

管理会计在职业院校财务管理中的实践

邱 芳

四川职业技术学院, 中国·四川 遂宁 629000

【摘 要】职业院校快速发展过程, 其规模和生源都处于持续上升的状态。为了实现职业院校的可持续发展, 应当对资金进行合理调配和利用, 财务管理工作在各项管理工作中的重要位置变得愈来愈明显。在职业院校财务管理中, 应用管理会计可以为职业院校长久发展提供重组的动力, 实现多方利益的获得, 因此越来越多的职业院校财务管理工作都开始尝试管理会计的应用。本文以管理会计在职业院校财务管理中的实践作为研究对象, 在查阅大量相关文献以及结合以往工作经验的基础上, 先简单介绍了管理会计的具体内涵, 之后分析了管理会计在职业院校财务管理中的优势, 最后探讨了管理会计在职业院校财务管理中的具体实践, 期望可以为职业院校财务管理工作更好的应用管理会计提升管理质量提供更多的思路以及理论参考。

【关键词】管理会计; 职业院校; 财务管理

Practice of Accounting in Financial Management of Vocational Colleges

Qiu Fang

Sichuan Vocational and Technical College, Suining, Sichuan 629000 china

[Abstract] With the rapid development of vocational colleges, the scale and the number of students are constantly rising. In order to realize the sustainable development of vocational colleges, funds should be rationally allocated and utilized, and the important position of financial management in various management work becomes more and more obvious. In the financial management of vocational colleges, the application of management accounting can provide the motivation of restructuring for the long-term development of vocational colleges, and realize the gain of many interests. Therefore, more and more vocational colleges are trying to apply management accounting in financial management. This paper takes the practice of management accounting in financial management of vocational colleges as the research object. On the basis of consulting a large number of related literatures and combining with previous work experience, it first briefly introduces the specific connotation of management accounting, then analyzes the advantages of management accounting in financial management of vocational colleges, and finally discusses the specific practice of management accounting in financial management of vocational colleges, hoping to provide more ideas and theoretical references for better application of management accounting in financial management of vocational colleges to improve management quality.

[Keywords] management accounting; Vocational colleges; financial management

管理会计属于19世纪出现的一种财务管理理念, 最初只是被应用至钢铁或者纺织领域, 经历长期发展之后逐渐得到完善。我国对于管理会计的研究起步相对较晚, 但是发展速度比较快, 在很多行业都可以发现管理会计的应用。职业院校在我国教育体系中占据关键位置, 为国家不同行业发展输送了大量的技能型人才^[1]。优化职业院校财务管理工作, 主要是为了确保学校运行以及教学发展可以获得足够的资金支撑。将管理会计应用至职业院校财务管理工作中, 可以满足职业院校现代化发展对于财务管理工作的新要求, 同时进一步提升财务管理效果, 为职业院校资金利用率的提升提供支撑和促进作用, 保障职业院校可以维持快速发展状态。职业院校财务管理工作应用管理会计的过程, 必须要全面和深入的分析管理会计的内涵, 并且要结合自身发展特点充分利用管理会计的各项优势, 探索适合本院校的管理会计实践策略。

1 管理会计的内涵

管理会计又可以被称为内部报告会计, 其主要应用一连串科学的剖析方法, 在日常会计核算过程二次加工数据。在构成书面报告的过程应当根据报表与实际情况, 科学合理的规划各项日常运营活动。管理会计不仅有助于数据运用成效的明显提升, 还能够为决策者构建精准正确的发展策略提供引导作用^[2]。职业院校在开展财务管理工作的过程, 需要对管理会计理念进行合理融入, 为院校平稳发展以及财务管理整体水平提升提供助力, 对职业院校发展过程财务风险的发生进行有效防范。处于新的经济环境中, 管理会计的主要目标为对会计主体内部经营管理进行强化, 促进经济效益的有效提高。可以将管理会计的主要内容分为外部环境分析、价值链分析、成本动因

分析、竞争优势分析等。相比于财务会计, 管理会计则更加关注会计主体在经济管理中, 如何准确衡量和全程控制监督整体资源配置。我国职业院校发展过程, 越来越注重产业要素、行业要素、企业要素、职业要素和实践要素的融入, 其财务管理工作的复杂程度明显提升, 财务管理涉及范围也越来越广泛^[3]。运用管理会计可以明显提升职业院校财务管理工作的科学性, 促进职业院校控制规划的进一步加强。

