

# 国有资产管理模式的新探索

肖 光

公主岭市财政局, 中国·吉林 长春 136100

**【摘 要】**随着近几年来我国国民经济得到了快速的发展, 国有企业的发展也步入了新的发展时期, 在市场经济体制的不断完善下国有企业也面临着诸多的发展挑战, 为此我国也出台了国有企业改革三年行动这一促进国有企业发展的的重要举措。因此国有企业必须要加强对于管理制度的改革, 尤其是国有资产管理方面, 更是要加强管理模式创新并且积极采用新的管理技术, 才能确保避免国有资产出现损失的情况。而本文分析了当前国有资产管理体系的现状和出现的问题, 并且提出了在信息化时代进一步加强国有资产管理工作的相关措施以供参考。

**【关键词】**国有企业; 国有资产; 管理模式

## New Exploration of State-owned Assets Management Mode

Xiao Guang

Gongzhuling Municipal Finance Bureau, Jilin, China, Changchun 136100

[Abstract] With the rapid development of my country's national economy in recent years, the development of state-owned enterprises has also entered a new development period. Under the continuous improvement of the market economic system, state-owned enterprises are also facing many development challenges. The three-year action for the reform of state-owned enterprises was also introduced, an important measure to promote the development of state-owned enterprises. Therefore, state-owned enterprises must strengthen the reform of the management system, especially the management of state-owned assets, but also strengthen the innovation of management models and actively adopt new management techniques to ensure that the loss of state-owned assets is avoided. This paper analyzes the current status and problems of the current state-owned asset management system, and puts forward relevant measures to further strengthen the management of state-owned assets in the information age for reference.

[Key words] state-owned enterprises; state-owned assets; management mode

国有资产管理一直以来都是我国国有企业必须要重视的问题, 随着目前国有企业的发展面临着新的机遇和挑战, 国有资产管理工作也必须要加强创新和重视。同时在当前国有企业改革过程中已经形成了较为完善的国有资产管理体制, 坚决防止国有资产流失以及改善国有资产管理体制是促进国有企业发展的最重要的目标之一, 因此加强对国有资产管理新模式的探索也是非常重要的。

### 1 国有资产管理体制现状

如今随着我国市场经济体制的进一步完善以及经济信息化的飞速发展, 国有企业改革以及加强国有资产管理成为了促进我国经济稳步发展的关键, 加强国有企业国有资产管理的核心目标, 其目的就是要确保国有资产不会流失的同时还能实现增值空间, 目前来说我国的国有资产管理体制已经得到了基本建设, 并且具备了足够的竞争优势。

当前我国已经建立了专业的国有资产管理委员会, 确保能够对我国的国有资产紧张全方位监督并且利用多种方式对国有资产进行管理。同时我国国有资产管理企业的成立也能确保国有资产管理委员会和国有企业能够进行有效的沟通和交流以确保政企分离的安全性, 毕竟国有资产管理企业主要是在国家授权经营背景下的特殊企业, 其担负着确保国有资产不减值的重要任务, 因此国有资产管理公司在我国国有资产管理体制中也扮演着重要的角色。

虽然目前我国国有资产管理具备一定的法律和正常规范, 同时也要国有资产管理企业展开有效的管理, 但是当前的国有资产管理模式依然出现了许多问题是值得关注并且需要进行完善的。

### 2 国有资产管理工作中需要重视的问题

#### 2.1 管理权限不集中

目前来说大部分企业在展开国有资产管理的过程中通常会采

用较为传统的账务分管管理模式, 而国有资产的价值也是由国有企业的财务部门展开全面的核算, 因此目前的国有企业资产管理工作呈现出了不同部门的资产由各自的部门展开统计和管理, 因此国有资产管理责任无法得到有效的统一化, 在后续的统计和管理工作中非常容易出现问题无法明确责任制度甚至造成国有资产损失的情况, 这对于国有资产的保值来说非常不利。

