

资源依赖视角下东莞中小企业纾困研究

余珍艳 桂琼芳

广东科技学院, 中国·广东 东莞 523083

【摘要】东莞中小企业数量众多, 类型多样, 是东莞经济肌体的“毛细血管”, 在东莞经济中占据举足轻重地位。然而, 东莞中小企业在发展过程中面临创新能力不足、融资困难、人才匮乏等现实困境。本文试图从资源依赖视角寻求东莞中小企业纾困之策, 对此, 提出东莞中小企业在提升自身硬实力基础上需借助外部力量, 积极与政府、高校等良性合作获得长远发展。

【关键词】资源依赖; 中小企业; 融资

Research on the Rescue of Smes in Dongguan From the Perspective of Resource Dependence

She Zhenyan, Gui Qiongfang

Guangdong University of Science and Technology, Dongguan, Guangdong Province 523083

[Abstract] Dongguan has a large number of small and medium-sized enterprises and various types. They are the "capillaries" of Dongguan's economic body and occupy a pivotal position in Dongguan's economy. However, in the process of development, small and medium-sized enterprises in Dongguan are faced with practical difficulties such as lack of innovation ability, financing difficulties and lack of talents. This paper tries to seek the rescue of small and medium-sized enterprises in Dongguan from the perspective of resource dependence. In this regard, it is proposed that small and medium-sized enterprises in Dongguan need to rely on external forces on the basis of improving their own hard strength, and actively cooperate with the government and universities to achieve long-term development.

[Key words] resource dependence; smes; financing

【基金资助】2020年广东科技学院人文社科类一般项目: 资源依赖视角下东莞中小企业纾困研究(编号: GKY-2020KYYBW-85)。

1 资源依赖理论

资源依赖理论萌芽于20世纪40年代, 是组织理论的重要流派, 70年代后广泛用于组织关系的研究。资源依赖理论强调组织生存需从周围环境中吸取资源, 需要与周围环境相互依存、相互作用才能达到目的, 组织的发展壮大也依赖于周围环境资源的供给, 当其他组织依赖于某个组织时, 被依赖组织将获得影响依赖组织的权力。20世纪四五十年代, 国外学者对组织间的资源依赖有了初步研究, 为资源依赖理论打下了坚实基础。1967年, 汤普森提出一个综合性的组织的权力——依赖模式, 汤普森指出, 一个组织对另一个组织的依赖与这个组织对它所依赖的那个组织能够提供的资源或服务的需要成正比例, 而与可替代的其他组织提供相同的资源或服务的能力成反比例; 随后, 扎尔德引入了一种“政治经济”视角来解释组织变迁的方向和过程, 但是这一方法着重于组织内外的政治结构, 与汤普森的模式一致, 扎尔德的焦点组织的自主性被削弱, 因为对资源的控制(和与之伴随的制裁)掌握在另一个组织的手中, 为了解决这一问题, 组织从事于正式或非正式的联盟, 包括横向联盟和纵向联盟。可见, 组织无法独立于环境之外而存在, 需从外部环境中获取生存发展所需资源, 这就形成了对外的资源依赖。组织对外的依赖程度主要取决于三方面: (1) 资源对组织维持运营和生存的重要性; (2) 持有资源的群体控制资源分配和使用的重要性; (3) 替代资源的可得程度。事实上, 组织并非是单向依赖于外部环境, 而是彼此需要, 相互依存, 依赖程度的高低主要取决于对方掌握的资源对自身发展的重要性和是否有其他资源可替代。

资源依赖理论为东莞中小企业发展提供了一种新思路, 即吸取周围环境的有益资源, 寻求与外部环境的良性互动。

2 东莞中小企业现状

2.1 中小企业数量庞大

2021年东莞统计年鉴显示, 2020年末, 全市工商登记注册户数134.10万户, 比上年末增长8.3%。其中, 企业工商登记62.38万户, 增长11.3%; 个体户登记71.66万户, 增长5.8%。私营企业登记户数增长较快, 增长11.8%。工业企业中大型企业276户, 中型企业1457户, 小型企业8932户, 微型企业860户, 中小微企业在工业企业中占比高达约97%。

