

新环境下医院财务风险的评估及防范分析

雷红丽

十堰市太和医院, 中国·湖北 十堰 442000

【摘要】处于医改不断深化的前提下, 我们国家医疗行业之间的竞争也愈发激烈, 医院应当通过恰当的手段使自身竞争力进一步增强, 才能在日益激烈的竞争当中获得新的发展机会, 因而医院也应当有效提升医院对于自身财务管理水平方面的相关需求, 其中医院综合实力及经营能力的一项关键性体现就是医院财务抗风险能力。本文将医院财务风险概述及表现形式等相关内容作为着手点, 深入性的分析了新环境下医院财务风险的成因, 并在此基础上制定出切实可行的评估及防范措施, 以期为其他人员提供一定的参考。

【关键词】新环境; 医院财务风险; 评估; 防范

Evaluation and Prevention Analysis of Hospital Financial Risk Under the New Environment

Lei Hongli

Shiyan, Taihe Hospital Shiyan, Hubei 442000

[Abstract] under the premise of deepening reform, the competition between our national medical industry is increasingly fierce, hospitals should through appropriate means to further enhance their competitiveness, to get new development opportunities in the growing competition, so the hospital should also effectively improve the hospital for their own financial management level, the hospital comprehensive strength and management ability is a key embodiment of the hospital financial risk ability. This paper takes the overview and expression form of hospital financial risks as the starting point, deeply analyzes the causes of hospital financial risks in the new environment, and formulates feasible assessment and preventive measures on this basis, in order to provide some reference for other personnel.

[Key words] new environment; hospital financial risk; assessment; prevention

1 医院财务风险概述

1.1 医院财务风险概念与特征

财务风险主要是某一个经济组织在开展相关财务活动期间, 因不能及时预测或者是防范组织内外环境中的一些风险因素, 使得财务收益严重偏离预设目标, 从而引发不同程度的经济损失^[1]。不同经济组织在实际经营期间都会存在一定的财务风险, 医院属于相对独立的经营单位, 其特征难于难度、科技及风险性高等, 同其他企业比较而言, 其需要面临的运营责任非常大, 而且出现财务风险的可能性也相对较高。医院财务风险的特征在于: ①全面性。医院财务管理的整个过程都涉及到财务风险, 在方方面面渗透。②不规则性。财务活动非常复杂, 而且不能完全明确财务风险存在的具体状态, 有较强的不规则性。③隐蔽性。目前医院财务管理运行期间一直潜在各种财务风险, 当处于某种特定条件时, 才会转变成一种实际危机。④可预测性。尽管财务风险有一定的不规则性, 但医院若能及时采取切实可行的手段, 也能提前预测及评估相关风险问题, 并通过恰当的方案进行科学防控, 对风险事件进行有效预防, 从而使因财务风险导致的不良后果显著减轻。

1.2 医院财务风险分类

①筹资风险。这种风险同医院筹资存在一定联系, 主要是由于经营管理决策及市场等多种因素尚未明确, 使筹资能确保预期效益实现的风险; ②投资风险。由于一些尚未明确的因素, 使得投资报酬率严重偏离预设目标的风险; ③资金回收风险。在转化及回收资金期间, 金额及时间尚未明确; ④收益分配风险。由于收益分配问题, 会在一定程度上影响医院后续生产经营活动。

2 新环境下医院财务风险的表现形式

2.1 资金浪费

目前大部分医院在对医院固定资产进行购买及更新期间, 未能科学分析及评估投资项目的具体效益, 也未选择恰当的方

式探究其可行性, 因此在购置时具有较强的盲目性, 也会花费较长的时间来更新固定资产, 资金回收也需要较长时间, 整体投资效益并不理想, 因此会严重浪费资金。

2.2 占用过多的流动资金

目前大部分医院药品支出在总支出中的比例比较大, 因此药品管理会在一定程度上影响资金使用效益^[2]。尽管医院已经针对此问题提出了改善方案, 但医院仅仅是通过将药品进价降低来使药品购置成本有效减少, 却严重忽视药品的缺货及储存成本, 此时院内就会积压大量的药品, 导致医院内的流动资金被占用, 从而进一步降低医疗资金使用率。

