

企业固定资产质量管理研究——以中联重科公司为例

陈燕涛 何雨馨

电子科技大学成都学院, 中国·四川 成都 611731

【摘要】固定资产是企业总资产中占比较大的一项资产, 同样也是公司生存和发展的基础, 因此企业对资产管理质量的把控显得尤为关键, 这不仅需要长期有效管理, 还需要各部门协调合作。对于固定资产价值高、数量大的企业而言, 管理好固定资产, 对提升企业竞争力至关重要, 否则会影响整个企业的良性发展。而对于大型重工企业在经历了十多年的高速发展之后, 又随着我国建筑业和轨道交通的不断衰退, 在这种严峻的形势下, 如何强化企业的经营管理就变得非常的关键。

【关键词】固定资产; 管理; 质量

Research on the Quality Management of Enterprise Fixed Assets— Taking Zoomlion as an Example

Chen Yantao, He Yuxin

Chengdu College, University of Electronic Science and Technology of China, Chengdu, Sichuan, China 611731

[Abstract] Fixed assets are an asset that accounts for a large proportion of the total assets of an enterprise, and are also the basis for the survival and development of the company. Therefore, the control of the quality of asset management by enterprises is particularly critical. This requires not only long-term effective management, but also various Departmental coordination and cooperation. For enterprises with high value of fixed assets and a large number of fixed assets, good management of fixed assets is essential to enhance the competitiveness of the enterprise, otherwise it will affect the healthy development of the entire enterprise. As for large-scale heavy industry enterprises, after more than ten years of rapid development, and with the continuous decline of my country's construction industry and rail transit, in this severe situation, how to strengthen enterprises' business management becomes very important.

[Key words] fixed assets; management; quality

引言

机械制造业是我国重工业领域中的重要行业, 该重工行业在我国基础设施建设和农业生产中发挥着重要作用, 不仅广泛应用于电力、矿山、冶金、城乡基础设施等领域, 而且是促进我国经济发展的一个重要组成部分。建筑机械行业经过多年的发展, 已成为我国机械行业中非常重要的支柱产业, 然而随着房地产投资能力的减弱和铁路建设的缩水, 建筑机械行业日趋衰落, 其组织发展和运营难度也随之剧增。中联重科公司作为工程机械行业的龙头公司, 面对复杂的行业环境, 管理者应该认真思考如何加强资产管理, 稳住大局, 创造更多企业效益

1 中联重科公司固定资产现状分析

1.1 固定资产盈利性分析

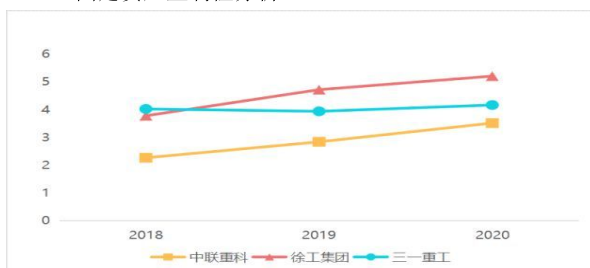


图 3-1 同类企业 2018-2020 年存货周转率对比分析

如图 3-1 所示, 在这三家公司中, 中联重科公司的存货周转率是最低的, 2018-2020 这三年分别为 2.27、2.84、3.52, 均低于徐工集团和三一重工这两家工程机械企业。截至 2020 年, 徐工集团的存货周转率是中联重科的近 1.5 倍, 显然存货的周转

速度较慢, 存货的流动性较差, 说明企业的库存商品出现了滞销。这一指标也是考察产品市场开拓能力的重要指标之一, 因其存货周转率低, 也从侧面可以反映出该企业固定资产所生产出来的存货销售不佳, 供给严重大于市场需求, 产品出现滞销, 说明固定资产所带来的盈利性有待提高, 企业应该加强对固定资产的把控。

1.2 固定资产周转现状

如图 3-2 所示, 这三家公司中, 中联重科公司的固定资产周转率是最低的, 2018-2020 年这三年分别为 2.7、3.94、5.47, 其他三家企业固定资产周转率均高于中联重科公司。截止 2020 年, 徐工集团的固定资产周转率是最高的, 在 2020 年达到了 9.5, 是中联重科公司的 1.7 倍, 显然固定资产周转速度较慢, 说明该企业固定资产与企业的经营战略吻合度较低, 对该固定资产的利用不是很充分, 固定资产为企业赚取收益的能力较弱。中联重科企业应加强对固定资产的管理, 使大多数资产不被闲置, 使公司整体的资本周转速度和经营能力得到提高。