2.2 制造业发达

东莞以制造业立市, 众多中小制造企业遍布东莞镇街, 共同支撑起享誉海内外的“东莞制造”。东莞制造产业类型多样, 门类齐全, 拥有电子信息制造业、电气机械及设备制造业、纺织服装鞋帽制造业、食品饮料加工制造业、造纸及纸制品业五大支柱产业; 玩具及文体用品制造业、家具制造业、化工制造业、包装印刷业四个特色产业; 高端电子信息制造业、先进装备制造业、石油化工产业、先进轻纺制造业、新材料制造业、生物医药及高性能医疗器械等先进制造业; 医药制造业、航空、航天器及设备制造业、电子及通信设备制造业、计算机及办公设备制造业、医疗仪器设备及仪器仪表制造业、信息化学品制造业等高新技术制造业。近年来, 东莞坚持以传统制造业为根基, 稳抓产业链, 保持制造业比重基本稳定, 大力推进企业数字化转型升级, 东莞制造逐步向东莞智造转变。

2.3 享有地域优势

2019年2月, 中共中央、国务院印发《粤港澳大湾区发展规划纲要》, 将香港、澳门和广东省广州市、深圳市、珠海市、东莞市等珠三角九市纳入湾区范围, 力图打造世界新兴产业、先进制造业和现代服务业的世界级城市群。东莞地处珠江口东岸, 毗邻深圳、广州, 位于粤港澳核心区域, 地域优势明显, 东莞可

借此粤港澳大湾区建设契机,立足制造业根本,利用产业集群效应获取湾区内优势资源,加速“东莞智造”。因制造业基础雄厚、综合配套能力完备及地理位置得天独厚,进出口贸易成为支撑东莞经济发展的重要助推器,据黄埔海关统计,2021年东莞外贸进出口额首次突破1.5万亿元,达1.52万亿元人民币,同比增长14.6%,其中,出口9559.8亿元,同比增长15.4%;进口5687.2亿元,同比增长13.2%。

3 东莞中小企业面临的主要困境

3.1 创新能力不足,缺乏自有品牌

长期以来,东莞中小企业大多以加工贸易为主,即贴牌生产,缺乏自有品牌 and 核心技术,依靠低廉劳动力赚取利润微薄的加工费。据调查显示,中小企业研发投入较少,基本是大型企业承担了研发和创新,一半以上中小企业的研发投入还不到主营业务的1%,舍得投入主营业务收入10%以上进行研发的中小企业凤毛麟角。东莞中小企业研发投入低、创新能力不足的主要原因除了缺少资金和研发人员外,更重要的是缺乏创新意识和研发投入的决心。目前我国对知识产权的保护执行难度较大,面对高昂研发成本,许多中小企业望而却步,加之存在山寨抄袭低成本的诱惑,在产品研发上便产生搭便车心理,争相模仿国内外热销产品,缺乏创新动力,缺少自有品牌。

3.2 融资受阻,融资困难

中小企业融资困难历来是我国经济发展中的难题。企业融资主要包括内源融资和外源融资两种方式。中小企业因规模较小,资源有限,面向供应商和客户的议价能力较大型企业较弱,因此受收入端和供给端两头挤压,在不利突发事件下盈利空间大幅缩小,市场利润率整体走低,相当一部分中小企业遭遇重创,而内源融资规模往往受公司盈利能力及积累制约,盈利状况不乐观致使其内部财富积累受限,内源融资渠道受阻,融资量减少。外源融资方面,中小企业因自身缺乏担保物、信用相对较差、素质较低等缺陷导致贷款难,这已成为制约我国中小企业发展的最主要瓶颈。

3.3 人才匮乏,员工流失率高

一方面,中小企业由于规模较小,财务能力有限,人员需求量不大,并且工作岗位往往需承担多项职责,工作量大而繁杂,所以中小企业人才吸引力明显不如大型企业。另一方面,中小企业受原材料供给和客户端两头挤压,企业盈利水平低,继而能拿出来用作支付员工的薪酬相对较低。并且,中小企业在薪酬设计上缺乏战略思考,薪酬设计程序不公平,人员的付出与回报不成正比,不同能力员工的收入差距并不明显,对比能力低、贡献较小的员工,高价值员工收入偏低。亚当斯的公平理论认为:如果当员工发现自己的收支比例与他人的收支比例不相等,或现在的收支比例与过去的收支比例不相等时,会产生不公平感,内心不满,工作积极性随之降低。当高价值员工感受到不公平待遇时,大概率会选择跳槽,另谋高就,而能力低的员工继续留在企业。此外,中小企业容易忽视员工培训。员工选择工作单位的主要影响因素包括经济收入和自身发展两方面,相对于实力雄厚的企业,中小企业给员工提供的发展平台较小,发展机会也相对要少,而培训是一种投资行为,大多数培训无非短期内看到收益,加之企业高层担心员工会跳槽到竞争企业,不仅无法收回投资成本,而且可能会泄露技术秘密,从而不愿意培养员工。