#### 2.2 管理制度不完善

国有资产管理在大多数企业的管理制度当中并没有得到一个明确的地位, 甚至很多国有企业没有加强对国有资产管理的重视, 导致很多企业在管理过程中缺乏对国有资产管理制度的设立和完善, 对于国有资产的利用和租借等行为没有展开严格的规定。当然目前很多国企的确建立国有资产管理条例, 但是内容相对来说不足以加强对管理人员起到足够约束, 导致很多管理人员在对国有资产展开管理的过程中依然保持着相对放松的状态。同时当前大多数国企对于国有资产登记和统计制度也并不是特别完善, 进而很容易出现登记缺失、数量统计错误、国有资产采购重复的情况, 这对于国有企业和国有资产的经济效益来说是非常不利的。最重要的是很多企业对于国有资产的维保工作以及维保制度也并没有加强重视, 造成很多资产缺乏维护保养以及更新换代, 长时间也出现了老化和损坏等情况, 这些制度上的不完善都会对国有企业的国有资产带来巨大的损失。

#### 2.3 国有企业国有资产容易浪费和流失

当前大多数企业对于国有资产的登记以及使用管理并没有得到足够的重视, 而且在国有资产使用过程中由于管理制度的不完善因此很容易造成采购重复的情况, 很多企业的国有资产无法得到充分使用, 甚至会出现稍有损耗就会进行采购的情况, 导致国有资产的供应量大于需求, 很多国有资产也出现了非常严重的浪费情况。而且很多企业在国有资产管理的过程中通常会划分给后

勤部门,很多企业也不在乎对于国有资产的审批和申报,对于资产价值也并没有展开全面评估,对于国有资产折旧的计算也缺乏重视,导致国有资产的产权管理和价值管理无法得到有效保障,同时国有资产的安全使用也无法得到相应的保障。

#### 2.4 资产无法获得深度管理

目前很多企业在展开国有资产管理的过程中过于注重面子工程,针对国有资产的统计检查和纪录无法得到有效落实以及整理,导致很多企业并没有完善的国有资产调查纪录,很多丢失和报废的资产长时间无法得到有效的管理。而且很多企业在采购国有资产时并没有展开严格的验收工作,通常只利用发票来保留相应的证据,造成很多资产无法获取到全面的信息,如果在使用过程中出现质量问题的话企业很难再联系到资产的生产厂商,这对于企业来说无疑会带来非常严重的损失。同时很多企业在购置资产时记录相对模糊,账目和资产购置情况也严重不符,甚至出现了一定的以权谋私的情况,这些过度表面的管理形式对于企业的发展和经济效益来说是极为不利的。

### 3 国有资产管理模式建立的重要性和原则

为了确保国有资产能够得到进一步管理,信息技术的应用成为了促进国有资产管理新模式建立和完善的重要目标,加强国有资产信息化管理主要具备了以下优势:首先是对国有企业国有资产管理质量的提升,目前来说我国国有资源的国有资产水平得到了显著提升,国家目前来说对于国有资产的管理也得到了更深层次的关注,尤其是对于国有固定资产的利用方面更是展开了更深层次的监督以及管理。而随着现代国有企业国有资产管理面临着更加复杂的工作内容,想要提高国有资产管理效率和质量就必须要加强国有资产管理模式的创新,而信息技术的应用则是促进国有企业国有资产创新的第一步。

同时信息技术还能对国有企业的国有资产配比进行优化,确保能够利用大数据来促进国有资产的统计和登记,确保企业能够对国有资产的分配进行合理安排。而且信息技术的应用还能够有效避免传统管理模式下国有资产管理责任混乱的情况,信息技术能够将各部门的国有资产进行统一整理成档案,国有资产管理也能够利用信息技术和各部门工作人员展开沟通交流并且进行合理配置,确保避免因国有资产配置不当而出现国有资产浪费的情况。

当然提高管理效率也是信息化国有资产管理所带来的巨大优势之一,毕竟国有企业的国有资产相对来说非常复杂,而且拥有庞大的数量,管理人员在面對数量庞大且复杂的国有资产时能够通过信息技术进行有效的分类登记,确保国有资产的数量、类型、品牌等信息都能得到有效整理,而且各部门也能够通过信息管理软件查询国有资产的更新和变化,确保能够加强对于国有资产的监督管理工作,而且也能有效减少国有资产的浪费以及流失等情况,以确保信息技术能够进一步增强国有企业国有资产管理效率,为加强对国有资产的保护打好坚实的基础。

