

基于财务共享服务的管理会计信息化有效 实施路径

王任兰 吴小倩

湛江科技学院, 中国·广东 湛江 524000

【摘要】财务共享服务指的是基于数据信息处理技术的一项会计数据管理项目,其以财务数据信息的互通共享为根基,旨在优化企业的内部组织结构,提高预算管理效率与数据处理工作的质量,规范预算编制的流程,为企业的项目决策者提供更加可靠的数据信息,继而推动企业的高质量发展。随着我国经济水平的飞速提升和现代信息技术的发展,在企业中构建财务共享服务模式不但具备可能性,也具备一定的必要性。本文将主要探讨在财务共享服务模式如何推进企业管理会计的信息化建设,以供参考。

【关键词】财务共享服务; 管理会计信息化; 实施路径

Effective Implementation Path of Management Accounting Informatization Based on Financial Sharing Service

Wang Ren lan, Wu Xiao qian

Zhanjiang Institute of Science and Technology, Zhanjiang 524000, Guangdong province, China

[Abstract] Financial Shared services refers to the information processing technology based on data of an accounting data management project and its foundation for communication with financial data sharing and aim to optimize the enterprise internal organization structure, improving the efficiency of the budget management and the quality of the work of data processing, standardize the budgeting process, project decision makers for the enterprise to provide more reliable data and information, Then promote the high-quality development of enterprises. With the rapid improvement of China's economic level and the development of modern information technology, it is not only possible but also necessary to construct financial sharing service mode in enterprises. This paper will mainly discuss how to promote the information construction of enterprise management accounting under the financial sharing service mode for reference.

[Key words] financial sharing service; Management accounting informatization; Implementation of the path

【依托项目】2021年度广东省级大学生创新创业训练计划项目: 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略研究,项目编号: S202112622017。

引言

管理会计亦即分析报告会计,属于管理学的范畴。管理会计人员在工作中需要根据财务会计的分析报告等资料来对企业的经济活动进行分析、预测和判断,帮助企业管理人员和项目决策者规划、控制和设计各项经济活动,以期提高项目决策的有效性与合理性,促进企业经济效益和运作效率的提升。在财务共享服务模式下,为了提高管理会计的工作效率,就要加强信息化建设,并对企业内部控制体系进行优化,结合财务管理与内部监管,最终提高企业的整体运作效率,保障企业在市场竞争中的安全地位。

1 基于财务共享服务的管理会计信息化的发展难题

在财务共享服务模式的基础上,要建设管理会计信息化还存在一些不容忽视的困难。首先,管理会计的工作内容较为冗杂,其所使用的会计工具也具备一定的复杂程度,这就意味着会计人员同时需要具备较高的计算机专业能力,要能够利用好信息技术工具来辅佐本职工作。然而,这对管理会计人员是一项较高的要求。其次,有些企业在建设内部监督机制时,没有将其与财务管理工作有机结合起来,导致管理工作在实际开展过程中总是有所阻碍,无法以较高的效率去完成协调工作,进而会弱化财务共享服务的价值。这都是待以解决的问题。

2 基于财务共享服务的会计信息化在管理上的优势

2.1 有助于实现成本的精细化管理

通过搭建财务共享服务平台,推进管理会计的信息化建设,将能够在一定程度上实现企业成本的精细化管理。有了财务共享服务与信息化平台,在处理会计工作时就可以优化部门的核算流程,并且可以充分利用项目成本的核算情况来对企业的财务数据进行通盘核算。财务共享服务平台所具备的规范不同类型数据核算口径的功能可以为成本的信息化管理提供可靠的数据支撑,最终提高财务管理的效率,保障财务管理工作的质量。

2.2 有助于提升财务信息的管理质量

有了财务共享服务与信息化平台的支持,财务管理工作人员在工作过程中将可以灵活地使用云计算、大数据等智能技术,提高财务管理的精准化程度与工作效率。同时,在实现了财务共享与管理会计信息化之后,企业将可以突破固有的会计管理模式,跳出僵化的管理思维框架,来与外界进行资源上的交互,通过延伸横向的企业联系来促进财务管理的融合,继而更加有效地挖掘财务数据并做好数据预测工作,为企业管理者进行决策提供更有利的数据保障,提升财务管理的质量。

2.3 有助于提升预算管理工作的效率

财务管理部门通过对以往的会计核算信息进行盘点、归纳,并将之与当前的具体工作情况相结合,来预测下一阶段的

经济活动与财务数据,从而为企业的决策者提供有价值的参考信息,使企业的发展更加稳定,降低项目决策的潜在风险,即为预算管理工作。通过升级财务管理系统,推进管理会计的信息化建设,实现财务数据的共享,将能够统一核算口径,降低财务核算的工作量,从而使财务管理人员在对经济活动进行预算时能够对核算管理工作进行更进一步的优化,保障预算管理工作的有效性,提高工作效率,继而提高企业项目决策的质量。

3 财务共享服务下推进管理会计信息化建设的有效路径

3.1 优化企业内部组织结构

为了有效推进管理会计信息化建设,促进企业整体运作效率的提升,在创建信息化平台时还应当对企业内部的组织结构进行优化。如果企业内部的组织结构不够完善,那么即使搭建成了信息化的管理会计工作平台,也难以实现财务共享。为此,企业必须为各部门之间搭建高效交流的渠道,促进员工之间的合作,使其在工作过程中能够积极地交换信息,从而减少信息不对称问题,并提升信息化平台的建设作用,使管理会计人员在工作过程中能够实现真正意义上的财务共享,完备各部门人员的信息库,进而提高全体员工的工作效率。