1.3 固定资产取得与验收流程

在固定资产的获得方式上, 该公司的主要模式就是从外界购买和依靠自身能力建造, 流程可以概括为: 先是提出申请制定采购计划, 然后确定项目立项审批, 批准通过之后, 就是合同的审核和签署, 最后便是固定资产的验收。

(1) 采购申请与计划流程

技术改造相关部门参照往年的管理经验, 根据公司在本年度的需求, 将年度的采购方案呈交给总部, 并在同一时间内将详细的订单提交总公司, 以便总部下单。明年, 在采购材料之前, 技术改造部门提交申请审核, 然后在审批过程中负责购买。

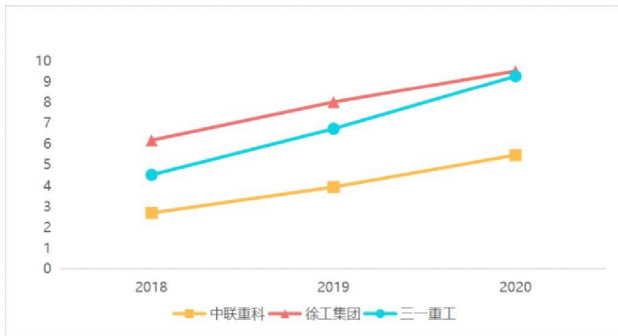


图 3-2 同类企业 2018-2020 年固定资产周转率对比分析

(2) 立项审批流程

技术改造部门负责组织园区内工程革新的主要方案并联合其他部门制定相关工作计划, 将完成的项目上报部门领导, 经总经理审批后上报中联重科公司总部。汇报方案经总公司审核, 董事长同意确定立项。

(3) 合同审核与签订流程

企业在中标之后, 技术改进部门将发出中标公告, 并将投标时的承诺文件以扫描的方式提交给上级公司; 合同的签订则会有技术改进部门和风险控制部门一起协商拟定, 并交由法务和审计人员审核, 主要负责审查合同的法律条款和经济条款, 通过审查后, 由技改部主管签字, 合同的正本留在技术改进部门存档, 审计部和财务部保留原始资料, 并于签约后按照有关要求向公司审计、财务部备案, 并由技术改进部门进行存档。

(4) 固定资产的验收流程

根据采购订单购买的资产到货后, 需要多个部门协助进行资产的验收, 通常验收是由技术改进部门所组织其他部门共同完成, 同时还需要此笔采购订单的负责人跟随, 并且根据采购合同上所注明的信息对其进行验收, 与此同时, 还需填写验收单以及各部门的负责人员分别签字确认无误, 方可完成验收流程。反之, 若出现不相符的情况, 如质量不达标、数量不足或有多余以及规格不匹配, 则需要通知采购部门的人员负责后续处理, 根据验收情况, 质量不达标或者规格不匹配要求退货、数量不足要求供应商补发以及数量有余联系退回。

1.4 固定资产报废流程

相关使用部门根据固定资产的使用情况作出合理的处理, 如果固定资产的寿命超过了一定的年限, 或已经失去了使用价值, 或无法再利用和修理的必要, 应当选择报废; 又如固定资产有价值但未经常使用的则可以选择出售。这时相关的负责部门按照公司制度和流程负责报批后, 运营部将处理并拍卖废弃的物件。对于事业部的车辆和设备, 都要进行拍卖。所有与拍卖会有关的信息, 都会被送到总部进行记录。单独报废的资产净值在 50000 元以上时, 需要由董事长进行审批, 审批通过之后, 才能报废。

2 中联重科公司固定资产管理存在的问题

2.1 固定资产创收能力不佳

固定资产盈利性主要是通过其生产出来的产品的盈利性来体现, 而存货周转率这一指标所能反映出产品销量的好与差, 同时毛利率这一指标则反映了产品获利能力以及核心利润获现率反映固定资产的技术装备水平的高低, 生产工艺是否满足市场需求。而中联重科公司的存货周转率与同类企业相比是最低的, 毛利率趋于两家同类企业之间, 也不是很高, 以及核心利润获现率 2018-2020 一直下降, 下降了 200% 左右, 这些指标表明了存货销售不佳, 供给严重大于市场需求, 产品出现了滞销以及固定资产的技术装备水平较低, 生产工艺较难满足市场需求, 盈利性较差, 固定资产的创收能力不佳。