为了确保能够充分利用信息化技术提高对国有资产管理的质量和效率,在建立信息化国有资产管理的过程中企业必须要遵循如下几点原则:第一要保障信息技术能够和管理制度展开协调同步,以避免管理工作出现表面化的情况,确保国有资产管理工作和信息化管理系统的建设能够平衡发展。所以在展开国有资产信息化管理的过程中必须要建立起符合企业需求的信息化管理平台,确保能够让管理制度、国有资产数据和信息化平台能够融合在一起,利用技术完善制度、利用制度支撑技术,以保障信息化管理技术能够得到有效落实。

第二是要确保国有资产管理的精准度和时效性,不管是信息化管理还是传统管理,对于资产管理精准度的需求都是非常重要的,只有确保能够对企业现存国有资产的数量以及折旧情况进行全面等级,才能确保减少国有资产因管理不当而造成损失的情况。信息技术的应用则能够有效确保国有资产管理工作的精确度

的提升,同时还能确保国有资产管理的工作更具备时效性,以便于国有资产的使用和损坏情况能够得到及时更新,为国有资产管理工作完善打好坚实的基础。

### 4 利用信息技术完善国有企业国有资产管理工作的策略

#### 4.1 建立起专业的国有资产信息化管理人才队伍

目前对于国有企业的国有资产管理来说最大的问题就是缺乏专业的信息化管理团队,所以企业必须要培养一支专业性强、责任心强、素质高的信息化管理队伍,确保国有资产管理管理人员能够适应信息时代的国有资产过管理需求,以便于加强对国有资产信息化管理系统的建设,确保能够提高国有企业国有资产管理工作的质量打好坚实的基础。不过对国有企业现有管理人员进行信息化管理技术的培养很难满足企业的可持续发展需求,毕竟国有企业国有资产管理缺乏信息化平台的建设经验,培训的时间和成本也相对较长,但这些人员的管理经验却非常丰富,因此想要建立一支真正专业化的信息化国有资产管理队伍必须要从如下几个角度来进行强化:首先要对目前的国有资产管理人员进行培养,确保当前工作人员能够了解和应用信息化国有资产管理技术,并且保障能够提高国有资产管理水平;其次是对高精尖信息技术人才进行选拔和聘用,确保专业人才能够帮助企业建立起强大的国有资产信息化管理平台,并且能够加强对平台的维护;最后则是要建立起完整的国有资产管理平台,确保具备丰富管理经验的老职工能够与信息技术能力强的新职工促进企业信息化国有企业管理平台能够不断完善,与此同时企业还需要建立起长效的人才培养体系和人才选拔体系,确保企业国有资产管理的工作积极性和创新能力能够得到显著提升。

#### 4.2 建立高效的管理平台

碎片化问题是国有企业国有资产管理工作中最容易出现的问题之一,为了确保国有资产管理权力和责任能够整合和统一,国有企业必须要建立一个高质量的信息化国有企业管理平台,确保信息化国有资产管理平台能够满足国有资产管理精准度和时效性的需求,而在建设国有资产信息化管理平台的过程中需要注重如下工作:首先要加强各部门国有资产的整合以及提高各部门的国有资产管理意识,确保各部门能够加大对信息化国有资产管理系统的支持,让国有资产管理系统能够与企业的财务系统、报销核算系统等想关联,以确保国有资产信息能够得到有效共享。其次还需要加强国有资产管理平台的动态管理,确保国有资产信息能够做到实时更新,平台管理人员要对国有资产进行定期的盘点统计以及录入信息,确保国有资产信息数据能够更加准确;最后则是要促进数据共享,保障国有资产数据能够通过各个部门进行上传和整理,以保障国有资产信息能够得到有效流通,以确保改变之前国有资产数据和管理责任制度落实工作无法统一的问题。

### 5 结语

总的来说加强国有资产管理对于我国国有企业的良性发展是非常重要的,因此在国有企业国有资产管理体制改革的过程中,除了要满足国有企业改革三年行动的需求外,还需要加强信息化管理体系的建设,以确保我国国有资产能够得到更好的管理。

#### 参考文献:

- [1] 杨瑞龙. 国有资产管理模式的新探索[J]. 现代经济探讨, 2003(04): 3-6.
- [2] 郭龙. 事业单位经营性国有资产管理改革分析[J]. 当代会计, 2020(19): 72-73.
- [3] 黄庆华. 我国企业国有资产管理体制研究[D]. 西南师范大学, 2004.
- [4] 高庆. 深化国有企业改革, 探讨国有资产管理模式[J]. 决策咨询通讯, 2001(03): 51-52.