4 资源依赖视角下东莞中小企业纾困对策

4.1 东莞中小企业应练好基本功,提升自身硬实力

一是要重研发,重塑产品价值。过去,东莞靠代工完成了丰厚的原始积累,代工,意味着技术含量低、核心技术少,但消费需求日益多样化、个性化,人们对产品独特性的追求督促企业需不断研发引领潮流的高附加值产品。因此,中小企业应高度重

视研发并加大研发投入,加快自主创新步伐,培育集研发设计、加工制造、销售流通于一体的循环体系。同时,注重塑造产品价值,树立品牌意识,提升产品附加值,扭转东莞企业低端加工制造环节的不利局面,努力实现从代工厂到自主品牌的进阶蜕变,由加工制造取胜转变为技术取胜。二是要变思维,探索新销售模式。线上购物成为风尚,中小企业需紧跟市场动态,拓宽销售渠道,利用互联网购物平台销售产品,如虎门服装批发市场,大朗毛织市场等中小企业或个体户已经尝到电商带来的甜头,在淘宝、拼多多等平台拓展业务;直播潮的兴起,吸引部分中小企业开启直播带货模式,较线下销售成本更低,效果更好。线上销售将成为一大趋势,各中小企业应抓住机遇积极学习网上平台运营和线上销售技巧,足不出户也能将产品展示给消费者,引导购物。

4.2 政府应营造良好营商环境,为中小企业健康发展保驾护航

任何组织应在合法前提下运营,否则会受法律严惩,同时也会失去法律保护伞。中小企业的正常运转离不开政府合法性资源的供给,也需政府营造良好营商环境,为中小企业的健康发展保驾护航。一方面,政府可从减轻交易成本入手,简化政务服务流程,部分线下业务可迁移至线上办理。线上服务平台不仅能整合、传输和管理数据,还能提升办事效率,节约成本。另一方面,为帮助中小企业尽快复工复产,东莞市政府可继续研究制定各项惠企政策,通过进一步减轻租金税收等费用、加强贷款力度、强化财政扶持、促进消费等方面全方位扶持中小企业走出泥潭;针对突发事件导致劳资纠纷出现的新情况,政府相关部门应及时做出法律解释并加大普法宣传,适当给予中小企业司法保障及法律援助,审时度势处理新问题。此外,融资难是制约中小企业发展的核心问题,解决中小企业融资困扰,政府应在坚持原有积极政策的基础上,拓宽融资渠道,创新融资方式,制定具有针对性、切实可行的融资对策并贯彻实施到位,减少中小企业融资障碍。

4.3 利用产业集群效应,中小制造企业加速转型升级

粤港澳大湾区建设促使湾区合理流动资源,优化资源配置,引发产业集聚效应。东莞为打造先进制造业基地,需利用粤港澳大湾区建设带来的产业集聚效应,实行产业链向上游下游延伸,构建制造产业价值链体系。东莞中小制造企业应抓住此次机遇,完成转型升级,一是积极寻求与大型或龙头企业合作,为大型企业提供相关配套服务,从中获取信息资源、财务资源,学习大型企业管理方式等;二是准确定位,利用竞争优势成为产业链的一环,通过与上下游企业协作,实现产业链整体配套的提升。

4.4 利用高校资源,寻求校企合作

人才匮乏,创新不足是制约中小企业发展的关键因素,而高校是人才培养、科研基地,东莞高校较多,中小企业可考虑与高校合作,从高校获取所需人才,借助高校研究成果解决企业问题,校方亦能通过校企合作为在校生提供实践场所,为毕业生增加就业机会,二者存在资源互补。因此,中小企业应积极与目标高校联络,整合自身资源,展示企业优势,激发高校合作意愿,双方通过完善信息沟通与反馈渠道,构建协同创新载体,形成合作长效机制。

参考文献:

- [1] 梁悦. 粤港澳大湾区建设对东莞市中小型制造企业转型升级的影响及策略分析[J]. 广东经济, 2021(9): 62-67.
- [2] 蔡安宁. 资源依赖理论视角下应用型院校校企合作的现实困境与出路选择[J]. 教育与职业, 2019(11): 57-60.
- [3] 吴青, 许惠. 后疫情时代背景下中小企业发展策略研究[J]. 管理调查, 2021(9): 112-117.