

# 关于煤矿企业成本会计财务管理存在的问题分析及措施探讨

刘 磊

陕西华电榆横煤电有限责任公司，中国·陕西 榆林 719000

**【摘要】**对于煤矿企业而言，成本管理是企业管理的核心，其管理效果直接关系着企业日常生产经营活动的进行，关系着企业的健康发展，对此，本文主要浅谈煤矿企业成本会计财务管理存在的问题及其措施，旨在提高成本管理水平，优化管理流程。

**【关键词】**煤矿企业；成本会计；财务管理；问题及措施

## Analysis and Discussion on the Problems Existing in the Cost Accounting and Financial Management of Coal Mining Enterprises

Lei Liu

Shaanxi Huadian Yuheng Coal Power Co., Ltd. Yulin, Shaanxi 719000

[Abstract] For coal mining enterprises, cost management is the core of enterprise management, and its management effect is directly related to the daily production and operation activities of enterprises and the healthy development of enterprises. In this regard, this paper mainly discusses the problems and measures of cost accounting financial management of coal mining enterprises, in order to improve the level of cost management and optimize the management process.

[Key words] Coal mining enterprises; Cost accounting; Financial management; Problems and measures

煤炭资源是我国一种重要的自然资源，为了确保我国煤矿资源供应顺利，确保各产业健康发展，我国也加强了煤矿企业的关注力度，为了更好的适应新时代发展需求，满足多个行业的发展需求，需要煤矿企业加强成本会计财务管理工作。从多个方面审核、处理财务会计数据信息，确保煤矿企业生产经营工作顺利进行，确保企业最终效益目标的实现。

### 1 成本会计概述

成本会计一词出现的较早，随着社会生产力、社会经济、产业链的发展，各企业也面临着一系列成本问题，成本的高低逐渐影响企业健康发展、业务拓宽、利润效益实现的主要因素，也成为衡量一个企业总体发展水平、实力、盈亏情况的主要因素，对此越来越受到多个行业的关注。随着信息技术在企业建设中的应用，成本会计计算方法和成本会计职能不断扩大，其可以有效反映出企业的成本资金情况，并为企业进行成本核算、估计提供各种计划方案，帮助企业进行预测、分析、评价，最终为企业进行决策提供依据，确保整个成本控制对策的顺利制定，优化成本管理工作。对于成本会计内容如下所示：第一，确保基础数据完整。基础成本会计数据是核算工作的基础，成本核算的进行也依赖于基础数据，基础数据是对企业以往生产经营活动数据信息的一种记录。其是企业编制成本费用预算、成本费用支出控制的依据，基础数据的真实、完整、可靠，直接关系企业决策的科学、正确。第二，创建存货计量、验收、领退、盘点制度。为了确保整个计量、验收、领退、盘点工作规范、科学进行，确保各个数据资料的完整、真实，就需要加强对办领资料、退料凭证手续的监管和控制，确保物资材料等完整，并定期对以上材料等进行清查、盘点等，对账面信息进行核算、核对，以此确保物资材料成本费用的准确、无误。第三，加强对生产经营活动的定额管理。需要根据企业发展和建设情况、技术创新成果、劳动生产率提升情况等不断核算定额、调整定额，确保定额内容的准确，以此加强对定额的管理，最终为成本管理、核算工

作奠定基础。第四，创建适合企业发展特点的结算价格，为了明确企业各部门责任，确保分工明确，企业需要对各部门工作绩效定期进行评价和考核，以此针对性的制定内部结算价格。第五，制定科学的规章制度。为了确保企业成本会计核算、预算、结算工作的顺利进行，确保企业生产经营活动、各项管理活动的顺利进行，企业需要建立健全各项规章制度，以此规范人员活动、业务活动，最终加强成本会计管理<sup>[1]</sup>。

### 2 煤矿企业成本会计财务管理存在的问题分析

#### 2.1 煤矿企业成本会计财务管理理念落后

从煤矿企业当前的管理工作来看，其成本会计财务管理理念落后，只注重生产过程中的成本管理，没有根据市场需求、产品特点、顾客使用情况、产品维护等进行管理，在市场经济的快速发展下，各种精神和服务产品也逐渐向着商品化的方向发展，对此煤矿企业也需要拓宽成本会计财务管理内容，更新理念。加强对人力资源成本、信息服务成本、环境治理成本的管理，不断优化和改进现有的财务管理工作，根据时代发展特点、企业需求等更新财务管理理念，以此满足当前财务管理的需求<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 煤矿企业不注重成本会计财务管理工作

