

建筑企业财务管理信息化建设研究

余 刚

中国水利水电第十一工程局有限公司, 中国·河南 郑州 450001

【摘 要】信息技术的快速发展给企业财务管理工作带来了新的机遇和挑战。建筑企业的财务管理信息化建设立足于提高企业数据信息收集、整理、分析处理能力, 补足监管弱项, 降本增效, 提高企业管理能力, 支撑企业长期稳定的发展, 利用信息技术实现对生产经营各个环节的整合。本文结合当前建筑企业财务管理现状进行分析论述, 为促进建筑企业财务信息化建设进行阐述, 并提出相应的举措, 以供借鉴。

【关键词】建筑企业; 财务信息化; 应用

Research on Informatization Construction of Financial Management in Construction Enterprises

Yu Gang

China Water Resources and Hydropower Eleventh Engineering Bureau Co. Ltd. Zhengzhou, Henan 450001

[Abstract] The rapid development of information technology has brought new opportunities and challenges to the financial management of enterprises. The construction of financial management informatization in construction enterprises is based on improving the ability to collect, organize, analyze and process data and information, make up for weaknesses in supervision, reduce costs and increase efficiency, improve enterprise management capabilities, support the long-term and stable development of enterprises, and use information technology to realize production and operation. Integration of all aspects. This paper analyzes and discusses the current situation of financial management in construction enterprises, expounds on promoting the construction of financial informatization in construction enterprises, and puts forward corresponding measures for reference.

[Key words] construction enterprise; financial informatization; application

引言

信息技术的发展推动了信息技术的应用, 信息技术爆发出的强大经济价值也给各行各业带来了新的发展机遇; 面对越来越多的竞争压力, 信息技术应用成为了各行各业进行自我改革的重要动力。依托信息技术的财务管理信息化建设能够为企业发展奠定良好的经济基础, 可以实现财务信息搜集、处理、共享等功能, 以财务管理平台作为数据处理的基础平台, 可以有效完成财务核算、资金管理、预算管理、财务决策、财务分析等各项工作, 为企业决策提供准确的依据。对于建筑企业财务管理而言, 财务管理信息化建设可有效缩短财务管理过程的信息沟通时间, 加强建筑企业各个部门、各个分子公司的高效运转, 提升资金的使用效率, 增强企业的监管能力。

1 建筑企业财务管理信息化的时代意义

1.1 实现任务流畅性

对于工程项目建设存在分散性、工期长, 人员配备不足等特点, 在实施过程中常存在预算准确度差、采购审批耗时较长的管理问题, 造成物资匹配度底和采购不及时进而影响了工程建设进度和工程质量。通过实现财务管理信息化, 推动线上业务处理能力, 能够提升财务信息的共享程度, 使各个环节衔接更加顺畅, 从而降低了工程建设过程中不同部门、不同企业之间线下对接的沟通障碍、克服物理距离无法处理业务的难题, 减少了不必要的程序问题, 提升了财务管理人员的工作效率,

弥补了传统财务管理模式过程中, 对于信息逐层递交以及审核所耗费的时间, 提升了企业资金的使用效率, 对支持经营环节的良性运转发挥着保障作用^[1]。

1.2 资金管理质量提升

传统建筑企业在财务信息管理过程中, 大多通过线下收集, 数据梳理耗时且准确度不高, 导致财务管理人员很难对当前企业资金实际使用情况有着清晰的认识, 无法对财务预算以及财务分析等工作开展提供准确的数据支撑, 最终影响领导对于企业资金的分配, 无法实现企业资金最大化的利用。提升财务信息化管理, 能够依靠信息系统, 对流程、采购、结算、费用支出等各环节资金使用情况清晰准确的记录, 利用线上平台能够对数据信息的真实性和及时性进行反应, 从而提升了建筑企业资金管理使用效率。

1.3 促进财务管理制度完善

企业财务管理信息化水平影响着财务数据的收集与反馈。企业财务反馈在财务管理过程中有着重要的地位, 较低的财务信息化水平制约着对企业运营实际情况的反馈, 财务人员不易及时发现经营过程中存在的财务问题, 企业领导人员无法及时掌握企业实际财务现状, 进而影响企业领导在企业合同竞标、原材料购买、工程款结算等方面做出决策, 不利于企业长期稳定的发展。而通过财务管理信息化建设, 制定信息化的财务管理制度, 利用财务信息系统实时处理能力以及高度自动化的优

势,可以优化企业的各项管理流程,建立完善规范标准化的管理模式,有效规避不良企业管理风险的问题,防范财务舞弊行为,实现企业的精细化管理模式。通过财务信息化系统建设,可以强化各部门之间的沟通和联系,有效的推进财务管理制度的完善,提升企业领导对企业的掌控力度^[2]。