2 管理会计在职业院校财务管理的优势

职业院校财务管理工作应用管理会计主要可以发挥其促进会计管理水准提升、促进管理决策构建以及为资金安全提供保障的优势。(1) 管理会计与财务会计具有较为密切的联系, 但是两者又具有明显的不同, 通过对管理会计进行加强, 可以为职业院校财务管理工作各方面品质的提升提供促进作用。对外报告会计一般是为机构外部利益相关者提供信息数据, 管理会计与之相反主要是为机构中的管理者提供信息数据, 这也是其被称为对内报告会计的主要原因。合理利用管理会计, 职业院校财务管理在进行决策时可以获得精确的数据支撑, 同时还可以应用管理会计实时评估和剖析院校的整体效益, 进一步规范职业院校的财务管理行为, 从整体水平上提高职业院校会计管理水准^[4]。(2) 职业院校之间的竞争变得越来越激烈, 对于财务管理工作的精确度的要求也变得更加严格。职业院校发展过程应当注重当前和未来运营发展规划体系的构建。合理应用管理会计可以为职业院校有效结合规划达成和实际成本提供助力, 利用现代化的方式深入剖析职业院校的教育成本。管理会计的应用可以更加细致化的处理各项成本, 确保职业院校的预

算编制可以获得精确的数据支撑,为财务管理工作的顺利推进以及质量水准的提升提供促进作用^[5]。(3)职业院校运营规模处于持续扩充的状态,想要实现平稳发展离不开充足的资金支撑。不同职业院校办学具有显著差异,筹资渠道一般都存在多元化的特点。因此,各个职业院校在对教学科研工作和管理工作进行落实时,不同项目的费用申请同样需要面对激烈的竞争。为了达到减少投放成本的效果,职业院校需要运用经济增加值和全面预测等管理会计方式,对财务风险进行全面防范,为职业院校资产安全提供保障。

3 管理会计在职业院校财务管理中的实践

职业院校财务管理工作中普遍存在一定的问题,主要表现为财务管理体系不健全、成本管理意识不到位、财务绩效评估执行力不到位、预算管理水准不达标等,因此需要利用管理会计规范职业院校各项财务管理行为,逐渐形成完善、科学、现代化的财务管理体系。

3.1 管理会计应用至职业院校预算管理

长期以来,职业院校财务预算的主要目的为对支出进行有效控制,随着职业院校的不断发展,传统的预算管理表现出明显的不适应性。预算属于职业院校财务管理体系的核心,对于职业院校业财一体化的实现具有关键影响,并且还可以为职业院校经济业务流程提供保障,因此必须要重视预算质量的提升。职业院校财务预算基本上是由收支两条线构成,绝大多数的职业院校采用基准和增量预算方法,往往会引起不必要开支合理化,难以有效控制无效费用开支项目。对预编编制标准进行优化以及制定科学的预算编制方法,有利于预算质量的提升以及预算管控能力的加强。职业院校预算管理过程应当逐项审议各种支出,利用差异化的标准和方法进行编制,譬如可以利用定额或者标准预算的方式编制人员经费支出、公用经费支出、以及离退休支出等;而对于项目支出、基建支出、偶发支出则可以采取零基预算内的方式,并且还应当对预算的分解以及落实进行强化。从职业院校组织架构、权限和人员状况的角度,可以将预算执行部门看作责任成本中心,负责分解和细化预算,同时和不同成本中心签订相应的预算责任书,确保预算管理目标可以落实到各个部门和个人,实现全员、全额、全过程预算管理。在这一过程,还应当对预算调整原则及程序进行规范,面对预算执行时的环境突变情况,应当及时调整预算。因此,职业院校在进行预算编制时,必须要留有浮动空间,同时还需要注重完善的预算调整程序和原则的明确,为预算的科学性、严肃性和可控性提供保障。

3.2 管理会计应用至职业院校投融资决策

职业院校规模不断扩大的过程,基本建设以及大型实验实训设施的购置费用也处于持续上升的状态,负债逐渐成为各个职业院校解决资金缺口的主要选择。很多职业院校中的管理层只重视融到多少钱才能够保证项目实施,对于资金成本和风险不够关注,同时也对学校未来需要面对的债务偿还压力比较忽视,长此以往职业院校面对的潜在业务风险逐渐加剧。而在具体的项目投资过程,很多职业院校都存在只关注结果忽视过程的情况,导致大部分项目只是完成,但是却难以达到与其功能,进一步加剧了职业院校的经营风险。因此,职业院校项目投融资投资时,必须要对资金成本以及风险进行充分考虑。财务部门应当以职业院校战略性发展规划为依据,协同配合其他部门的工作,对项目可行性进行科学研究,同时结合学校实际情况合理利用投资决策指标完成项目投资决策。另外,还需要对筹资渠道以及筹资方式进行合理选择,遵循以需定筹的原则,运用成本和风险较低的方式完成足额资金筹措,为投资项目的顺利实施提供保障。在使用债务的过程还需要对动态控制进行加强,为资金筹措和投放保持同步状态提供保证,对不必要的利息支出引起的融资成本升高进行有效防范。在项目实际实施过程,还需要定期比较项目预算成本和实际成本,利用成本差异分析方法对支出进行有效监控,为项目实施不超预算提供保障。