2.3 过高的资产负债比例

由于大多数医院会选择大范围投资, 所以经常会发生负债经营等不良状况, 会承担较高的资产负债比例, 也会明显降低自身偿债能力, 财务信誉度也不高, 在此期间很难及时收回一些坏账烂账, 使得医院内的自有资金已经同30%的警戒线接近。而且近年来医疗欠费问题层出不穷, 一些经济存在较大的困难的患者经常会拖延或者是不缴费, 甚至有的患者通过刻意造假信息达到不缴费的目的, 而且医院内存在的一些医疗纠纷问题也导致欠费问题不断增多, 从而对医院发展造成不利影响。由于一些人拖欠医疗费用, 使得医院资金缺口不断增大, 使得医院财务报表严重偏离实际财务成果, 导致财务风险性进一步提升。

3 新环境下医院财务风险的成因分析

3.1 医院预算管理存在缺陷

当前大部分医院存在财务风险问题的一项关键性因素就是预算管理存在缺陷, 医院未将自身具体发展状况作为依据来完成预算管理工作, 虽然有的医院也对财务预算进行科学编制, 其主要目的是为了对上级管理部门所进行的一些检查进行应对, 未着手于财务风险预防角度进行更加全面的分析。在编制预算

期间,大多数医院都未将自身具体发展状况作为依据来考虑,计算方式有一定不足,也未全面且系统的规划医院当前发展需要的资金及支出等。若不能及时调整其改善此类预算方法,会导致医院财务陷入一种恶性的循环当中,从而使医院财政困境明显加剧。因而,应当对财务预算编制工作引起足够重视,所选择的财务预算方案一定要具有较强的科学性及规范性,从而使医院财务风险性显著降低。

3.2 财务管理者未正确认识财务风险

财务风险实际上是一直存在的,且不会通过人的意志发生转移,财务活动当中的不同环节都可能潜存财务风险^[3]。当前我们国家大部分医院内的财务管理者均缺乏较高的专业水平及素质,且自身风险意识也不高。此外,医院管理者严重忽视财务管理工作,所以院内的财务管理者没有认真且全面的学习财务管理方面的内容,自身思想仍然比较落后,因此在发生财务风险时医院并不能马上发现,所导致的经济损失也会非常巨大。因而,应当确保财务工作者的风险观念不断提升,使财务管理者对财务风险防范的关键作用有准确认知,保障风险防范始终在财务管理工作的全过程当中贯穿。

3.3 资产及负债比例失去平衡

目前我们国家大部分医院资产及负债比例已经失去平衡,一些医院内负债严重,所以债务到期后也不能及时偿还,在筹措新融资时也存在较大难度。若资产负债比例长期呈现出过高趋势,就会使医院偿债能力显著降低,并对医院的财务信誉造成不利影响,也很难在短时间内有效收回一些坏账烂账,导致医院内自有资金同30%警戒线无限接近。此外,医用耗材、医疗器械及药品等诸多不能短期应用的固定资产所占比例较高,且大部分都属于一些长期积压的存货,而这会使资金使用立即流动性大幅度降低。

3.4 缺失财务风险管理功能

目前大部分医院在防控财务风险期间仍然存在一些不良问题,防范机制及财务管理制度均缺乏较强的科学性及规范性,也严重忽视财务管理工作对于风险防范控制方面的工作,且财务风险管理功能缺乏一定的完善现实合理性,导致医院财务风险识别及控制存在较大难度。

3.5 宏观环境复杂且具有一定多变性

社会文化、经济、资源、市场及法律环境均属于医院财务管理当中的宏观环境,而这种复杂且具有较强多变性的宏观环境会在一定程度上影响医院财务管理工作。当前我们国家通过多种政策支持引导医院发展,使得医疗服务开始从卖方市场逐渐转变为买方市场,患者从最开始的求医治疗到对医疗服务质量提出更高要求。近年来伴随着医疗卫生事业改革进程的进一步加快,国家将开始将社区及农村当作重点考虑,但是一些大中型公立医院开始通过多种手段下调药品价格,并进一步调整相关诊疗项目,在一定程度上提升了医院贷款资本成本率及设备购买成本,而且大部分患者会存在住院费用拖欠等问题,从而导致医院财务风险的发生,并对医院发展造成一定阻碍。

