

浅析高校业财融合的必要与举措

曹 晶

吉林省经济管理干部学院, 中国·吉林 长春 130012

【摘 要】在传统的高校财务管理工作中, 业务部门与财务部门的工作融合度不高, 使得高校管理层难以及时掌握各业务部门的实际工作成果及取得的成效。在编制高校预算、监督资金执行时, 难以了解真实的业务需要, 导致预算管理的结果会存在脱离业务实际需求的问题, 不能够充分发挥财务管理在高校发展过程中的保障作用。基于此, 推动业财融合成为高校转型发展的必要途径, 但是目前针对高校业财融合的探讨和研究相对较少, 成功的案例也较少。

【关键词】高校; 业财融合; 必要性

Analysis of The necessity and Measures of the Integration of Industry and Finance in Colleges and Universities

Cao Jing

Jilin Provincial Economic Management Cadre College, Jilin, Changchun 130012

[Abstract] In the traditional financial management work of colleges and universities, the integration of business departments and financial departments is not high, making it difficult for college management to grasp the actual work results and achievements of each business department in a timely manner. When compiling university budgets and supervising the implementation of funds, it is difficult to understand the real business needs, which leads to the problem that the results of budget management will be separated from the actual needs of business, and the guarantee role of financial management in the development of universities cannot be fully played. Based on this, promoting the integration of industry and finance has become a necessary way for the transformation and development of colleges and universities, but at present, there are relatively few discussions and researches on the integration of industry and finance in colleges and universities, and there are few successful cases.

[Keywords] colleges and universities; integration of industry and finance; necessity

1 高校业财融合的必要性的必要性

1.1 提高高校管理决策水平

各大高校为了能够进一步提高高校的管理决策水平为高效的业务活动与财务活动建立了信息共享平台, 方便人事管理工作、资产管理、科研管理工作、财务管理工作以及政府采购管理等工作中的业务资料和数据信息能够实现协同管理。这种方式可以使各环节的管理工作达到高效的衔接, 确保管理任务能够得到有序高校的落实。业务与财务的融合管理能够为高校管理层进行精细化的决策奠定良好的基础。并且业财融合的管理是基于我国政府会计制度和财务体制改革要求的一种精细化管理方式, 可以达到预算管理的全面性, 提高对管理风险的防控效果, 便于落实好高校中的绩效考核工作、分析管理工作、内部控制管理工作等。由此可见, 各大高校如果想要业财融合方式发挥最大化的作用。决策层和领导层必须予以鼓励与支持, 能够对业财融合的重要性有一个清晰的认知, 如果业财融合的方式仅仅流于形式, 那么将无法提高高效管理的决策质量和决策水平。因此, 当前, 各大高校需要顺应时代的发展潮流, 引入先进的信息化技术, 为业务活动和财务活动建立更广阔的互动平台, 为决策层制定精准性的决策战略提供帮助。

1.2 业财融合是大数据时代的必然趋势

业财融合是在信息共享技术和共享应用的基础上使财务活动流程与业务活动流程相互融合的一种业务手段。目前, 我国的

经济体制发生了变化, 政府会计制度也不断在完善自身, 优化了其中存在的缺陷漏洞, 并且在当前大数据时代步伐, 不断加快的过程中, 高校的经济业务类型越来越丰富。这也为财务管理工作和业务管理工作增加了难度。并且当前二维码扫描支付、电子发票等信息数据的产生方式正在不断更新和变化, 对财务工作提出了管理型的转型要求, 并且不再局限于事后管理方面, 要求财务工作不断向事中、事前方面扩展。因此, 当前各大高校要做的就是把握好时代机遇。打破原先财务活动与业务活动之间的壁垒, 借助先进的信息化技术, 为财务活动和业务活动组建信息共享平台, 加速财务工作与业务工作的融合发展。

1.3 业财融合是适应财会体制改革的需要

现如今, 我国对会计管理体系中财务分析方面、内部控制制度方面、会计相关政策准则方面存在漏洞问题和缺陷问题进行了完善和优化, 要求管理会计需要增强实践能力, 这些都为当前各大高校业务活动与财务活动的有机结合提供了重要的条件。目前, 一些大型企业紧跟时代的发展潮流不断推进企业内部预算管理、信息分析、战略决策等方面的融合发展, 并在财务管理各个环节中设置了专门的财务管理人员对相关信息进行分析和反馈, 以此保证财务管理工作能够依据企业的战略方向提高管理水平。当前高校的经济业务类型越来越丰富, 财务与业务的融合速度与企业相比会显得更加迟缓。当前各大高校需要严格依据政府会计制度的准则要求不断推进业务活动与财务活动的融合发展。

