伍人才的建设工作。重视财务培训的重要性,强化对财务人员专业技能和管理方面的培训,并在工作日常不断发展综合能力强且有巨大潜力的财务精英。另外应当鼓励员工参与日常交流中,部分财务人员在日常学习和工作中有不熟悉的领域或问题可以在交流会中提出,而财务精英可以为大众讲解这方面的支持,从而切实达到提高财务人员综合能力的目的。总之,在财务工作和业务内容不断融合的前提下,财务人员应当积极把握行业的变化,在参加培训不断强化自身素质的前提下更多的了解企业的经营内容和业务内容。财务多维精益管理体系变革不仅需要较长的建设周期,同时还需要供电公司管理人员共同参与,在持续推进会计核算体系变革的同时,推动供电公司管理质量的持续提高。

5 结语

综上所述,多维精益管理体系变革是一项体系化的管理工程,需要长期建设、全员参与和广泛协同,必须统一思想,深刻理解管理变革对适应外部监管、优化经营管理策略、支撑公司战略落地的重要意义,进一步提高财务人员多维精益管理工作必要性和紧迫性的认识。在大数据时代背景下,供电公司必须紧跟时代发展的趋势,将大数据挖掘技术有效运用到自身多维精益管理之中,以便公司更加充分的了解外部市场环境、自身经营情况,做出更加科学合理的管理决策,有效提高多维精益管理水平,并使之具备更强的执行能力和更高的运作水平,从而更好地推进供电公司稳定可持续高质量发展。

参考文献:

- [1] 张占曙, 高颖等. 大数据下的精益化管理在电力行业的应用[J]. 电力系统装备, 2020(08): 150-151.
- [2] 罗乾宜. 打造多维精益管理会计报告体现深化边界管控与标准成本管理[J]. 管理会计研究, 2019, 4(14).
- [3] 杨剑舞. 多维精益化会计体系的建立及其在成本管理中的运用初探[J]. 经济管理, 2020(6): 312-314.