

集团型企业财务共享服务下管理会计信息化的分析

李小燕

重庆华侨城实业发展有限公司, 中国·重庆 401122

【摘要】在集团型企业发展的过程中需要根据时代发展方向完善内部管理模式,根据信息化时代的发展方向加强对管理会计信息化建设重视程度,同时还需要将财务共享服务理念融入到信息化建设过程中,逐渐改进当前的管理模式,从而促进集团型企业在新时期下能够获得平稳的进步,有效地控制好不同资金的使用模式,获取较大的经济效益,增强集团型企业当前的竞争实力。

【关键词】集团型企业; 财务共享服务; 管理会计信息化

Analysis of Management Accounting Informationization under the Financial Sharing Service of Group Enterprises

Li Xiaoyan

Chongqing OCT Industrial Development Co., Ltd. Chongqing, China 401122

[Abstract] In the process of group enterprise development needs to improve the internal management mode, according to the development direction of the information age, but also need to integrate the financial sharing service concept into the process of information construction, gradually improve the current management mode, so as to promote the group enterprises in the new period, effectively control the use of different funds, obtain greater economic benefits, enhance the current competitive strength of group enterprises.

[Key words] Group enterprises; financial sharing services; management accounting information

在财务共享服务模式实施的过程中,集团型企业需要根据自身成立目标调整管理会计信息化的发展方向,同时还需要将创新因素落实到不同的信息化建设环节中,实现对发展范围内业务流程的有效评估和改进,并且还需要加强对标准化建设处置程度,使管理会计信息化优势能够得到全面的突出,配合着财务共享服务理念能够实现内部业务模式的简化以及标准的统一,适当的提高集团企业当前的财务管控能力,从而为集团企业在新时期下的稳定进步提供重要的保障。

1 集团型企业财务共享服务背景下管理会计信息化的概述以及优势

1.1 概述

集团型企业在财务共享服务背景下进行管理会计信息化建设时,需要明确主要的工作重点,同时还需要加强对财务共享服务理念的深入性分析,明确当前的发展方向,从而使集团型企业发展水平能够得到全面的提高。财务共享服务主要是指将企业分散在各个区域和运营单元中能够进行标准化和规范化的业务财务进行流程再造的过程,并且集中到财务共享中心中进行统一的管理,完成数据资源的科学管理^[1]。财务共享服务是企业财务管理工作中的重要组成部分,能够将原有分散的流程进行有效的整合,并且也可以使各项管理工作能够具备较强的规范性,这一影响不仅体现在财务体系的内部,还会延伸到不同的发展领域中,有效地提高了企业本身的业务管控效果,从而使企业发展效率能够得到全面的提高。在管理会计信息化建设方面要根据会计信息化的管理要求以财务和业务为基础,配合着计算机技术和网络通信技术来进行信息的提取以及加工,同时还需要进行信息的分析以及报告,为企业预算管理提供重要的基础。管理会计信息化能够实现数据流程的有效分析和重构,同时也可以完善内部的数据信息链,打破部门之间的信息壁垒问题,使各项数据管理能够朝着规范化和标准化的趋势不断的发展,避免对企业产生一定的影响,并且在实际管理过程中有助于实现内外部信息的有效整合,推动财务业务的一体化发展,从而符合资源配置要求,

促进企业发展效率能够得到全面的提升。企业在新时期发展背景下,需要加强对财务共享服务理念的深入性分析,为管理创新信息化建设提供重要的支持,促进管理会计信息化职能的有效转变,满足资源整合的要求。

1.2 优势

1.2.1 是财务转型的重要基础

财务共享服务背景下管理会计信息化需要将传统财务核算与预算管理等不同的模块纳入综合信息管理平台中,使企业发展信息能够实现有效地传递以及整合,同时也可以将财务核算结果融入到财务管理模式中,满足财务业务数据一体化的发展要求,同时也可以将财务核算管理职能变得更加清晰,为企业各项活动的顺利实施提供重要的保障,在实际管理的过程中,需要根据财务核算的结果,创新财务管理工作模式,并且还需要实现数据自动化转入,这样一来可以为后续管理工作提供重要的信息基础。在实际管理的过程中,需要根据管理会计信息化的建设模式,配合着财务共享服务理念,减轻人员的工作压力,利用信息化技术更加快速地完成当前的数据核对工作,使整体工作效率能够得到全面的提高^[2]。在财务共享服务模式背景下的管理会计信息化从以往组织人才转变财务管理等不同的模块,使财务管理转型步伐能够有所加快,以此来促进企业的稳定发展。