3.3 管理会计应用至职业院校运行成本控制

职业院校运行成本主要包括学校为学生提供教育服务消耗的价值资源综合,会计核算相关的资料属于运行成本的主要计算依据。职业院校资金来源相对来说比较单一,在进行财务核算时也以收付实现制为主,对于成本核算以及投资回报率的关注度比较低,导致职业院校整体运营在成本管理意识方面比较欠缺。部分职业院校在对财务管理制度进行修订时,应用了权责发生制原则,但是固定资产并没有计提折旧,对于学校的无形资产也没有进行摊销,导致会计核算提供的成本资料具有明显的不完整性,难以通过财务角度对职业院校的运营支出进行全面的反映。职业院校未来需要面对更加激烈的竞争,因此开展成本核算,对支出以及成本进行合理化的控制,有助于职业院校竞争力的大幅提升。

3.4 管理会计应用至职业院校绩效评价

从管理会计的角度进行绩效管理主要是指,在企业目标和其他相关指标的绩效管理中融入成本和利益导向,不仅可以为顾客创造价值,还有助于对企业和不同利益相关者之间的关系进行协调,实现企业和合作方之间的利益平衡。《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》的公布,主要是为了促进财政资源配置效率以及使用效益的提升,对预算资金分配的固化格局进行有效改善,为预算管理水平以及政策实施效果的提高提供促进作用,同时保障经济社会的发展。该意见的提出代表着职业院校需要对内部绩效评估机制进行建立和完善,为资金的有效使用提供保障,在这一过程职业院校还需要建立绩效和自我发展相匹配的绩效评估机制,对绩效管理目标进行明确和强化,以此来全面监控绩效的实际运行,利用绩效评价对项目运行结果进行评价,以评价结果为依据进行制度奖惩。

3.5 管理会计应用至职业院校人力资源管理

财务管理与职业院校人力资源管理水平的提升同样具有密切联系,利用管理会计职业院校可以对师资力量进行更好的评估,同时进行资产估算和招生情况分析,为人力资源管理方案的制定和完善提供促进作用。职业院校还可以利用管理会计为信息数据调查工作的发展提供推动作用,对自身实际发展情况和外部环境进行明确,以便构建科学的发展决策。职业院校财务部门利用管理会计,可以获得具有全面性和准确性的信息数据,促进自身工作效率的提高。职业院校想要获得较高的财务管理质量,应当注重会计人才选拔方案的构建,为会计人才选拔工作提供指导,促进优质会计团队的建立。

4 结束语

综上所述,职业院校发展面对全新的发展形势,为了实现可持续发展,必须要注重发展战略规划,积极践行人才培养工作。职业院校财务管理工作存在明显的滞后性,对学校可持续发展产生了明显的不利影响,面对其财务管理工作中存在的诸多问题,可以应用管理会计进行改善,主要可以将管理会计应用至职业院校预算管理、投融资决策、运行成本控制、绩效评价、人力资源管理中,为财务管理工作的全面优化提供重要支撑,同时保障职业院校人才培养工作的顺利推进,使其可以在激烈的竞争中获取竞争优势实现平稳健康发展。不同职业院校还应当结合自身发展特点,探索可以提升管理会计应用效果的措施,逐渐提升财务管理工作的精细化和智能化程度。

参考文献:

- [1] 陈晨. 管理会计在高等院校财务管理中的应用[J]. 财富生活, 2020(24): 124-125.
- [2] 刘扬帆. 利用管理会计提高高职院校财务管理质量探究[J]. 今日财富, 2020(18): 65-66.
- [3] 时海东, 谷文辉. 管理会计在高职院校财务管理中的应用初探[J]. 辽宁师专学报(自然科学版), 2018, 20(03): 102-105.
- [4] 高杨, 王爱华. 管理会计在职业院校财务管理中的应用研究[J]. 当代会计, 2020(08): 55-57.
- [5] 卜星. “互联网+”视角下高职管理会计实践教学模式研究[J]. 时代金融, 2020(09): 138-139.