

绿色供应链管理东莞模式研究

桂琼芳

广东科技学院, 中国·广东 东莞 523000

【摘要】绿色供应链是指在整个供应链管理工作过程中,把生态保护需求与整个供应链的有机结合起来,实现全产业链和产品的绿色化管理。在我国实施供给侧改革的关键时刻,各级政府都十分关注绿色供应链,天津,上海,深圳,东莞等地纷纷开展了“绿色供应链”的建设。东莞市从2015年开始实施绿色供应链的建设,积极推进广东省的“绿色供应链联盟”,并在此基础上进行了大量的探索与实践,初步形成了“东莞模式”。东莞模式取得了很好的成绩。其关键因素为:以外向型经济为主,以区外劳动力为支撑,以合作共赢的营商文化为主导,以务实有效的行政与改革为主要推动力。

【关键词】绿色供应链; 东莞模式; 研究

Research on the Dongguan Model of Green Supply Chain Management

Gui Qiong Fang

Guangdong Institute of Science and Technology, Dongguan, Guangdong, China 523000

[Abstract] Green supply chain refers to the organic combination of ecological protection demand and the whole supply chain in the whole process of supply chain management, to realize the green management of the whole industrial chain and products. At the critical moment of China's supply-side reform, governments at all levels are paying great attention to the green supply chain. Tianjin, Shanghai, Shenzhen, Dongguan and other places have carried out the construction of "green supply chain". Dongguan city began from 2015 to implement the green supply chain construction, actively promoted the "Green supply chain Alliance" in Guangdong Province, and on this basis, a lot of exploration and practice, initially formed the "Dongguan model". Dongguan model obtained Very good grades. The key factors are as follows: export-oriented economy, supported by the labor force outside the region, with win-win cooperation and business culture as the leading role, and pragmatic and effective administration and reform as the main driving force.

[Key words] Green supply chain; Dongguan model; research

引言

“绿色供应链”是一种通过改变整个产业链,从而减少对生态的消极作用的一种创新经营模式。东莞是全国工业城市,在发展“绿色产业链”方面有着得天独厚的条件和实践需求。东莞市于2015年12月经环保部门认定为国家首个“绿色供应链”示范基地。有学者认为,东莞的绿色供应链是建立在东莞模式的绿色供应链体系中的重要一环。

1 中国的绿色供应链经营实践

21世纪,中国加速了我国的绿色供应链建设,并在世界上率先建立了相应的体系和试点,并吸取国际上建立绿色供应链大量的经验,为我国的绿色供应链体系和实践创新做出了中国的贡献。在区域范围内,天津,上海,深圳,东莞,都在对绿色供应链的应用和创新进行了积极的尝试。2013年,天津市出台了《天津市绿色供应链管理试点实施方案》。之后又出台了《绿色供应链管理体系要求》和《绿色供应链标准化工作指南》、《绿色供应链管理体系实施指南》,以及其他一些行业的绿色物流标准。上海市在2013年推出了“绿色供给链”的试点,旨在指导汽车和零售企业建立“绿色供应链”。华为科技有限公司与深圳城市发展协会联合启动了深圳市的“绿色物流”项目。东莞市于2016年推出了“东莞指数”的环保物流体系,并落实了《东莞市绿色供应链环境管理试点工作方案》。这些地方做法,一般都是基于当地工业发展和环保变革的需要,从某些企业聚集的行业开始,与国家层面的政策实践交叉进行,互为支撑、相互促进

