

浅谈化工企业应对经济危机的对策与建议

刘乐璇

北京航空航天大学, 中国·北京 102200

【摘要】2008年美国华尔街发生的一场金融风暴对美国的经济造成了很大的冲击。2008年,该地区的金融危机已经快速发展成一场全球性的经济危机。全球所有国家都被这次的经济危机所波及。中国公司在与世界经济一体化的不断深入中,也必然会遭受经济危机的冲击。当前,我国化工企业面临着严峻的形势,既要进行内部结构调整、技术创新,又要强化管理,提升职工素质。在危机中,企业要把握机会、把握机会、创造机会、在困难中取得发展。

【关键词】强化安全; 加强管理; 重视科学研究; 提升质量

Talking about the Countermeasures and Suggestions of Chemical Enterprises to Deal With the Economic Crisis

Liu Lexuan

Beihang University, Beijing 102200, China

[Abstract] In 2008, a financial turmoil on Wall Street in the United States had a great impact on the American economy. In 2008, the financial crisis in the region has rapidly developed into a global economic crisis. All countries in the world have been affected by this economic crisis. Chinese companies will inevitably suffer the impact of the economic crisis as they continue to integrate with the world economy. At present, my country's chemical enterprises are facing a severe situation. They must not only carry out internal structural adjustment, technological innovation, but also strengthen management and improve the quality of employees. In a crisis, enterprises should seize opportunities, seize opportunities, create opportunities, and develop in difficulties.

[Key words] strengthen safety; strengthen management; attach importance to scientific research; improve quality

引言

随着社会经济的迅速发展,科技水平的提高,对化学制品的需求量越来越大,化工企业的发展也越来越快。但由于化工企业的环境条件较差,且充斥着大量的有害气体,其中大部分易燃、易爆的化学用品易引发安全事故,对人们的生命和财产构成了巨大的威胁。金融危机,人民币升值,业绩下滑,原材料上涨,劳动力成本上升,现金流不足,全球经济危机还没有彻底结束,诸多原因造成了公司的经营困境。因此,化工企业要把握好当前的形势,在危机中把握机会、把握机会、创造机会、实现逆境发展。金融危机的爆发,对全球经济构成了巨大的冲击。

1 中国化工厂在经济危机背景下的困境

1.1 化工厂的内部问题

1.1.1 化工厂资金短缺

在整个行业中,大型化工企业所占比重依然很小,以中小型化工为主。我国大部分化工企业都面临着资金短缺、竞争意识薄弱、容易受到国内外市场的影响。这些问题使得化工企业,特别是中小化工企业,在贷款过程中面临着更多的融资困难,这种情况使化工企业的发展资金出现了严重的缺口,这对于他们应付市场竞争甚至是金融危机都有很大的影响。

1.1.2 化工企业的技术革新力度不够

创新是化工企业的生存和发展之本,而我国的化工企业在技术、设备等方面都远远落后于国外,技术创新能力和水平还很低,这就使得化工企业在竞争中很难取得长足的进步和发展。

1.1.3 化工企业缺少高素质的人才

进入新世纪后,在化工企业发展中,人才的作用日益凸显,而当前,我国化工企业的职工素质普遍偏低,在人员构成上,文化程度和文化程度都不高,其中有相当大比例的是农民工。由于缺少高素质的技术人员,导致了企业在生产、管理、技术、创新等方面存在着严重的缺陷。

1.2 4 化工企业的产权制度不够完善

根据有关调研资料,笔者发现,国内有大量的家族型化工企业,其内部并未按照现代化化工企业制度进行管理,其产权制度的改革力度也不大。

1.2 化工企业的外在问题

1.2.1 化工企业的出口问题

在当前的金融危机中,化工企业所面对的外部问题主要是来自于国际环境。美国次级抵押贷款危机将使世界经济放缓,中国作为“三驾马车”的出口也将面临严峻挑战。

2 化工企业应对金融危机的措施

2.1 对经济危机的适当处理

面对经济危机中的宏观经济形势变化,我国的化工企业管理者并没有做好充分的预测和准备,面对突如其来的经济冲击,他们的精神压力骤增,有的管理者甚至对未来的发展充满了失望和迷茫。就像某些经济学家所指出的那样,经济危机是一个经济循环在市场经济中必不可少的一步。马克思把经济循环分为危机、萧条、复苏和繁荣四个阶段。一个国家的经济发展不会一直处在一个很高的时期,而且也不会一直处在衰退期。在市场经济条件下,金融危机是对以往经济活动中存在的一些问题进行强制性的调节。所以,在金融危机面前,中国化工企业的管理者必须要正确地把握金融危机的危害性和潜在的机会,采取积极的方法来寻找对策,使所有的化工企业都能在危机面前树立起战胜危机的信心和决心。