当前煤矿企业没有注重到成本会计财务管理对企业发展的重大作用，没有科学、规范开展成本会计财务管理工作，不利于企业的健康发展，一些煤矿企业领导人员、高层管理人员缺乏科学认知，将成本会计财务管理从企业管理中分离开来。将其分为了财务管理、成本会计管理、生产经营管理等多个部分，将财务管理等同于单一的会计报账、出纳核对、凭证管理，导致财务管理部门和其他部门之间相互割裂，财务管理工作无法深入到生产经营活动中。这种情况的存在导致煤矿企业会计成本财务管理职能和优势得不到体现，影响了企业其他活动的开展，导致煤矿企业市场竞争力不强。

#### 2.3 煤矿企业成本会计财务管理制度不健全

近几年，国家出台了《会计法》《会计基础工作规范》，为各企业开采财务管理提供了指导和帮助，有效规范了企

业财务管理工作，但是部分企业自身缺乏完整、系统的成本会计财务管理制度，缺乏责任监督制作、考核奖惩制度、岗位监管制度等。因为制度的不健全，导致企业成本财务管理工作中混乱、效果不佳，影响财务成本管理水平，各部门之间交流、沟通不畅，财务数据信息不完整、不真实，不利于企业的精准决策，也无法科学反应企业生产经营活动的好坏，最终影响企业总体效益目标的实现<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 企业财务管理人员综合素质不高

煤矿企业是我国的基础产业，其因为生产内容和工作岗位的特殊性，员工总体素质低、专业水平低，部分财务工作人员缺乏系统的财务知识，且企业对各部门人员没有进行定期培训和教育，导致财务管理质量不佳。因为素质低下、职业意识不强，部分财务人员在工作中存在各种做假账的行为，不利于企业的健康发展，最终影响企业的会计成本核算的准确性。

### 3 煤矿企业成本会计财务管理存在问题的解决对策

#### 3.1 更新理念，创建现代化理念体系

煤矿企业需要了解市场发展形势，充分认识到会计成本财务管理对生产经营活动、企业发展、企业经营利润、效益目标、转型升级的推动和保障作用，把握自身的发展规律，了解成本会计财务管理工作的现状和问题，以此转变思路、更新理念，树立以人为本管理理念。科学规划、设计整个财务管理工作，并根据工作需求创建一支业务精炼、职业素养高、专业能力强的决策和管理队伍，积极引进新理念、新方法，在生产经营的过程中加强成本管理、环境治理、人员管理工作，以此从根本上控制生产成本。另外，煤矿企业还需要创建法治化、系统化的成本管理理念体系，以此确保企业各项工作都可以顺利进行，促使企业积极转型升级。在此过程中，企业需要加强各方面投入，利用信息技术、网络技术等搜集各方面信息、加强宣传和教育，明确整个行业发展特点和方向，做好各种风险防范工作，并根据各项业务活动创建预警体系。且企业还需要发挥领导层、管理层的作用，促使他们主动投入到成本管理理念体系创建工作，以此通过体系指导整个企业成本会计财务管理工作的规范化、科学化开展。在体系约束下，企业可以把握市场运行规则、市场道德秩序等，最终有效发挥先进成本会计财务管理理念的作用<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强重视，为成本会计财务管理顺利进行营造有利的环境

煤矿企业决策者需要明确自身作用，做好各项决策工作和准备工作，有效发挥成本会计财务管理在企业内部管理工作的基础地位和作用，将其融入到生产经营的全过程中，明确企业经济效益目标、阶段目标，有效彰显成本会计财务管理的核心地位，最终提高企业的市场竞争力。且煤矿企业的领导者、管理者也需要把握市场竞争形式，了解资产结构、资产状况，对各项投资活动、融资活动、生产经营活动各项费用支出都需要有一个全面的认识，以此制定企业中长期发展规划。比如，企业需要从未来发展角度来审视当前的成本会计财务管理工作的现状和问题，做好制度优化、流程优化、方案创新工作，创建各项机制和制度，促使各部门、各人员、各岗位、各层级之间可以多方面交流、学习、评价。以此明确分工、权责，确保成本管理、财务管理符合社会发展趋势和市场变化趋势，以此在科学理念和先进手段的指导下可以确保自身处于不败之地。另外，企业还需要加强对人员的培训，更新员工理念和知识体系，让员工意识到个人利益和价值实现和企业利益和目标的实现有着直接的关系，以此提高员工的思想认知水平，更新态度，为成本会计财务管理全方位开展营造良好条件。在此过程中，企业还需要制定材料采购和验收、设备使用、物资领取等标准，以此节约成本费用，提高资源利用率，减少各种浪费现象的发生，且企业也可以制定各种维修、保养制度，积极回收利用各种废旧物资，有效缓解管理运行压力，降低成本。另外，企业还需要加强对机械设备运