4 新环境下医院财务风险的评估及防范措施

4.1 增强财务工作者风险观念及风险控制能力

医院应当加大力度培训风险管理方面的内容,同时要大力宣传相关风险知识,确保财务工作者对财务风险的关键作用有更加准确的了解,对医院内潜在的多种财务风险做到全面掌握,并尽快将风险观念有效树立起来,并对医院工作期间一些经常出现的财务风险表现方式做到系统了解。在培训及教育财务工作者的风险意识时,还要通过多种手段使他们的风险防控能力得到进一步提升。其一,确保财务工作者能够对实际管理期间一些潜存的风险做到及时发现及辨别,并能对其造成的多种风险性提前进行科学预测。其二,确保财务工作者能够通过现代化的管理方式及专业技能对财务风险程度进行系统评估。其三,确保财务工作者能够对一些意外风险事项及常规风险活动进行科学应对,还要对多种不同的风险控制方式进行规范使

用,并通过不同类型的风险控制决策来对相关。

4.2 增强会计内部控制

规范且科学的内部控制系统可以使医院财产的安全性得到进一步提升,并能对财务活动的合法性及会计信息的完整性起到一定的保障作用,从而使一些可能会导致财务风险因素发生的可能性显著降低,并对财务风险的发生起到有效的防范效果。要想使会计内部控制进一步健全其完善需要做到以下几方面:其一,加大力度管理财务预算控制工作,并能提前预算控制医院内的多种业务发展统筹,在有关业务流程的不同岗位及环节当中科学防范潜在的财务风险,同时尽快将相互制约机制有序构建起来,从而使意外风险事件发生率显著降低。其二,确保组织结构尽快健全及完善,不同部门之间应当彼此制约,使医院内涉及到的不同业务在具体工作岗位当中科学分配,并将相应的权限及责任划分到个人。其三,科学整合医院财产的实物及价值管理工作。在准确反映其监督医院价值循环的基础上,应当对实物管理引起足够重视,对存在的差异进行全面分析,尽快发现财务工作期间一些潜在的问题,然后尽快制定出切实可行的改善方案,对不利差异要尽快改正,避免引发一些严重的错误。

4.3 确保风险防范机制不断健全及完善

确保医院财务风险预警控制工作顺利实现的状况下,还要尽快将安全高效的风险防范机制有序构建起来^[4]。尽快将财务风险控制小组成立,并对流程再造的相关管理观念进行科学整合,市场还应当全面梳理及探究一些比较常见的财务流程,然后将重点风险环节及控制点找出来,将找到的问题作为依据,对相关操作准则及规章制度进行有效制定,同时对制度的具体执行及落实情况进行有效保障。

4.4 增强医院贷款风险控制

目前财务发生的一项关键性因素就是负债经营。因此,医院贷款需要对医院实际发展需求同自身承受度之间的关系进行妥善处理,并将自身预期偿还能力作为依据,对贷款规模进行明确,防止出现较严重的财务风险问题。同时,要于政府监督管理工作中妥善纳入医院贷款,政府的科学监督及管理能够使医院贷款的安全信息可靠性得到大幅度提升。此外,于医院预算管理体系当中科学纳入贷款管理,在预算管理过程中能够确保医院合理应用贷款资金,并在规定日期内及时还款,从而使财务风险发生率显著降低。

4.5 使管理层愈发重视财务风险及其防范工作

医院管理层应当着重关注财务风险防范工作,对财务风险进行全面了解。管理层应当主动对财务管理工作的有关法律法规进行系统学习,对财务知识做到准确认知,并能对财务报表中的内容有所了解,并将风险防范观念树立起来,在医院运营的全过程当中始终贯穿风险观念。

综上所述,目前新环境下医院针对于日益激烈的市场竞争所产生的一种必然产物就是财务风险,且近几年来伴随着我国卫生体制改革进程的进一步加快,使得医疗市场的竞争愈发激烈,医院财务风险问题层出不穷。因此医院领导及财务管理者需要尽快将此问题发现,并妥善处理。因而,医院自身风险观念要不断增强,同时利用监测、预测及防控等多种方式使医院财务风险显著降低,只有选择更加科学合理的改善措施,才能同新环境下资源财务管理工作相适应,保障医院实现长期有序发展。

参考文献:

- [1] 闵剑,李佳颖.生命周期视角下中小企业财务风险评估研究——基于生存分析模型[J].财会通讯,2021,21(4):5-5.
- [2] 黄世忠,叶丰滢,李诗.碳中和背景下财务风险的识别与评估[J].财会月刊,2021,36(22):5-5.
- [3] 鲁小丽.基于云计算的财务风险管控系统设计[J].现代电子技术,2020,43(17):5-5.
- [4] 徐娟.基于ERP视角下的医院财务管理系统风险评价研究[J].现代科学仪器,2020,36(1):6-6.