2.2 固定资产利用率低

中联重科公司的固定资产利用率与同类企业相比是最低的, 虽然近三年固定资产周转天数有所下降, 从 2018 年的 133 天下

降到 2020 年的 66 天, 但是, 徐工集团和三一重工这两家企业的 2020 年的固定资产周转天数仅有 38 天。与其相比较, 中联重科的固定资产周转速度则慢了, 资产未能得到充分的利用, 而提高资本的周转速度对实现剩余价值或资本增值至关重要。

2.3 固定资产监管力度不够

当前, 企业中的相关部门在日常的工作中未建立健全固定资产的监督机制, 未对其进行规范化、及时性的监督以及未能进行定期或不定期的专项检查。缺乏有效的内部监督机制, 不仅会阻碍企业各种经营活动的顺利进行, 还会使一些重要的资产管理利用自己的职权谋取私利, 造成职务侵占或者贪污犯罪等违法行为, 使企业名誉受损以及导致企业资产流失。所以, 当前的资产管理中, 由于缺乏外部制约, 导致了各种问题的产生。而这些问题一旦堆积不解决, 便会造成亡羊补牢。

建立健全的监督机制, 可以有效地监控固定资产的重要决策。加强监管, 定期以及不定期地开展专项检查, 对企业的资产经营也是有益的, 所以这是非常有必要的。

3 中联重科公司固定资产管理措施

3.1 增强企业固定资产创收能力

中联重科公司固定资产的盈利性能力不高, 需要注重固定资产的结构, 找出库存商品滞销的原因, 从而发现固定资产技术装备所存在的问题, 从根源解决, 从而提高企业固定资产的技术设备, 以达到适应市场需要的目的, 增加固定资产所生产出来的产品销量更佳, 所带来的利润更大, 提升固定资产盈利性, 从而增强企业固定资产的创收能力。

3.2 提供企业固定资产周转能力

中联重科公司要想提升固定资产周转率, 固定资产的管理需要全面, 要有一个合理的规模和结构。因为公司拥有过多的固定资产, 会导致设备的空转, 导致设备的浪费, 降低了固定资产的利用率; 而企业的规模太少, 产量太低, 无法形成规模效应。与此同时, 要降低非生产性固定资产的比例, 及时进行维护和更新固定资产, 对技术性能落后、消耗高、效益低的固定资产要坚决予以处置, 并把技术含量高、生产能力高、生产品质高的固定资产作为重点。而且要强化固定资产的保养和管理。只有这样, 才能降低各个公司的资产空闲、设备的人工损失、财产损失, 从而延长固定资产的使用年限, 加快资产的运转速度, 降低企业资本的使用。只有这样, 才能更好地体现出公司的资产和运营情况。要抓住上述几个方面, 才能保持优良资产, 提高企业固定资产周转能力。

结语

固定资产作为企业开展经营活动的基础性材料, 对于工业类企业来说其作用是不可忽略的, 如果对其进行不合理的管理, 将会对公司的整体经营状况产生很大的影响, 从而对公司的发展和竞争力产生一定的影响。本文从中联重科固定资产经营的实际情况出发, 对中联重科固定资产的盈利性、周转性进行分析以及管理的各个环节进行了全面的梳理, 并对其存在的问题与缺陷进行了深入的剖析。在此基础上, 针对企业的固定资产管理提出了相应措施: 首先, 应增强企业固定资产创收能力, 让固定资产盈利性更佳。其次, 需要提高企业固定资产周转能力, 让企业长期具备优良固定资产。最后, 还需建立健全固定资产监督机制, 为落实固定资产管理制度打下了良好的基础。

参考文献:

- [1] 张浩威, 何丽. 提升固定资产预算准确性的意义和途径[J]. 管理观察, 2017(15): 106-107.
- [2] 李爽. 秦港七公司固定资产管理优化研究[D]. 燕山大学, 2020.

作者简介: 陈燕涛 (1991, 02-) 云南昆明, 硕士研究生, 职务: 专职教师, 研究方向: 公司法、经济法、刑法。

何雨馨 (1999, 04-) 四川资阳, 本科, 职务: 学生, 专业: 财务管理。