

数字经济时代下企业预算管理的变革方向

吕红宇

沈阳沈飞企业管理有限公司, 中国·辽宁 沈阳 110850

【摘要】实现预算管理的变革发展目标, 需要在工作中遵循谨慎性原则, 规范工作行为, 做好风险分析和管理。基于新时期企业在参与市场竞争时的工作范围比较广, 工作中会产生经济数据信息比较多, 这给管理工作增加了不小的难度。为了提升管理水平, 助力企业经济的稳步发展。本文主要对各个企业在预算管理工作中的实际问题进行了简要的分析, 并结合数字经济时代的特点, 明确了企业展开工作变革研究时要遵循的基本原则。同时, 对新型预算管理结构体系的构建方法和变革方向进行介绍, 目的是研究出有效提升预算管理水平, 降低预算管理难度的方法, 要求各个企业掌握信息技术的灵活操作方法, 提高会计人员的预算管理能力。

【关键词】数字经济; 预算管理; 风险评估; 互联网思维

The Change Direction of Enterprise Budget Management in the Era of Digital Economy

Lv Hongyu

Shenyang Shenyang Fei Enterprise Management Co., Ltd. Shenyang, Liaoning 110850

[Abstract]To achieve the reform and development goal of budget management, it is necessary to follow the principle of caution, standardize work behavior, and do a good job in risk analysis and management. Based on the new era, enterprises will participate in the market competition, and will produce more economic data and information in the work, which increases the difficulty to the management work. In order to improve the management level, help the steady development of enterprise economy. This paper mainly briefly analyzes the practical problems existing in the budget management work of each enterprise, and combines with the characteristics of the digital economy era, and clarifies the basic principles for enterprises to follow in the research of work reform. At that time, the construction method and the change direction of the new budget management structure system are introduced, and the purpose is to study the method to effectively improve the level of budget management, reduce the difficulty of budget management, require each enterprise to master the flexible operation method of information technology, and improve the budget management ability of accounting personnel.

[Key words]Digital economy; budget management; risk assessment; Internet thinking

我国已进入数字经济时代, 这个时代的特点就是要依靠大数据技术进行数据信息的分析和整合, 目标是发挥数据的使用价值, 管控经济运行风险, 提高各企业经济发展水平。针对这一要求, 企业必须要组建专业的会计团队, 转变传统财务会计工作思维模式, 融入预算会计和管理会计的相关理论知识, 做好项目的预算分析、编制、管理和评估等工作, 保障资金最大使用价值得到充分发挥。要确保会计人员工作素质及能力达标, 学会用互联网思维分析和处理问题。

1 数字经济时代下企业预算管理工作的现状

1.1 预算编制方面

预算管理工作在项目进行前的一项重要任务就是要完成预算编制, 需要进行风险评估, 判断项目的可行性, 进行资金和资产的合理分配。这就要求会计人员能够关注市场的经济发展情况, 了解相关政策是否发生了变动, 及时调整工作计划。同时, 要从企业的经营方向和综合实力等方面确定经营方向, 合理落实预算分析与编制工作。

1.2 预算控制方面

预算控制指的是在项目的实际运行过程中, 会计人员结合事先拟定的预算计划, 对资金的具体流通情况展开全面的管理。实际上, 经营阶段很多变量因素都会导致资金支出量与方案设计中的数额产生较大差异, 比如, 市场价格和供需关系发生变化, 就涉及到进行预算调整的环节, 这会增加预算管理工作的任务量。而且, 预算控制工作要依靠制度作为基础保障, 但现阶段仍然有许多企业没有意识到这项工作的重要性, 没有在内控工作中融入预算管理的相关内容, 导致员工对该工作重视度不

高, 无法端正员工态度、约束员工行为, 会导致预算管理任务流于形式, 无法对实际业务起到指导和控制作用^[1]。

1.3 预算考核方面

预算考核是对内部预算管理工作产生的结果进行考评的一个环节, 要根据考核结果采取奖励和惩罚措施。如果考评指标不全面, 考评方式存在不公平的现象, 就容易引发考核对象的不满, 造成人才流失的情况。这要求企业在发现工作问题时, 要能够明确分清问题的来源, 做好责任分配工作, 避免由于无法判断出由谁负责的问题, 而导致最终的考核管理措施无法有效落实到位, 还要及时做好对工作指标的量化和细化处理。

