

浅谈施工企业财务共享模式下财务人员的转型

王晓虎

泰国格乐大学, 泰国 10220

【摘要】在新时代, 工程施工企业可进一步提升企业的财务管理和建设能力, 其可以通过科学财务管理研究, 积极推动财务人员的转型, 以此促进企业的发展。基于这一点, 在进行实践研究过程中, 需要注意公司的发展状况, 以科学的方式制定更符合实际的财务人员转型策略, 从而促进财务管理工作。本篇依据现阶段财务共享模式下的现状, 对财务人员转型的必要性进行思考研究, 并以此提出相关策略以供参考。

【关键词】施工企业; 财务共享; 转型思考

On the Transformation of Financial Personnel under the Financial Sharing Mode of Construction Enterprises

Wang Xiaohu

Thailand Gele University Thailand 10220

[Abstract] In the new era, engineering construction enterprises can further enhance the financial management and construction ability of enterprises, which can actively promote the transformation of financial personnel through scientific financial management research, so as to promote the development of enterprises. Based on this, in the process of practical research, it is necessary to pay attention to the development of the company, and to develop more practical financial personnel transformation strategies in a scientific way, so as to promote financial management. According to the current situation under the current financial sharing mode, this paper considers and studies the necessity of financial personnel transformation, and puts forward relevant strategies for reference.

[Key words] construction enterprise; financial sharing; transformation thinking

财务共享模式是一个新的财务管理模式, 在智能科技飞速发展、发展水平逐步提高的背景下, 工程施工企业财务管理面临各方面的挑战, 如何有效适应时代发展趋势, 提高财务管理的实际效果, 促进财务人员的转型, 是财务管理必须关注的主要问题。因此, 研究财务人员的转型的问题是有必要的。

1 工程施工企业财务共享模式下财务人员的转型的必要性

目前网络技术为准备新的财务控制平台提供技术支持, 企业需要加强财务管理, 顺应时代发展潮流。信息时代可以实现共享形式的业务数据系统, 并可以在各方面中整合有关数据信息, 此举可以看出, 财务人员除了需要具备良好的经验和知识, 还需要具备企业经营管理知识。对于工程施工企业来说, 内部组织架构更加复杂, 管控层级更精细, 规模更大, 因此, 企业目标是实现财务和业务整合^[1]。

1.1 由于地理位置不同, 一些事务不能与项目内容分开, 易产生财务风险。此外, 规定的公司和工程施工项目的地区并不在同一地理位置, 总部也易于受到某些限制的地理限制。报告不是及时的, 及时发现财务报表中出现了部分问题, 也不可能在第一时间得到有效处理, 此举导致部分风险没有得到及时有效地控制。

1.2 工程施工内部控制系统不完善。由于其自身的业务特点, 工程施工业通常负债率远高于资产金额, 资产的使用率也不足, 对于管理实施过程的项目管理也相对松散, 内部控制职能的发挥不理想, 这导致内部控制出现不良效果。从内部控制的角度来看, 工程施工公司的集中化相对严重, 内部控制的价值和地位不高^[2]。

1.3 业务和财务数据与工程施工业不兼容。若一个项目具有很高的复杂性, 各种因素可在实施环境中出现, 考虑到财务人员仍然使用传统账户问题, 来增加会计、经济体和财务之间的矛盾, 致使实际的财务数据无法实现兼容, 使得数据准确性会大大降低, 致使工程施工项目结果的财务状况和运作无法实现。如果确认收入指数, 预订服务将根据股份价格和库存的价格确认, 财务服务按照行业确认, 而工程施工管理, 要基于特定系统