1.2.2 是企业发展的保障

时代是不断发展的,在集团型企业发展进程中,需要根据不同的管理子项目来优化当前的管理会计计划模式,并且还需要配合着财务共享服务理念,提供更加丰富的工具,为各项工作的顺利实施提供重要的基础。随着企业规模的逐渐扩大,本身的组织结构逐渐朝着复杂的方向而不断的发展,再加上集团型企业内部管理模式较为复杂,如果企业并没有统一当前的业务流程和作业标准,会导致运营单元之间无法满足横向对比的要求,并且在数据合并方面也会出现严重的失真问题,对企业的发展造成严重的影响。如果企业并没有优化当前的工作模

式, 仍然采取以往的工作方案, 会导致整体管理效果在逐渐地降低, 经营风险也会逐渐增加, 影响企业在新时期下的稳定进步。因此在实际工作中企业需要加强对财务共享理念的利用, 配合着管理会计信息化的建设模式, 实现业务标准化和系统化的有效创造, 使各个管理工作能够更加的科学。在实际管理的过程中, 需要配合着财务共享数据系统, 加快信息流转的效率, 使各个维度的信息能够具备较强的可靠性以及合理性, 为后续决策工作提供重要的支持。同时也可以方便领导人员了解各运营单元的建设情况以及资金流动情况, 为后续决策提供重要的保障, 充分地发挥管理会计信息化建设的优势, 搭配着财务共享服务理念, 使管理会计能够成为提升管理水平的重要基础, 推动企业在新时期下的进步。

2 集团型企业财务共享服务背景下管理会计信息化的建设策略

2.1 新旧模式之间的有效衔接 集团型企业在实际发展过程中需要根据时代发展的方向以及对企业的要求, 加强对财务共享服务理念的利用, 同时还需要根据管理会计信息化的建设要求实现新旧模式之间的科学衔接, 取其精华去其糟粕为企业的稳定发展提供重要的保障, 因此在实际工作中需要相关企业加强对这一问题的科学认识, 明确自身的发展目标, 使各项工作建设能够具备较强的通畅性, 为企业在新时期下的稳定进步提供重要的保障。在财务共享服务模式下的管理会计信息化建设中, 企业需要根据资料发展需要和不同的阶段, 从宏观性的角度来完善当前的统计以及评价模式, 及时地发现在管理会计信息化建设中所存在的问题, 按照不同工作目标完成风险控制以及成本的管理之后, 再确定企业当前的建设方式, 总结不同的成功经验, 使信息化建设能够具备较强的科学性, 符合管理会计信息化成本效益的原则^[3]。在实际工作中企业还需要利用以往财务核算性的延展优势, 通过低成本的开发与核心业务模式进行相互的对接, 完善财务核算和成本管理等不同的模块, 同时还需要将风险管理落实到不同的工作环节中搭建更加稳定的系统平台。集成管理会计计划的模式实现业务和财务之间的互联互通, 并且还需要在内部管理工作进行良好的信息沟通机制, 避免出现信息误导的问题, 使相关人员能够朝着清晰的方向而不断努力整合不同的管理信息, 避免对信息化的建设造成一定的影响。在实际管理的过程中, 相关企业还需可以借助更加稳定的自动化办公系统来优化当前的组织架构, 完成业务审批等相关流程, 并且在开发接口方面要根据财务管理的相关模块搭建系统化的组织平台信息, 减少在以往管理会计工作中的繁琐程序, 并且配合着传统的工作模块做好信息的有效审核, 避免在信息管理中存在诸多的矛盾, 多方位的优化当前的发展模式, 为管理会计信息化的建设提供重要的支持。在实际管理的过程中相关企业还要分析管理会计信息化建设的经济效益, 同时还需要遵循成本效益最大化的原则, 使各个机制和信息管理模式的衔接能够变得更加畅通, 逐渐的改进当前的工作方案, 从而使成本管理水平能够得到全面的提高。