2 企业变革预算管理模式时应遵循的基本原则

2.1 要有谨慎性

进行预算管理工作, 变革工作方向, 助力企业经济的稳步发展, 必须要遵循谨慎性的原则。实际上, 有很多企业都是采用大胆设计, 小心经营的方式在较大的风险中求取更大的利益。而预算管理就是为了在工作中科学规避风险, 降低经济损失, 保证经营过程的稳定性和安全性。应要求会计人员在项目决策阶段不能只分析项目的未来发展优势, 也要考虑风险的范围和危害性, 要提前拟定工作计划, 以规避风险、转移风险, 让项目的经济效益得以稳步提升。

2.2 要有全局性

我国目前已经进入了数字经济时代, 信息技术的重要作用在生活和工作中逐渐显露出来。但是, 网络环境的复杂性也同时给经营工作增加了许多难题, 带来了一些潜在的安全隐患。基于此, 企业在具体落实预算管理工作时, 要学会从全面发展

的角度看问题, 跟进时代的发展步伐, 科学调整工作方案。关键要让会计人员从成本效益的角度出发, 以经济发展为目标, 让预算管理工作的价值能够得到充分的发挥。

2.3 要把握重点

在数字经济时代下, 完成预算管理工作需要把握重点, 要让工作有明确的方向。还要分清工作的主次关系, 根据工作要求来科学分配资金、资产和人力资源。一般预算工作主要是以成本费用控制的角度出发, 找到会影响经济使用价值的因素, 以此为考核管理的指标, 根据工作数据的变动情况, 落实管理任务, 规范员工的工作行为。应注意充分发挥出预算管理工作的激励作用、评价管理作用以及组织协调作用, 以便于让企业获得可持续发展的前景。

3 在数字经济时代科学构建预算管理体系的方法

3.1 完善预算管理的制度体系

数字经济时代的经营建设要点就是要先对传统的预算管理体系进行优化和完善, 让管理工作可以为整个预算流程进行全面的监管与控制。通常企业会通过权责机制来优化管理理念, 并且正在尝试进行全面预算管理体系的构建工作。在依靠制度进行流程化、规范化管理的过程中, 可以引进一些管理会计工具。比如, 平衡计分卡就是比较常见的一种预算管理方式, 应用价值较高。特点是要从财务、客户、内部流程、学习与成长四个维度进行全面剖析^[2]。落实相应的考核管理制度, 配合绩效管理机制后, 能让企业的经济效益与员工的个人利益相关联。

3.2 在管理流程中融入互联网思维

在新时期的发展进程中, 会计人员要学会用互联网思维看问题, 找到财务管理与业务工作之间的关联性, 找到岗位与岗位间的关联。以此为基础, 先完成内部组织结构的优化, 合理进行岗位的合并和拆分。并应当专门设置预算管理机构, 安排会计人员专门负责这项工作。同时, 尝试应用信息技术处理工作信息。目前, 很多企业都在研究如何借助信息技术进行同类数据的整合处理, 并尝试共享工作信息。目标是让会计人员可以在项目运行过程中实际产生资金流通情况时, 第一时间运用预算管理知识来评估风险。要求会计人员能用前瞻性思维看问题, 能够有序完成资金预算表的编制, 构建风险模型, 注意对风险的衡量与计算必须从概率分析入手^[3]。

3.3 构建数字化的预算管理框架

在引进计算机软硬件设施时, 构建完善的管理框架, 配合使用相应的系统来实现用数字化技术处理日常工作的目标。比如, 应当在内部设置沟通平台, 主要用于让会计人员和其他部门的员工能在线上借助互联网技术实时沟通, 保障工作信息的及时传递。还要设置预算编制、预算分析模块。从编制模块来看, 系统框架当中要完成预算编制、审批、调整、数据拆分等多个环节, 最终生成实际的数据。整个过程都可以用信息技术来处理, 可以通过设计程序、编写代码的方式, 进行自动化的数据归类整理, 再由人工操作计算机设备对相关数据采取进一步的处理措施。

3.4 构建预算数据的信息管理平台

整体预算管理框架结构搭建完成后, 还应当专项设置数据库, 主要用来存储数据信息, 可以实现对数据的永久存储。还能完成分类管理工作, 方便会计人员及时、准确的找到数据之间的关联性, 为发挥数据的使用价值奠定良好基础。通常可用于进行项目综合评估, 关键要保证数据库与内部管理系统能建立有效的联系, 让两个系统之间相互共享数据信息。上述这些工作都可以在内网环境下展开, 基于企业参与市场经营活动时需要关注市场的发展情况, 才能保障经营方案具有可行性的特点。