2 “东莞指数”的诞生

我们知道,从90年代中期开始绿色供应链在我国被频繁提

起,绿色供应链是基于“绿色生产”与“供应链”技术的有机融合。所谓的绿色供应链,就是在传统的资源链上,将所有的产品生产都纳入“没有污染,没有有害物质、没有副作用、没有任何负面影响”的概念,这就是对环境和经济的双重影响。推行“绿色”的供应链,其根本目标在于推动“环保”、“低碳”和“节能”的理念,推动“绿色”的转变。由于我国的绿色供应链管理技术还处在试验和示范的过程中,各个产业的和绿色供给链的质量检验标准与评估制度尚不健全,给开展“绿色供应链”的试验带来了一定的阻碍,因为缺少一个标准和制度,很多公司难以对供应商的环保水平做出评价,而供应商对其采购的要求也不甚清楚。评估系统的缺陷,并不仅仅局限于购买方面。目前我国对污染防治和节能减排效果的评估还不够全面,急需制定衡量各个产业的绿色物流管理指标和评估指标。东莞指数就是基于此提出的。有关环境问题的专家说:东莞指数的公布,标志著东莞的绿色供应链评估体系初步形成,是继推行绿色供应链后的又一尝试。“在环保、节能、节能、节能等三个方面,我们都有一个很大的差距,特别是城市企业综合评估指标。”2016年5月,在秘鲁召开的APEC峰会上,经贸部对东莞的综合指标进行了全方位的宣传,对东莞的影响力和影响力予以了高度的肯定。东莞指数是衡量行业绿色发展与可持续发展的一种定量的衡量标准,它可以反映出各行业在环境绩效、能源绩效、发展等三个层面上的发展潜力。“东莞绿色供应链”指标将渗透到供应、生产、销售、消费等环节,能够对东莞的现状和问题进行有效的分析,进而促进整个行业的节能和环保,促进整个生产链条的绿色升级,减少对生态的不利影响。

3 东莞指数越高绿色发展程度越高

东莞模式的推出,可以说是对“绿色供应链”的经营结

果进行了定量的评估。东莞市有着规模庞大的制造业基地,它的产品结构非常复杂,它的绿色供应链是否彻底,是否能够达到节能减排的目的,以及发展的程度,都需要一个标准的评估。东莞指数的设置包括原材料采购、生产工艺、产品检验、营销等多个方面的30多项指标。指标设定为:指标愈高,则表示公司的绿色发展程度愈高,反之则愈低。“东莞的指数很有用,对于公司来说,指标不高,说明公司的可持续发展出现了问题,公司的管理人员可以通过指标来发现问题,做出相应的修正,同时也督促自己坚持绿色低碳发展之路。”东莞市一名家具厂的企业家说道。东莞市环保署署长方灿芬亦指出,透过东莞绿色供应链管理,可以让社会群众更多地认识到公司的发展程度,让民众在购买时,认识到更多的环保产品。“高质量的企业,就代表了更强的市场竞争能力。”但东莞的影响力并不仅仅局限于公司。东莞市环保局有关人士表示,“对我们的监管部门来说,可以通过东莞的环保指标,掌握各个行业的绿色发展程度,并在环保、守法、淘汰落后产能等领域,瞄准重点监管对象,采取监管措施。而对于那些较大的购买者,则可以将其用作对其进行评价的基础,在购买过程中,对排名较高的公司给予更多的关注。”东莞的指标的确很多,很有力量,那么到底怎样才能对其进行评估?东莞市环保局有关人士说,“在采购时,要挑选具备环保资格的供货商,通过东莞指标,才能辨别出供货商的资格;提高生产流程中的能源利用效率和降低能耗,以东莞指数为指标;从物流到销售环节,东莞一直都在起着引导的角色。”据悉,东莞将对符合要求的公司实行“绿色供应链”管理体系,并按照东莞的“东莞指标”对其进行评价。对四星及以下的单位,地方政府将给予10万元的一次性补贴;五星及更高级别的项目,将获得一笔15万元的一次性资助。今后,东莞将以绿色供应链管理为基础,建立一个基于绿色供应链管理的物流服务体系。现在是推动生态文明、推动工业发展的重要阶段,社会公众的环保意识和消费者的环保意识都得到了极大的提高,而通过实施环保绿色供应链,推动供给侧结构性改革已经具备快速发展的沃土。”吴冷是中环认证联盟的副总裁,他在东莞市的环境行业研讨会上说。作为东莞的支柱工业,东莞在人才、地缘、政策等诸多方面都受到了限制,推进传统优势工业的转型已成为东莞市发展的必然趋势,而绿色供应链正是促进其绿色转变的一个主要手段。“我们可以利用绿色供应链,利用绿色的购买和营销的方式,来促进企业的节能减排和清洁生产。”东莞市环境保护协会有关负责人说。东莞市环境保护行业协会有关人士表示:“在供应商和购买者的购买行为中,绿色供应链可以起到调节的功能,一种是增加供应商对供应商的绿色化程度,另一方面,供应商会根据企业需要优化产品结构,使产品更加环保低碳,进而形成良性循环,无形中加速供给侧结构性改革。”市环保局相关负责人还表示,未来,沃尔玛等国内、国际著名买家来莞挑选供应商时,将以该公司的“绿色供应链”指标评价等级为评价标准,对该指数得分较高的供应商进行优先采购。“据调查,在这四年里,沃尔玛在东莞的六个门店进行了升级,其中就有能源和环境保护措施。”沃尔玛公司总裁日前在东莞称,沃尔玛今后将引进世界上最尖端的技术与设备,以降低二氧化碳的排放量,建立绿色的产业链。像沃尔玛这样的大采购企业参加东莞的绿色供应链管理试验。据了解,东莞市美时家具有限公司、广润家具有限公司和长丰家具有限公司率先开展了“绿色供应链”的试验。为了促进更多的公司加入到环保供应链管理中来,东莞已经对先行试点的公司进行了补贴,一次性给予150000元的补贴。绿色供应链管理目前尚处在初期,不过我们会适时的进行环保供应链的管理。至于效果如何,还