2 建筑企业财务管理现状

2.1 资金使用效率较低

资金使用效率低是当前建筑企业财务管理面临的重要问题,在建筑企业工程建设过程中,会涉及多个项目同时展开,每个项目的实施,都需要一定的资金支持,而企业资金数量有限,又需要确保资金在合理的范围内有效的使用,如何最大程度的提升资金使用效率最考验企业的财务管理能力。当前大多建筑企业在资金调配和资金使用上容易出现混乱的情况,企业领导对资金的实际使用情况掌握不清,严重制约了企业的发展。

2.2 对财务信息掌握相对滞后

通常建筑企业以集团公司的形式成立,下设多个分公司或子公司,不同分公司和子公司与总部之间的距离较远,或者子公司具备相对独立的管理体系和管理团队,对于集团企业获取各子公司的经营情况相对滞后。此外,建筑工程项目一般分布较散,大多是处于多个地区或省会,而不同项目工程的分散性,使得财务管理无法在第一时间内掌握企业的详细信息,因此影响到了集团公司的决策^[3]。

2.3 建筑企业财务管理缺乏一定的监管控制

当前建筑企业缺乏完整的财务管理体系,特别是财务监督机制的缺失,使得建筑企业财务管理极易出现成本管控力度较弱、资金使用监管不强、各项目并未制定详细的资金收支计划。导致此类问题出现的主要原因是缺乏资金监督管理机制,建筑企业财务管理缺乏约束,最终导致企业财务混乱进而影响企业长期稳定的发展。

2.4 财务管理软件的发展滞后

目前,我国大多企业并不具备财务管理软件的开发能力,而现有的财务管理软件只具备一些基础性功能,结合企业自身的运营规模,由于缺乏专业软件管理人才以及技术团队,而依靠自身力量很难实现财务软件的开发与应用,导致财务管理软件和企业自身的实际经营难以完全切合。国外有较为先进的财务软件管理系统,但使用花费较高,并且不适用我国企业财务管理的特点。

3 建筑企业财务管理信息化建设的方法

3.1 增强企业员工对财务管理信息化的认识学习

首先,通过传阅研究国家、财政部等相关文件要求,宣传政府对财务管理信息化的指示精神,提供政策上的支持和引导,把财务管理信息化做为重要的战略管理,列入企业五年发展规划。其次,通过成立财务管理信息化专项领导小组,由公司一把手负责,大力宣传财务管理信息化重要性,突出财务管理信息化的必要性和紧迫性。然后,通过公司媒体、微

信公众号、工作平台等积极传播财务管理信息化给我们带来的方便或效益等正向能量,营造良好的财务管理信息化环境,让全体职工都积极的参与并适应财务管理信息化的要求。

3.2 设立健全的信息化财务管理、共享平台

首先,建筑企业对公司目前的财务管理现状进行调研,研究目前存在的问题现状,提出解决目标,借助现有成熟的财务管理平台,规划设计财务共享平台需求方案。根据财务共享平台需求方案可建立以财务为中心的信息化办公平台,构建以财务管理为核心的管理体系,通过信息化办公平台来实现数据共享,加强财务部门对各项业务和数据分析的处理能力,从而使财务管理工作更加透明、公平、公正。其次,建筑施工企业通过构建一体化的财务共享平台,把各分子公司以及施工项目的财务账套集中合并起来,同时把共享中心的财务人员集中起来,把项目前方财务和分子公司财务从日常工作中解放出来进而侧重于业务财务或战略财务。由专业的人员处理专业的事务,共享财务主要负责日常业务审核、入账、付款、报表出具,业务财务和战略财务主要负责企业财务数据分析、外部事物管理、财务战略方向等业务,强化公司财务管理效率。

3.3 形成完备的财务信息化管理制度

首先,建筑企业在工程项目建设过程中涉及资金使用量大,为了达到财务信息化管理的效果,需要加强企业内部管控能力,以财务管理制度作为保障,加强对各部门之间的约束。首先,要结合市场变化的趋势和企业自身战略定位,依据企业的发展方向,建立健全内部控制制度,涵盖企业管理的所有事项,能够实现财务精细化、精准化的管理。其次,规范财务信息化操作。对于财务人员使用财务信息系统必须要进行培训,制定标准化操作手册,对信息系统的正确使用、业务审批的标准化进行监督,依照财务人员岗位进行具体分工,减少非岗位人员对财务工作带来的干扰影响,提高财务信息化的质量。最后,加强会计核算制度的严谨性,制定规范统一的业务审批标准和会计核算流程,依托企业内部云计算加强各子系统之间的数据交互性,增强各类数据信息集成化处理的能力,减少人为调整修改的空间,以此来提升财务管理工作的效率。