的机构, 按项目数量进展以确认收入指标数据。报告时, 财务服务无法保证其他业务数据时可以更有效, 因此最终所获得的数据信息准确性明显减少^[3]。

2 工程施工企业财务共享模式优点分析

对于大部分的工程施工企业而言, 各类施工项目开展场地的分散性较高, 不同的施工场地、施工项目都具有明显差异, 因此对各个施工项目进行集中管理的难度较高。基于这一情况, 施工企业需要制定统一且规范的核算标准, 并发挥财务共享服务平台的优势, 处理类型较为相似的业务, 这将大幅减少不合规业务现象的发生, 企业在财务方面的风险及不必要损失都将得到有效避免。基于统一和规范的财务业务流程, 施工企业在收集相关信息数据时将更为方便, 财务人员的工作效率都将充分提升。从这点来看, 财务共享服务模式是一种较为合理且十分恰当的财务管理模式, 而这种模式主要有以下几个优点, 一是财务管理的专业性更强。基于财务共享中心的组织规划, 企业内部财务人员的工作职责将更加明确, 不同的工作人员将划分为不同的工作小组, 各小组的工作人员只需要针对性负责具体的工作环节, 这使得财务工作的集中性更强, 专业性更高, 工作人员的工作效率将得到有效提升。由于不同小组的工作人员具有集中性较高的特点, 因此, 工程企业在开展财务能力培训时也将更为方便, 财务人员投入工作中的工作水平、专业度都将有效提升。二是财务流程的标准化更高, 基于财务共享中心的优势, 工作人员将认真分析业务流程, 并采取更加简单且方便的工作方式, 各类重复性和无效性劳动将大大避免。与此同时, 基于对风险控制措施的有效设计, 各类财务风险发生的概率都将大大降低。在整合财务工作流程的过程中, 工程企业可以基于工作现实需求, 制作各类财务工作的操作手册, 确保不同工作人员在开展财务业务时, 都能够进行统一规范的操作流程, 这将使得财务核算的质量及准确性大大提升。从这点来看, 开展财务共享服务对于推动财务业务的标准化具有积极帮助, 也将为实现财务信息化的工作目标奠定良好基

础。三是财务核算工作的集中化程度进一步提升,基于财务共享模式的基本需求,工程企业的财务人员在利用网络平台进行财务核算工作的远程处理时,不同的工作人员都将会依据不同的工作分配,在工作小组之内负责具体的财务业务处理工作,工作人员将以更高的效率和更熟练地操作完成业务处理,财务核算口径将进一步统一,标准化的财务处理目标将得以实现,这会使得工程企业的财务业务处理质量和效率得到大大增强,财务核算工作的集中化程度显著提升。

3 财务共享服务模式下的企业财务人员转型的方向

3.1 转型成为财务风险管理。在经济快速发展时期,财务风险管理变得愈加重要。事实上,财务风险主要是在过去和现有章程的会计报告、会计文件和其他信息上,分析公司的投资、盈利、资产质量和全球分析和债务风险管理,这不仅可以提供有关企业投资者、运营高等人员的财务数据真实有效的信息,而且还分析了公司未来的发展和运营,可以帮助公司在未来的发展上制定科学和发展的目标。在创建财务风险管理中心后,大多数财务人员必须转变为风险管理。其主要业务是在业务发展过程中,对某些风险问题进行分析,建立有效避免某些财务风险的理想警报系统。因此,财务人员必须完全结合内部风险因素和外部风险因素,制定未来投资计划和风险管理方案的有效措施。风险管理财务人员除了需要掌握财务预订的基本技能外,还需要具备企业管理知识,还应具备某些管理职能,包括公司治理管理、营销、战略管理等。

3.2 转型成为财务共享服务中心人员。传统的财务人员职能单一,工作任务就主要围绕财务报表及相关的报账工作,但若转型为财务共享服务中心人员,其工作任务将会转变为整合所有财务会计业务。一方面,这类工作的分工有助于实现企业会计业务的整合,另一方面可以有效整合各类资源,降低企业经营成本。在财务共享服务模式下,这类工作需要的人数较多,而且由于整合任务较繁重,需要进行分工,在整体会计活动有三个主要类别,一般会计业务人员、专业财务技术人员和财务运营管理人员三大类。

3.3 转型成为业务财务人员。业务财务人员需要进行全面预算管理,按照企业预算和部门要求,完成平台预算的编制和审查,要总结平台滚动预测数据,整合实际业务情况,与公司员工进行充分沟通,充分预测平台所有移动预测数据。根据平台的绩效指标,帮助财务经理向各级员工发布预算估计数据,以确保及时准确地提供数据^[4]。

4 工程企业财务共享模式下的财务转型举措

4.1 完善财务共享信息系统建设

工程企业在建设财务共享模式时,必须要深入研究企业财务转型的具体需求,并不断完善各类基础条件,确保在财务信息共享模式下,企业内部的财务信息可以实现统一规范的有效管理。基于这一原因,工程企业必须要完善财务共享信息系统建设,并以该系统为基础,为财务转型提供有效保障。一方面,工程企业需要加大资金投入,确保财务共享信息系统建设的基础设备较为完善。工程企业要充分利用各类新兴技术和新设备,结合信息共享平台的优势,将财务部门工作和其他相关的业务工作进行统筹规划,从而形成一体化、统一化的财务信息共享机制。基于这种财务工作模式,企业内部的各项业务部门可以将工作过程中所产生的数据信息、财务利用状况、资金使用情况等汇集到财务系统之中,并结合财务信息的共享模式,对各类财务数据进行进一步的审核和上报工作,从而形成完善的财务报告,这将为加强财务部门与其他部门之间的沟通协作奠定良好基础。与此同时,基于系统化和一体化的财务信息运作模式,工程企业的工作效率将大大提升,财务工作效果不佳的现状将得到有效扭转。而基于财务信息共享系统所构建的财务信息共享平台,也将为财务部门的工作人员进行财务信息处理工作提供方便,财务部门与企业内其他部门的财务信息交接工作将更为方便,这能够有效降低财务工作的难度,企业内部的资金利用效率将进一步提升。财务部门可以依据工程企业的工作需求,建立并完善财务信息数据管理机制,并将进行过初步处理的财务信息录入到财务信息库之内,进行有

