

探析财政改革下基层单位财务管理现状与对策

沙姝杰

西岗区委党校, 中国·辽宁 大连 116000

【摘要】财政改革对基层单位财务管理提出更高要求,作为基层单位的核心部门,分析财务管理现状、明确管理问题的形成原因、制定完善的管理对策,成为基层单位财务管理部门面临的重要问题。其中,未重视预算管理、资金利用率低下、项目与资产管理不足,在一定程度上影响了财务管理效率。对此,财务管理部门要结合现有问题,明确问题原因,通过“提升人员素质与主体责任”“加强内控力度与预算管理”“完善资金监管与内部审计”,进一步提升基层单位财务管理水平。

【关键词】财政改革;基层单位;财务管理;管理方案

Analysis of the Current Situation and Countermeasures of Financial Management of Grassroots Units Under the Financial Reform

Sha Shujie

Party School of Xigang District Committee, Dalian, Liaoning, 116000

[Abstract] The financial reform puts forward higher requirements for the financial management of grass-roots units. As the core department of grass-roots units, analyzing the current situation of financial management, clarifying the causes of management problems, and formulating sound management countermeasures have become important issues faced by the financial management departments of grass-roots units. Among them, the lack of attention to budget management, low utilization of funds, and insufficient project and asset management have affected the efficiency of financial management to a certain extent. In this regard, the financial management department should combine the existing problems, clarify the causes of the problems, and further improve the financial management level of grass-roots units by "improving the quality of personnel and subject responsibility", "strengthening internal control and budget management", and "improving capital supervision and internal audit".

[Key words] financial reform; grassroots unit; financial management; management plan

针对基层单位而言,财务管理的重点即预算管理与执行。立足财政改革背景下,基层单位财务管理的重要性不言而喻。其中,基层单位财务管理需要规范各项财务活动,监督经济事项,但受到财务管理效率低下、预算管理意识不足等问题的影响,使基层财务管理逐渐出现一系列问题,如资金利用率低下、项目与资产管理不足等。对此,为了高效开展财务管理工作,保障基层单位顺利发展,相关部门要重点整改财务管理问题,全面优化财务管理模式,切实履行财政改革制度。

1 财政改革下基层单位财务管理现状

1.1 未高度重视预算管理

现阶段,基层单位未高度重视预算编制与执行,将其交由财务部门全权处理看,存在资金盘点不明、预算随意、准备工作不足、资金落实不力的问题。同时,基层单位在编制预算后,未高度重视后续工作的开展与推进,没有制定细化的资金使用方案,导致资金流动不畅,严重影响了预算执行效率。此外,基层单位在年初制定的工作计划未有序推进,在一定程度上阻碍了基层单位健康发展。认知不正确是影响基层单位财务管理成效的重要因素,使财务预算与年度规划缺乏有效统筹。尤其是后期财务工作,未结合现状制定财务计划,加上预算工作全部交由财务部门、人员经费不足、业务开展受阻等问题,在一定程度上影响了预算执行效率,没能结合预算标准开展各项工作,造成预算超支。

1.2 资金利用率低下、财务管理不足

基层单位资金支出管理不到位、监管力度不足、资金利用率低下,是基层单位财务管理存在的重要问题。其中,部分领导未高度重视预算支出管理,缺乏严格有力的资金支出制度,导致资金支出存在不规范、效率低等问题。同时,基层单位在经济建设

时,不具备良好的财务投资效益,导致财政资金浪费。此外,一些基层领导在调整资金支出时,只根据账面数据开展相关工作,没有深入研究、分析项目建设,导致资金到账后无法正常使用,影响了资金利用率。最后,部分基层单位在规划、使用各项资金时,没有严格管控支出票据,导致资金使用数目超出原有计划,影响了财务核算的精准性。

财政改革后,基层单位财务部门面临着新的工作形势与工作要求。新制度的执行使传统的财务管理模式不再适用,尤其暴露了基层财务部门管理落后的问题,如相关人员流动性差、专业能力与综合素质有待提升、部门培训不到位等,影响了财务部门的工作效率。同时,部分人员未规范性开展各项工作,导致财务账目不明、不符等问题频频发生。此外,财务管理制度不完善、未严格落实等,也是影响财务管理有效性的重要因素。其中,制定执行不到位主要体现在三个方面:一是基层单位现金支出较多,部分现金未及时上缴,导致基层单位的挂账问题严重,无法及时核对坏账;二是未结合预算进行资金核算,在年底调账时过于随意;三是缺乏良好的统筹规划,未熟悉掌握各项资金使用情况,也没有及时开展部门沟通与工作协商。