需要时间来验证。

4 当前东莞模式面临政策引领不足问题

绿色供应链的发展道路还很长,目前我国的环保物流还处于探索和探索的过程中,并没有成熟的发展道路,东莞在各地的积极推进下,尽管已经取得了一些成效,但是政策支持力度不够、第三方推动力不够等问题,“东莞指数”尚未建立起一套完整的制度,并且该指标仅仅是面向公司的经营主体,并没有直接面向公司的产品,难以清晰识别其环保特性,导致绿色采购政策未能颁布实施。在66个试点中,只有1个是行业的领军型,而且大多数都是国外的,对上游和下游的企业起到了很好的制约和导向,没有起到应有的作用。“东莞指数”系统并没有建立分级的产业考核制度,在实践中,各试点企业的实际状况差异较大,且其经营水平也不尽相同,缺乏针对性,在指标设计上难以针对特定产品进行单位水耗能耗核算,甚至有些产品本身就没有产品单位水耗能耗标准,仅以“东莞指数”来对相关企业进行评估和审核,难以量化评估企业实行环保供应链管理后的生态与经济效益。目前,国家正在大力推动企业的管理体制和管理能力的现代化,大力发展绿色制造系统,加速制造业的“绿色”转型已成为当务之急。作为一种新型的环保治理方式,绿色供应链在推动公司主动履行主体责任、促进环保约束从外在驱动到内在驱动、推动行业自律、推动行业的环保转型等领域依然任重道远。其次,要强化政府的扶持和指导,目前的政府主要是针对产品的认证,而不是针对企业的管理方式进行的。另一方面,也要在华为、oppo、vivo等产业链比较完整的公司中,采用这种方式进行绿色供应链管理,使其效率更高。

结语

作为珠三角中心城市,东莞的地理位置较好,交通运输发达,加上大量的外来移民带来的文化因素,这些因素经过整合,有望与东莞的本地文化相结合,形成新的发展文化,从而推动东莞模式的发展方式升级和变革。绿色供应链是企业发展的新的发展方向,它的关键思想就是要将整个企业的每一个部分都纳入其中,把它与环保思想、环保措施有机地融合起来,从而使企业的整体利益得到满足,满足市场竞争需要,东莞的发展一定会在未来的发展中,得到最大的发展机会。

参考文献:

- [1]黄耀兴,黄冰,梁耀轩.一种以标准化评价体系为工具的绿色供应链管理推广研究——以东莞的实践为例[J].广东化工,2019,46(17):4.
- [2]曾华声.粤港澳大湾区物流供应链管理的模式创新研究[J].锋绘,2019(6):1.
- [3]何奕呈.基于绿色供应链管理的现代企业物流管理模式研究[J].中外企业家,2019(25):1.
- [4]王帅琦,李淑娟.绿色供应链管理、制度环境与零售企业环境效益关系研究[J].商业经济研究,2021(24):35-38.
- [5]吴东科.绿色供应链管理 企业经营管理的趋势[J].经济管理文摘,2021(22):91-92.
- [6]蔡凌.中小企业绿色供应链管理的现实困境与实施路径研究[J].国际商务财会,2021(10):48-50.

作者简介:

桂琼芳(1988.11-)性别、民族:汉族;籍贯:湖南省永州市;广东科技学院,硕士研究生学历,研究方向:企业战略管理。