效的保管和存储。通过财务信息数据库所生成的财务数据模型,将为工程企业作出科学决策提供有效帮助,企业整体的工作效率将大大提升,而企业财务数据的透明度也将进一步提高。

4.2 融合企业业务、财务信息

基于财务共享模式的基本要求,为了实现工程企业财务管理工作的转型升级,工程企业有必要融合业务部门和财务部门的各类工作,并通过有效的沟通和协作,进一步提升财务管理工作的针对性,使企业业务和财务管理实现有机联合,构建新型的财务共享模式。为实现以上工作目标,工程企业有必要进一步明确财务部门和业务部门的职能、权责,确保一些具有关联性的业务能够使财务部门和业务部门之间共同参与,相互影响,从而实现对财务信息的深度处理。结合建设项目的业务进展,财务部门需要完善预算管理,实现成本控制的具体目标。与此同时,工程企业有必要严格财务管理和财务监督,实现对企业内部财务数据的有效控制,结合信息化的财务管理平台,企业应当对各项业务工作和财务工作的开展现状进行全流程监督。企业有必要构建并完善业务和财务工作的沟通交流机制,进一步激发企业内部各部门之间的工作活力,使财务工作人员深入到企业建设部门之中,学习与工程企业相关的业务知识,从而进一步熟悉业务工作的具体流程,以此来提升财务工作的针对性。业务部门工作人员也需要强化与财务部门工作人员的沟通交流,初步掌握各类财务知识和财务管理技能,从而更高效地配合财务部门开展相关的财务工作,这将为工程企业财务工作的提质增效奠定良好基础。

4.3 明确财务转型目标

工程企业领导层需要高度重视财务转型工作,并利用切实的决策建议,支持财务部门工作人员开展财务转型工作。工程企业要借鉴其他企业的先进工作经验,明确财务转型的方向,形成财务转型的工作思路,这将为进一步凝聚财务部门工作人员力量作出积极贡献,财务转型的工作目标也将逐步顺利实现。与此同时,工程企业需要明确工作原则,将财务转型工作作为一项重大的基础性工作目标,将财务部门的工作人员作为实现财务转型工作的主体,并取得工程企业内部各业务部门的积极配合。基于财务转型工作的基本需求,工程企业财务部门需要深刻分析业务工作和财务工作的发展目标,进一步规划财务转型发展方向,利用业务和财务工作融合发展的平台,不断形成并完善企业内部工作人员的财务意识,促使全体工作人员都能够关注企业财务管理工作,明确财务管理工作价值,这将为顺利实现财务转型工作目标营造良好的工作氛围,财务转型工作的效应也将进一步提升。工程企业财务部门要充分加强财务核算工作,以更高的责任感和更恰当的工作理念,实现财务基础核算工作的质量提升。工作人员要确保财务核算信息的准确性,为保障财务管理工作有序开展奠定良好基础。工程企业要将财务核算的工作要求纳入到财务共享模式之下,从而确保各项财务数据信息能够有效反映企业生产现状,这将为企业的长期发展奠定良好基础。

5 结束语

因此,按照财务管理转型的研究,确保工程施工企业的财务管理质量,有必要积极顺应新时代的发展,研究财务共享模式下财务人员的转型,这有助于不断改进企业的财务管理工作。

参考文献:

- [1] 黄学林. 施工企业财务共享中心运用问题探讨[J]. 会计师, 2021(10): 56-57.
- [2] 邓秋梅. 建筑施工企业财务共享服务中心探究[J]. 会计师, 2020(09): 15-16.
- [3] 陈斌. 建筑施工企业财务共享服务模式下成本控制研究[J]. 纳税, 2019, 13(35): 78+81.
- [4] 丁宁. 工程施工企业财务共享服务中心资金管理探究[J]. 纳税, 2019, 13(30): 89+92.

作者简介: 王晓虎(1986-)男, 汉, 湖北省武汉市, 泰国格乐大学, 工商管理硕士, 研究方向: 金融与会计。