1.3 项目与资产管理不足

现阶段,基层单位在管理财务项目时,缺乏严格、规范性的管理模式。例如,未遵循规定采购招标、投资超出预算、合同内容不严谨等,在一定程度上影响了基层单位项目管理的有效性。此外,针对资产管理,基层单位缺乏健全的管理制度与管理體系,只关注资金支出与使用。即便制定相关制度,也没有落到实处,通常通过财务部门管理各项资金,存在账实不符的问题。不仅如此,资金使用部门未高度重视固定资产,未遵循相应制度开展工作,导致资金流通信息不全面,容易发生资产流失。最后,

针对损毁资产, 相关部门未能及时处置, 导致账面资产虚高。

2 基层单位财务管理问题的形成原因

2.1 财务管理水平有待提高

现阶段, 基层单位在实行财务管理时, 由于财务人员缺乏良好的专业能力, 加上工作经验不足, 导致相关制度无法落到实处。同时, 尽管财务人员具备从业资格证, 但基层单位疏忽培训工作, 多数人员未定期参与培训, 不具备扎实的专业技能。此外, 一些财务人员更加关注业务本身与服务过程, 未重视财务管理工作的落实情况, 加上基层单位未制定完善的激励制度, 没有将工作能力纳入绩效考核, 导致财务人员的工作积极性低下, 未能严格遵循各项制度开展工作。

2.2 缺乏严格的预算管理意识

现阶段, 单位领导层缺乏对财务管理工作的正确认知, 没能清楚界定管理范畴, 在工作中只关注项目落实与资金使用, 存在疏忽管理、影响管理成效的问题。特别针对成本预算管理, 领导层缺乏严格的管控意识, 未全面了解依法纳税, 对预算与核算的概念掌握不明。此外, 部分基层单位在实际工作中, 要求财务部门保持良好的灵活性, 忽视了财务管理制度的落实。其中, 一些管理人员过于独断, 在实际工作中未能积极了解工作人员的想法, 缺乏有效沟通, 甚至为了减轻工作压力, 在购买设备时跳过财务部门, 严重忽视了相关制度, 形成“有章不循”的重要问题。不仅如此, 个别领导不具备严格的法律意识与理财意识, 忽视了财务工作的重要性, 不仅没有严格落实监督工作, 也没有及时完善相应措施, 影响了财务制度的有效性与实效性。其中, 未重视财政体制、财经法规, 使相关人员缺乏工作责任心, 甚至出现违法违纪现象, 影响了基层单位健康发展。

2.3 内控制度未落到实处

在财政改革背景下, 基层单位陆续结合实际情况完善了内控标准。但在执行与落实中, 由于疏忽管理、缺少监督, 导致内控制度流于形式, 未充分发挥其应用价值。同时, 在落实财务管理时, 相关人员忽视了事前防范与风险识别, 没有高度重视各项财务风险, 甚至存在侥幸心理, 既影响了内控制度的落实, 同时增加了基层单位的财务风险, 容易出现各种管理问题。此外, 各基层单位都具备相应的核算制度, 但在实际工作中, 没有全面遵循财务核算制度内容, 且制度缺乏可行性, 影响了基层单位的财务核算效率^[1]。而结合实际情况来看, 财政改革与时代发展对财务核算提出更高要求, 基层单位要根据现有形势, 进一步补充核算制度、更新核算内容, 以此有效加强内控力度, 避免内控制度流于形式、影响财务管理效率。

3 财政改革下基层单位财务管理对策

3.1 提升人员素质, 强化主体责任

作为管理工作的执行者, 基层单位要高度重视财务管理人员, 需强化财务部门的人员配置, 组建高素质、能力强的财务工作队伍, 立足根本强化财务管理效率。其一, 基层单位要定期组织技能培训, 结合财政改革制度, 为工作人员讲解专业知识、提升其工作能力, 为充分落实财政制度做好准备。同时, 针对政府推行的会计政策与制度, 应监督财务人员加强学习, 确保全面掌握相关内容。针对各项政策法规, 需提升财务人员的责任意识与法律意识, 促使其规范性开展财务工作^[2]。其二, 根据基层单位的开展现状, 调动单位骨干力量, 使其定期开展讲座, 向其他工作人员传授工作经验, 借助交流会加强人员沟通与协作, 促进财务人员相互学习。其三, 基层单位要鼓励财务人员加强学习力度, 及时了解最新的管理知识, 可通过考试与自学等方式, 不断加强个人专业能力。