2.2 坚定信心,携手共渡难关

一切事物的发展都是由波浪式的进步、螺旋的上升和周期的改变而形成的。正确理解和掌握事物发展的客观规律,尊重客观规律,遵循客观规律,方能事半功倍,收到良好的成效。新中国建立后,尤其是在社会主义市场经济体制下,我国的企业经过了几次“发展—调整—再发展”的螺旋型发展。只要我们能够把握机会,能够战胜一切困难,我们的发展一定会更

加顺利。从世界经济的发展规律出发,新一轮的调整已拉开序幕。要了解和了解这个状况,就要沉着面对,面对困难,迎难而上,才能获得更大的发展。回顾百年公司的发展,并不是一帆风顺,也曾有过一些波折,但是在起起伏伏之后,总会有一条光明的道路。没有什么是不能逾越的。在面临困境的时候,要想维持可持续发展,就必须适时地进行调整 and 适应。一个好企业,一个好干部,一个好员工,一个能战胜一切困难的人。在艰难的环境中,百货公司凭借着坚韧不拔的毅力,抓住机会,迎难而上;团结人民,共同进步,共克时艰,需要大家同舟共济。只有时刻保持清醒的思想,时刻保持忧患意识,坚定信仰,我们的工作就会更加努力。只要我们动作快,采取有力的措施,同心协力,我们一定可以战胜一切困难,向百年企业迈进。

2.3 加强安全生产,确保安全、稳定和满负荷运行

在化学行业中,安全生产是非常关键的。要始终把生产安全、清洁生产摆在首位,以“安全环保为本”为宗旨,以预防为主,强化管理,持续创新,以保证生产安全稳定运行,实现绿色生产、清洁生产、文明生产。一是建立安全责任制,层层细化,明确目标,实行动态管理。推行全员安全风险抵押制,强化安全环保责任制,加大对安全环保的奖励力度,增强企业和个人的安全环保风险意识和责任感,确保安全环保生产顺利进行;二是强化安全环保监管,开展“三废”的排查和隐患排查,维护生产的正常秩序,严格遵守工艺纪律,保证生产环境的洁净和绿色。重点检查生产过程指标、劳动纪律、项目建设、危险化学品运输、环境保护、职业健康检查、员工培训、持证上岗等方面的检查;三是严格落实“四不放过”的方针,对事故的处理、责任的追究、违规的、管理不善的、监管不力的、工作不力的,要严惩事故的直接责任人,对企业造成的环境和经济损失造成的影响,并追根溯源。不管是什么人造成的,都要按照责任的轻重来处理,让所有的工人都要时刻关注着安全 and 环境,以保证生产的平稳。

2.4 严格控制,强化内部管理

制造成本是企业提升市场竞争力的关键。谁的成本更低,谁就可以在市场上独占鳌头。为此,应加大对生产成本、成本的管理,充分发挥企业内在潜能,充分发挥各方面的积极作用,以达到进一步降低消费和成本的目的。首先,在追求利润最大化的前提下,及时地做出数量、成本、利润等决策,并根据利润最大化的原则进行产品结构的优化和生产计划的制定。以盈利为核心,制定成本管理计划,实行成本反算系统,采用落后的成本管理方式,实行严格的绩效考评,奖励和惩罚过度;第二,要做到内向型,坚持勤俭节约、艰苦奋斗的方针,严格控制和削减非生产性开支,降低各项开支;第三,要加强用人机制的改革,科学合理地利用人力资源,减少劳动成本。增加员工的薪酬、奖金的发放,并适时地根据经济效益进行调整;第四、深入推进团队比较管理工作,加强团队建设。以“过程控制”为核心,以各个岗位的“关键工控指标”为对比对象,以生产车间为单位,进行“团队对比”的绩效评估,实现“优质、低耗、高效”的目标;五是加强标准管理,推进各项指标达到行业领先水平。以“与先进相比,纠错纠错,持续改进,持续超越”为主题的标杆管理活动;坚持全员、全要素、全过程的对标,把各项工作延伸到部门、团队、岗位,形成了各级指标、人人有目标的对标,使生产成本和主要消耗指标达到行业领先水平。