3.5 数字化的预算管理过程

首先, 应进行成本的透明化分析与处理, 将资产使用费用、人力成本费用等方面的数据信息都计算到经营成本当中。其次, 规范预算工作流程, 确定每个环节的工作任务, 在网络平台上有序完成各项工作, 避免出现重复性审批、重复性投

入资金的情况, 这会造成资金的浪费。最后, 应进行智能化的风险测控工作, 根据项目性质完成预结算管理。还要尝试简化预算管理流程, 让管理工作具有可行性的特点, 真正为企业的可持续发展贡献力量。

4 新时期企业预算管理工作创新发展的着力点

4.1 自助式预算管理

合理投入资金, 引进数字化技术, 展开智能化、自动化的预算分析与管控工作就是各个企业的主要变革方向。要达到创新发展的目标, 需要先提高人才的信息技术操作能力。目前, 企业发展的着力点主要放在了推行自助式预算管理方案上, 核心是要展开分布式管理工作, 各部门自行根据业务需求来完成预算分析和管理, 企业要将管理权利合理下放。再完善基础设施, 为各部门配备计算机设备, 通过登录相应的信息管理平台, 借助信息技术进行数据的自动整合和分析, 为项目决策提供数据作为参考^[4]。

4.2 价值创造思维

在预算管理变革工作中, 要转变会计人员的传统工作思维模式。关键要从事后管理转变为事前分析, 将工作重心合理前移。这就要求会计人员能具有创造价值的意识及能力, 能着重研究出科学创造价值的方法。这需要灵活应用信息技术进行数据分析, 总结工作经验, 并关注市场动态, 对项目可能产生的利润和存在的风险展开综合研究。同时, 应当细化财务指标, 进行财务风险的分析和管控工作。在选择技术方法时, 要以节省成本, 创造价值为主要目标。

4.3 组织基因变革

新时期, 我国科技信息技术在不断发展进步, 企业在积极落实预算管理任务时, 应当从组织基因的变革角度出发, 确定变革的方向, 拟定科学的工作计划。组织结构的调整工作直接关系到内部各部门的工作协调配合情况, 可以尝试从金字塔式的由上至下、层级管理模式, 转变成前端、中端、后端三个角度的综合管理模式^[5]。前端主要负责进行项目决策, 每一个参与项目经营的部门都可以为项目出谋划策。部门经理享有决策权, 并要承担相应的责任。中端指的是项目经营过程中要进行工作的全面管控, 要保证信息的及时传递。后端以项目结束后的总结、考评为主, 可用于分析出本次工作的优缺点, 找到下一步的创新发展方向。

结语: 企业需要结合时代发展特点, 使预算管理工作具有全面性、前瞻性的特点, 要学会用全面发展的眼光看问题。还要分清工作的主次关系, 把握工作重心。基于数字化预算管理工作需要依靠信息技术, 实际工作时, 应构建完善的网络平台, 完成组织结构建设, 优化管理制度。还要充分融入互联网思维, 构建数字化的预算管理框架及相关数据库平台, 推动预算管理工作模式的创新。新时期, 企业可以尝试采用自助式预算管理模式, 注意融入创造价值思维, 进行组织基因的变革管理, 以此来达到良好的预算管理效果, 解决企业的经济发展难题。

参考文献:

- [1] 莫舒婷. "数字经济"下企业管理和财务管理转型浅谈[J]. 中国科技投资, 2019, (35): 134-135
- [2] 李发云. 数字经济时代下的财务转型[J]. 财经界, 2020 (15): 2
- [3] 杨剑, 刘凤委. 传统预算与数字化预算模式的比较分析[J]. 新理财: 公司理财, 2021 (4): 3
- [4] 刘凤委, 杨剑. 数字经济时代下企业预算管理变革与创新实践[J]. 中国管理会计, 2021 (1): 10
- [5] 李婷婷. 企业全面预算管理[J]. 现代商业, 2021 (2): 3

作者简介:

吕红宇 (1975.4-), 女, 汉族, 黑龙江齐齐哈尔人, 高级工程师、高级经济师, 研究方向: 预算管理。