3.2 加强内控力度, 优化预算管理

内部控制制度是加强单位资金安全性的重要举措, 可以保证基层单位的财务活动符合法律法规要求, 还能减少基层单位的

财务风险。结合实际情况来看, 基层单位完善内部控制制度, 可以优化会计信息披露体制, 实行会计信息公开, 对加强会计信息质量具有重要帮助。对此, 在实际工作中, 基层单位要立足现状, 分析现有的工作模式, 持续优化具有可行性与科学性的内部控制制度。其中, 应重点突出资金支出、资金报销、审批流程等内容, 细化相关标准与规定, 构建完善的工作制度。其二, 清晰划分财务部门各个岗位, 明确相关责任人, 保证责任落到实处, 设置统一化的工作流程。同时, 为了切实推进内控制度, 应配备相应的考核机制, 制定激励政策, 根据工作人员对内控制度的实行情况, 综合分析其绩效与应用待遇, 借此促使各项工作全面落实。其三, 财务部门要重点调整预算管理, 如预算编制与执行, 确保在事前严格控制预算, 充分发挥统筹集约作用, 进一步提升对预算资金的管控力度。期间, 应全面、深层次分析各阶段的预算执行情况, 定期总结经验与相关问题, 在整理后及时上报领导, 并制定相应的调整对策。其四, 财务部门要高度重视资金出口关, 在缺乏预算方案的情况下, 避免随意支出资金。在制定预算编制时, 需要与基层领导共同协商, 全面加强不同部门的管理意识。最后, 财务部门要加强工作时效性, 即事前落实预算管理工作, 针对基层单位各年度的工作情况、业务进度, 将其全部纳入预算管理中, 在根本上提高基层单位的预算管理水平^[3]。

3.3 完善资金监管, 强化内部审计

立足信息时代, 基层单位正大力应用互联网开展财务管理工作。对此, 在实际工作中, 为了充分发挥信息技术的应用价值, 基层单位要构建与之匹配的信息化管理模式, 以便实时展示资金支出、资金核算情况, 落实公开、透明的管理模式。其中, 应将相关内容全部上传至网络平台, 使各领导与管理人员可以实时查看, 在登陆后了解预算执行、资金使用、资金流通方向, 做到全面、实时监管。通过此种方式, 可以精准分析财务数据, 在对比与研究下, 尽快发现财务数据存在的各项问题, 为工作人员调整工作方案提供重要依据。此外, 基层单位要调整内部审计模式, 重点提升其监管力度, 应定期或抽查审计情况, 可以实行自查或互查等模式, 以此监管财务管理工作, 从中发现财务管理漏洞, 明确财务管理风险。期间, 基层单位可以结合实际情况, 选择中介结构开展内部审计工作, 通过专业评估, 分析基层单位财务管理风险、研究内控制度的可行性, 在总结后给予针对性建议, 根据内控现状完善内控工作。最后, 基层单位要定期开展追踪检查, 针对财务管理工作各个环节, 及时发现其中存在的问题, 特别是各项违规行为, 要加强惩处力度, 持续加强监督力度助其调整、改进。通过此种方式, 进一步完善基层财务管理工作, 全面践行财务改革制度。

结 束 语:

总结上文所述, 在财政改革背景下, 基层单位要与时俱进, 结合新型管理要求调整财务管理工作。其中, 财务管理部门要加强对各项工作的重视度, 根据实际情况完善财务管理模式, 确保财政改革制度落到实处, 带动财务管理工作高效开展。同时, 财务管理人员要提升自身专业能力与工作意识, 通过严格开展内控工作、完善财务预算管理、强化内部审计与资金监管, 助力基层单位稳定发展。

参 考 文 献:

- [1] 韩盼. 行政事业单位财务管理优化对策研究[J]. 质量与市场, 2022 (05): 4-6.
- [2] 杨金霞. 财政制度改革对行政事业单位财务管理影响分析[J]. 商业文化, 2021 (30): 82-83.
- [3] 魏传奇. 财政改革下基层行政事业单位财务管理存在的问题和对策[J]. 商业观察, 2021 (28): 85-87.
- [4] 楼竹欣. 行政事业单位财政改革对财务管理影响剖析[J]. 财会学习, 2021 (15): 31-32.