3.4 注重财务管理软件更新和升级

财务信息化软件要具备稳定的性能和强大的功能,为提升建筑企业财务软件的使用能力,企业可做到以下几点:第一,建筑企业在开发新财务应用软件之前,需要对各子公司各项的财务会计信息化现状进行汇总整理,掌握了解财务核算的要求,明确企业需求和发展的战略,做好顶层设计。第二,组织相关人员对软件开发企业进行对接,具体对接财务管理软件的各项需求,专人负责软件更新维护管理等工作,并且确保财务数据信息的安全,使信息平台能够稳定的运行。第三,对于开发的财务系统软件,应具备一定的前瞻性,要能够适应未来财务管理信息系统发展的形式和需求,拥有更加先进的功能和定位。此外对于开发软件要预留扩充软件接口,保证今后工作过程中随时能够对软件进行升级^[5]。

3.5 加强从业人员素质的提升

财务管理信息化建设, 需要提升财务管理人员的信息化水平, 具备一定的信息化知识素养。财务信息化管理需要依据成熟的软件系统, 通过线上办公完成财务工作^[6]。首先, 为了提升财务管理信息化的思想认识, 可通过专家培训的方式提高财务信息化管理能力, 普及企业内部管理人员的思想认知, 增加员工对财务信息化管理的接受能力。其次, 通过与软件开发企业合作的方式, 对企业财务管理人员进行软件能操作能力的培训, 不断提升岗位人员的专业素养, 建立企业财务管理人员的内部授课学习制度, 倒逼企业财务管理人员主动学习财务管理信息化专业知识, 提升自身的工作能力。最后, 随着当前信息技术的快速发展, 建筑企业可通过定期组织财务部门人员的各类培训活动, 使从业人员能够接触到最新的信息技术发展成果。

3.6 提升财务大数据信息化安全管理意识

在信息时代背景下, 数据安全对于财务管理信息化有着重要的作用, 建筑企业在推动财务数据信息化管理过程中, 需要注重对安全技术、设备的使用。由于互联网的开放性, 财务信息化管理平台在运行过程中易导致企业内部信息泄露或被非法篡改。对此, 建筑企业可采取以下措施进行防范。第一, 加强对企业内部人员用网安全教育工作, 提升企业人员的网络安全意识, 在使用系统过程中能够正视信息数据的防范保护工作。第二, 建筑企业应构建保密管理措施, 对企业财务数据以及相关人员进行一定的约束, 避免出现财务数据泄露等问题。第三, 建筑企业应定期对财务信息系统进行升级与维护, 通过强化杀毒软件以及防火墙的性能, 降低财务信息系统受到黑客攻击的概率。

3.7 建立有效的财务风险监管体系

第一, 通过财务管理信息化平台构建企业风险评估机制。建筑企业通过构建风险评估机制对企业经营过程的动态情况进行监管, 利用信息系统及时发现异常财务数据信息, 自动反馈给

相关人员, 做好提前预防提前处理。第二, 对于财务平台的运行与使用需要制定监管和维护机制, 加强对财务人员的监督管理, 避免因工作人员不当使用等个人问题对公司管理运营造成影响, 支持对财务管理数据长期、持续、不间断的监管工作, 确保财务数据信息的准确性与安全性。

4 结语

综上所述, 信息化是时代发展的趋势, 不可阻挡; 在财务共享、大数据的快速发展中, 建筑企业应尽快加入到财务管理信息化建设的队伍中, 提升财务管理水平, 增强财务价值体现。在推行建筑企业信息化建设过程中, 需要结合公司实际情况, 有侧重点解决当前财务管理存在的紧要问题, 同时要认清信息化建设的优势以及对财务管理带来的经济价值, 通过顶层设计、财务转型等战略规划加强人才培养、技术储备、管理模式创新、相关制度的完善, 逐步打牢建筑企业财务信息化管理的基础, 不断提升建筑企业的综合实力。

参考文献:

- [1] 张文弟. 新时代建筑企业财务管理信息化建设思路[J]. 纳税, 2020, 14(10): 55-56.
- [2] 张文弟. 新时代建筑企业财务管理信息化建设思路[J]. 纳税, 2020, 14(10): 55-56.
- [3] 张志. 建筑企业财务管理中管理会计的运用思考[J]. 今日财富, 2019(14): 215-216+218.
- [4] 陈宝英. 强化建筑企业财务管理信息化建设的探索与思考[J]. 纳税, 2020, 14(08).
- [5] 颜青. 建筑施工企业财务管理信息化系统建设现状研究[J]. 江西建材, 2019(11).
- [6] 刘廷利. 新形势下建筑企业财务管理信息化系统建设的探讨[J]. 财会学习, 2019(33).