2.2 完善考核机制

为了及时地发现在财务共享服务理念下管理会计信息化建设中所存在问题, 在实际工作中需要完善当前的考核机制, 逐渐的改进以往工作思路, 从而使管理会计信息化建设效率能够符合相关的要求。如果依靠单一部门推动传统的工作机制, 已经无法满足各个功能模块高度集成的工作需要了, 因此需要充分地发挥财务共享服务理念的优势, 完善管理会计信息化的建设体系, 从而保证各项工作的顺利实施^[4]。在实际管理过程中, 需要以信息化为主要的信息基础, 充分发挥财务管理本身的工作职能, 由不同部门牵头推动纳入到整体的考核体系之中, 再按照不同的工作模块设定不同的考核指标, 通过定性和定量的分析, 为实际管理工作提供重要的基础。在进行财务管理信息化建设的过程中, 相

关企业需要在内部搭建联合工作氛围, 并且还需要持续地投入相关的资金以及设施获得各个部门的深度支持, 建立更加清晰化的工作机制, 从而提高整体的建设效果。企业需要根据管理会计信息化技术目标, 制定更加详细的工作方案, 清晰地掌握不同的工作阶段, 同时还需要根据详细明确主要的工作重点, 建立出完善的工作方法来推动各项工作的顺利实施, 并且在部门内部贯彻落实责任机制, 使得各项工作可以更加有序地进行。在考核内容方面需要体现企业信息化建设的任务以及指标权重等等, 并且配合着不同考核方法全面地分析不同考核指标的可行性, 和管理会计信息化建设要求相互的匹配之后, 在财务共享服务模式下进行有效的更新以及调整, 符合企业当前的发展需求。在考核模式建立方面需要根据管理会计信息化的要求落实层次性的工作原则, 可以在部门内部建立垂直管理工作机制, 了解各个主体之间的责任以及关系, 通过垂直化的领导, 充分发挥管理会计信息化不同功能模块的优势, 使系统平台运行能够变得更加通畅, 为各项业务活动的实施提供重要的保障。之后再对不同的信息进行完整的整合, 根据考核的工作要求, 提出有效的审核方案, 落实动态化的工作原则, 解决在当前管理会计信息化建设方面所存在的矛盾问题, 从而发挥财务共享服务模式本身的优势。

2.3 建立标准管理体系

为了使财务共享服务模式背景下管理会计信息化建设能够具备较强的规范性, 在实际工作中需要建立标准化的管理体系, 逐渐优化当前的工作方案, 从而为信息化建设工作提供重要的基础。在实际工作中要先制定更加完善的操作流程以及标准, 设定源头数据的逻辑体系, 并且配合自动化技术防范在人工输入方面所存在错误之处, 之后再配合自动化技术关注有关管理会计信息化的最新规章制度和环境变化等等, 了解各种经济行为确认条件对企业的影响之后, 再详细制定各个企业的就业业务指标, 以此来保证数据最终的准确性, 防止对企业的发展造成一定的影响^[5]。另外还需要从源头处入手, 按照各种操作的要求制定不同的操作实现标准, 在规定期限内搜索相关的会计信息, 通过财务共享理念在部门内部进行有效的沟通以及流动, 为各项决策提供重要的基础, 并且也要做好数据的科学分类, 严格按照业务流程的特点来提高管理会计信息化建设的成效。

结束语

在财务共享服务背景下的管理会计信息化建设工作中, 集团型企业需要明确自身战略目标完善各项管理模式, 并且搭建多样化的信息化功能, 符合财务共享服务模式的要求, 在内部建立良好的信息沟通机制, 加强各个部门之间沟通以及联系, 共同解决在管理会计信息化建设中所存在的问题, 为集团型企业今后的稳定发展提供重要的保障。

参考文献:

- [1] 朱明镜, 许甲强, 付于, 柴洪亮, 李芹. “互联网+”下管理会计信息化与财务共享服务研究[J]. 经济师, 2019(5): 58-60.
- [2] 王敏. 基于财务共享服务的管理会计信息化探讨[J]. 甘肃高师学报, 2019(2): 102-103.
- [3] 陈增培, 韩生智. 基于财务共享服务下高校管理会计信息化的探讨[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2019(3): 63-64.
- [4] 郭娟. 基于财务共享服务下管理会计信息化的实施策略分析[J]. 财会学习, 2020(35): 113-114.
- [5] 侯乐鹏. 财务共享服务下管理会计信息化的实施策略研究[J]. 现代经济信息, 2019(15): 295.

作者简介:

李小燕(1987-) 性别: 女, 籍贯: 重庆黔江, 学历: 大学本科, 职称: 会计师、税务师、审计师, 职位: 财务经理, 研究方向: 财务管理。