行和操作的管理、加强对生产流程的管理，加强对作业现场操作和排水、通风、用电、照明等环节的管理，及时发现隐患，降低安全事故的发生，提高设备利用率，提高成本管理效果。

#### 3.3 完善制度，规范操作

煤矿企业需要根据时代要求、市场变化趋势、自身成本会计财务管理过程中各方面问题不断调整、补充现有的财务管理制度，确保整个制度可靠、科学、完整，以此保障成本会计财务管理规范深入进行，确保整个管理过程科学透明，高效运转。在该制度下企业需要提高要求，明确标准，明确各部门职能，确保各岗位之间分工明确，人员相互配合，强化人员责任意识，确保各部门、各人员之间相互监督、学习、写作。只有在制度下各生产经营活动、财务管理才可以科学进行，最终确保成本会计财务数据的完整、真实、准确。在此过程中，企业还需要把握生产经营规律、明确当前的技术难点、发展难点，从全局出发，科学规划成本会计财务管理，制定符合企业发展实际、成本管理实际的现代财务管理制度。比如，企业可以积极研发各种财务管理软件和硬件，采用先进的财务管理技术和方法，精简财务管理流程。此外，煤矿企业也可以创建企业账面，及时记录不同时期财务工作数据，做好报告和汇总工作，并创建生产经营模式，筹资和融资模式，以此完善各方面制度，最终科学制度和规范成本会计财务管理，有效解决各环节问题，科学指导整个财务管理工作的进行。且企业还需要完善财务管理运行机制和控制制度，加强对财务成本、预算资金的分析和控制，确保制度有效发挥作用。

#### 3.4 提高成本会计财务管理人员的素质和能力

煤矿企业需要意识到财务人员在财务管理中的重要性，有效发挥人员优势和价值，做好信息决策、数据管理工作，通过提高人员的综合素质和专业能力来提高财务管理能力和质量，一方面，煤矿企业需要加强招聘考核，引进高学历、专业型和技术型人才，提高整个工作团队的学历水平、综合能力。另一方面，煤矿企业需要加强培训和教育，对在岗工作人员进行入职培训、在岗培训、持续学习等，在此过程中需要加强和中小企业、财政局、工商管理、税务局、高校的沟通、合作，以此制定统一的人才培养计划，进行专业培训。确保会计财务人员在学习知识和技能的同时也可以进行实践、实训、交流和学习，帮助财务人员积累经验，掌握技巧，以此提高他们的专业能力和综合水平。此外，煤矿企业还需要为财务管理人员提供各种学习的机会，加强法治教育，通过座谈会、进修的方式提高他们的职业谨慎和道德品质，加强资金投入，以此提高财务管理团队的综合业务水平。比如，煤矿企业可以加强风险控制培训，提高财务管理人员的风险识别、防范意识和能力。另外，煤矿企业还需要为员工提高晋升的机会，完善薪酬体系和考核评估体系，从职务和职称两个方面出发，留住人才，以此发挥人力资源价值和作用。

### 4 结束语

总之，在新时代下，煤矿企业面临着激烈的市场竞争环境，成本的高低逐渐成为企业生存、发展的主要手段，对此企业需要把握时代发展特点、市场需求，重视并科学规划、开展成本会计财务管理，积极采用现代化管理理念和方法、模式等进行成本管理。并在管理的过程中树立全局意识，将成本会计财务管理融入到生产经营活动中、内部管理工作，以此提高财务管理质量和水平，确保企业资产安全，提高资源使用率，确保经济效益的实现。

### 参考文献：

- [1] 徐建梅. 关于煤矿企业成本会计财务管理存在的问题分析及措施探讨[J]. 纳税, 2018(17): 1.
- [2] 刘岩. 关于煤矿企业成本会计财务管理存在的问题分析及措施探讨[J]. 数码设计(上), 2018.
- [3] 孔慧超. 关于煤矿企业成本会计财务管理存在的问题分析及措施探讨[J]. 明日, 2018.
- [4] 阎志飞. 煤矿企业成本会计财务管理存在的问题及措施分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(6): 2.