2.5 加强科学研究,加速工业发展

科技是生产力的首要因素。在新的环境下,原材料价格大幅上涨,市场竞争日趋激烈,如何保证公司的生存与发展。一是重视产品多元化,向深加工、专业化、高附加值方向发展,从单一品种向多品种转变,增强产品附加值和技术含量;二是要紧跟产业技术发展的前沿和动向,在最短的时间内,大力推广新技术、新工艺、新材料,突出技术创新、技术引进和技术创新,以科技提升企业的综合竞争力;三是要强化节能减排,大力宣传

和贯彻节能减排的重要意义,提倡节能减排、节约资源的企业,以提高资源利用效率为中心,以节能、节水、节电为重点,积极引导广大职工进行节能增效创新,积极实施挖潜技改项目,达到节能减排、降低成本、提高经济效益的目的;四是在产业上、中、下游产业链的各个方面加强技术创新、产品升级和原料生产工艺的优化,争取早日研发出一批高科技产品,增强企业的竞争能力;五是要持续推进小型企业的改造,组织和发动全体职工,广泛开展合理化建议、技术创新和小型改造,使职工的创造性和聪明才智得到最大限度的利用。

2.6 灵活多变的经营管理持续深化

首先,我们要遵循“三个操作原则”,即价格执行原则、付款原则、顾客选择原则和价格控制原则;其次,坚持“全面生产,全面销售”的方针,强化物资采购管理,健全采购价格管理制度,实行差别定价和不同的付款方式,有效地提高采购质量和数量,变被动采购为主动采购,把握市场主动权;四是要进一步强化市场营销,发展和巩固一批消费稳定、资金信誉好、市场潜力大的客户,建立起战略伙伴关系;五是加大两个市场的开发力度,实现出口贸易的新突破,积极培育国外优质的渠道资源,扩大外贸出口,充分利用国家、省、市外贸扶持政策,培育具有规模经济的出口基地;六是积极开展物流业务的研究,运用现代物流管理理念、方法、技术,加快物流产业的发展,推动经济运行的质量和规模的扩张;七是大力推行科学决策、民主管理的现代企业管理方式,建立公开透明、科学、合理的价格管理制度,实施监督和制约,统筹协调供销、材料、设备、工程价格,确保公司物资采购价格真实反映市场动态,供应价格合理稳定,内部物流有序高效,项目建设优质高效,多种形式征求意见,完善管理,堵塞漏洞,确保企业持续、健康、快速发展。

2.7 提高质量,打造一支精干、业务精良的职工队伍

我们要坚定“以人为本”的思想,以“以人为本”的经营方针,积极营造团结、和谐、创业的工作氛围,营造竞争、共同发展的良好环境。一是要强化员工的培训,提升他们的技术水平,增加他们的训练投入,拓宽他们的训练领域和深度。开展教育培训,转岗培训,认证培训,新员工入职教育,全方位全方位培训,全方位提高员工的专业技术水平;二是要加强对高层次、急需的人才的培训,大力建设经营管理、专业技术、专业技术、专业技术人才,注重培养高层次、高技术、高素质的人才,为公司发展积蓄力量;三是大力推进经济技术创新的群众性活动。组织“技术竞赛”、“合理化建议”、“小改”,以提升职工的综合素质、业务技能,激发职工的工作热情。通过“周问”、“月考”和“季度培训”等方式,提高职工对工作技能的学习热情;四是强化企业文化,广泛开展“创建学习型组织、争创知识型员工”活动,将文化手册、理念、方法、技术等内容不断落实,推动物流产业的发展,不断提升经济运行水平,不断扩大公司规模;七是大力推行科学决策和民主管理的现代企业管理模式,建立公开透明、科学合理的价格管理制度,实施有效的监督和制约机制,协调供销、材料、设备、工程价格,保证公司物资采购价格真实反映市场动态,供应价格合理稳定,内部物流有序高效,项目建设优质高效。以各种方式进行咨询,加强管理,堵住漏洞,确保企业的持续、健康、快速发展。

3 结论

总之,中国的公司在全球金融危机的冲击下,受到了极大的冲击。中国企业面临着金融危机,面临着自身问题和外部环境问题。本文在查阅了大量的文献资料和国内外学者的评述之后,就如何应对这些问题提出了自己的看法,以期对我国的企业有所借鉴。

参考文献:

- [1] 苗亮亮. 浅谈化工企业应对经济危机的对策与建议[J]. 经营管理者, 2016 (28): 1.
- [2] 梁小丽. 化工企业经济管理存在的主要问题及解决对策[J]. 百科论坛电子杂志, 2019.