3.2 保障财务信息的安全

在财务共享服务模式下,建设管理会计信息化的重要问题之一在于保障财务信息的安全。如果实现了财务共享,但是财务信息的安全却没有得到保障,那么就存在财务信息泄露的严重问题,企业内部的重大决策和其他工作事宜就可能被竞争对手所窃取并利用,这对企业的发展而言是不言而喻的沉重打击。因此,必须要确保实现财务共享的同时能够保障信息的安全。为此,管理会计人员在共享财务数据的同时要做好保密工作,要设置特定的员工账号和密码,与员工一一对应,保障财务数据的私密性。同时,还要为财务数据建立网络防火墙,以免其免遭网络黑客和恶意竞争者的攻击,造成信息泄露的问题。此外,还要对员工进行思想教育,提升其职业道德素养,以免其主动将财务信息散播给外界,对企业的内部安全造成破坏。

3.3 结合财管工作与内部管控机制

为了提高企业财务管理工作以及内部决策的效率,增强信息化平台建设工作的效用,企业有必要将财管工作与企业内部的监督管理机制有机结合起来,对企业员工的工作表现进行实时有效的监督,从而保障各部门工作项目的有序推进和高效完成。基于此,企业应当对市场情况和同行企业进行综合考量,判断并分析出内部管理机制的合理建设方案,尽量做到人性化与科学化,在提高内部管理效率的同时又能满足财务人员的需求,取得财务人员的认同与尊重。

3.4 加强财务共享服务的创新研究

在财务共享服务模式下,企业需要对财务管理人员的工作优势进行综合分析,为其布置符合其特性优势的工作任务,并利用财务数据共享去使财务管理人员能够根据信息的变动来及时调整工作方案,继而提高其管理效率。有了信息化平台和数据共享系统,企业还可以就此促使财务管理与管理会计人员之间相互交流工作经验,提高员工之间的合作积极性,继而促进管理工作效率的提升。

3.5 构建通用与定制相结合的管理模式

在推进管理会计信息化建设的过程中,所使用到的软件系统一般分为通用软件系统和定制软件系统。通用软件系统是处理

一般会计问题的软件,适用于大部分的企业,能够解决普遍性的常见会计问题,所需的资金投入也相对较低,处理业务时的规范程度也时常能够满足工作者的需求;定制软件系统则是根据企业具体的实际需求而定制的一种软件,具有很强的针对性,能够解决企业在会计与财务管理工作上的特殊性需求,核算程序也更加高效。

3.6 构建功能拓展管理模式

在财务共享服务模式下,企业要想搭建信息化平台,完善管理会计工作体系,可以构建功能拓展管理模式。一方面,企业可以构建云会计模式,即利用互联网、大数据和云计算技术去建设财务共享服务平台,为企业的财务管理、内部决策和部门协调等事务提供可视化的数据支撑,同时可以显著降低管理会计人员的工作量,为其节省下可观的时间与精力,去投身更有建设意义的工作和活动中,继而充分发挥云计算技术的价值,促进企业整体运作效率的提升。另一方面,企业可以在财务共享服务平台的基础上设置预算系统管理模块,将采购项目、生产任务、风控模式以及运营方案等内容都增添进去,提高预算管理的综合化程度,实现成本的精细化控制,推进集约化管理模式的建设,继而提高企业项目执行的效率。

3.7 提高财务人员的整体专业素养

在新时期下,企业要建立健全财务共享服务中心,推进管理会计信息化建设,对企业内部管理的流程做出相应调整和改进,建立稳定的财务管理机制和内控体系,就意味着财务人员的工作性质的变化。基于此,企业就需要提升财务人员的专业素养,使其能够适应新环境下的工作模式,胜任岗位要求。一方面,企业要提高财务人员信息化技术的认识与应用能力。另一方面,财务人员的工作态度与思想意识也有必要经受培养,尤其是要强化财务人员的合作意识与终身学习意识,从而促使财务人员在工作中更积极地提升自我,为企业的发展贡献力量。

4 结束语

综上所述,在新时期下,现代信息技术的高度发达推动了诸多行业产业的转型发展,为企业注入了鲜活的生命力。有了各类信息技术的支持,企业可以建立财务共享模式,促进财务数据信息的共享化,并在财务共享理念的向引导下推进管理会计信息化的建设工作,比如优化企业内部组织结构,保障财务信息的安全,结合财管工作与内部管控机制,加强财务共享服务的创新研究等等,从而加强企业各部门之间的联系,促进员工在工作上的交流,为企业的发展创造良好环境。

参考文献:

- [1] 王佳宁,寇晓虹.基于财务共享服务视角的“互联网+”时代企业管理会计信息化探究[J].商场现代化,2022(06):166-168.
- [2] 崔莹.财务共享背景下管理控制系统创新的基本框架——基于管理会计的视角[J].商业会计,2022(06):26-31+70.
- [3] 郝素慧.财务共享下的管理会计信息化分析——以A企业为例[J].商场现代化,2022(05):186-188.
- [4] 于敏,陈宇飞.财务智能化背景下管理会计研究——基于财务共享服务视角[J].财政监督,2022(01):95-102.
- [5] 刘浩.基于财务共享服务中心简析集团化企业会计管理模式设计[J].商业观察,2021(33):63-65.

作者简介:

王任兰(1991.9-),女,汉,江西赣州,研究生,讲师,管理会计。