1.4 业财融合需要提升财会人员素质

业务活动与财务活动的融合发展不可或缺的是一批高素质、高质量的专业财会人才团队的支撑,才能够提高业财融合的管理效果。当前,高校的会计人员业务素质普遍较低。并且高校的财会人员多为会计核算人员,缺乏同时具备财务管理能力和业务管理能力的复合型人才。这就需要财务人员进行跨领域学习,不仅要学习财务管理流程还要学习各业务部门的工作流程,以实现财务知识与业务知识的紧密结合。强化财务部门与业务部门的密切交流也是业财融合的途径,双方都明确对方的业务目标和业务方向,才能推动业财融合更好的落地。高校财务人员不仅要掌握核算、预算、内部控制、绩效考核、成本核算等专业知识,还要充分了解高校的事业发展目标、战略目标,只有更深入的了解各业务部门为实现高校发展目标所需的业务需求,才能更好的、更快速的与业财融合接轨,高规格的应用技术型财务人员是高校进步和发展的必然产物。

2 高校财务部门推进业财融合的思路与举措

2.1 高校财务部门推进业财融合的思路

当前,各大高校需要对财务管理工作的管理要求、管理特点和管理方式有一个清晰的认知,根据管理目标合理划分财务管理任务,制定规范的财务管理流程,将其设置于财务信息化平台中。再者,对财务流程的管理内容进行梳理,寻找与业务内容相关的财务管理环节,通过技术接口对流程进行处理,实现财务管理与业务管理的有效衔接。另外,还需要为整个总控平台制定权限制度,以免业务管理人员、财务管理人员出现相互推诿责任的情况。接下来根据业务和财务的融合需要和准则,对人才的财务管理能力、决策支撑能力、信息分析能力等进行分析。

2.2 进一步完善高校财务基础信息设置

在各大高校中具有各种类型的事务需要进行处理,其中财务管理的内容就是对这些事物进行分类管理以及依据要求进行相应的科目核算工作,并根据不同的事务类型融合进相应的业务当中。其中,财务的相关信息主要根据财务业务分类、科目体系和业务口径的符合程度进行报表信息、决策信息的划分。净资产,负债,资产收入等都属于会计科目的内容。要想进一步实现业务活动与财务活动的有机融合,那么就需要财务核算人员和业务实施人员的工作任务实现有效的衔接。会计科目的设置和财务分类符合业务的管理要求和管理准则,这时业务人员和财务人员就可以相互合作,完成相应的管理任务,这样能够一定程度上缓解工作人员的工作压力,并且财务人员也会通过管理思维对财务责任分摊进行思考。对于财务部门来说,能够帮助明确业务类型,保

障科目明细的划分合理性,从而加速业务活动与财务活动的融合,保证各环节财务管理任务和业务管理任务能够得到有序高效的落实。

2.3 建立高效实时会计报表体系

业务活动与财务活动融合所具备的管理特点,包括了客观性、动态性和预测性。其中客观性表现在具体业务内容与财务基础信息的匹配程度(包括:财务分类、初级会计科目设置);动态性主要是指财务报表需要以时点报表为基础,增加具有动态性的报表。预测性主要是指财务系统需要依据客观性、动态性的要求,对财务状况和业务情况进行一定的预测,以为高校高层的决策工作提供精准的理论依据。预测性的实现与前两者相比具有较高的难度,需要高校不断完善财务预测报表机制,拓宽预测内容,对业务数据进行分析、预测以及预测工具的开发。

3 结语

综上所述,业务活动与财务活动的融合发展需要高校综合考虑两者之间的融合途径、融合边界的设置、复合型人才的培养以及两者连接的桥梁。其中,高校需要紧跟时代的发展潮流,借助先进的信息化技术,为财务活动与业务活动组建信息共享平台。另外,当前业财融合遇到的主要问题就是财务任务和业务管理任务在保证职能边界的情况下如何实现有效衔接,以及复合型人才的培养方向。基于此,高校管理层和财务及业务部门应不断采取措施进行优化,根据高校的发展方向和实际形势,推动业务部门和财务部门的交流和多维联动,从而全面推动以业财融合为工具的财务管理模式在高校管理过程中的广泛应用,提高资金使用效益、提升高校的治理能力、推动高校内部管理能力和事业发展。

参考文献:

- [1] 梁勇, 干胜道, 黄娅. 基于“业财融合”的高校财务预算管理思考[J]. 财会通讯, 2022 (02).
- [2] 涂淑娟. “双一流”建设背景下高校实施业财融合的思考[J]. 教育财会研究, 2021 (05).
- [3] 代伟. 基于业财融合的高校资产与财务一体化探讨[J]. 教育财会研究, 2021 (02).
- [4] 谢志华, 杨超, 许诺. 再论业财融合的本质及其实现形式[J]. 会计研究, 2020 (07).

作者简介:

曹晶(1974.6-), 女, 民族: 汉, 籍贯: 长春, 学历: 本科, 职称: 助理研究员, 研究方向: 高校财务。