

简析企业经济管理的风险控制对策

楔蜀江

常州市生产力发展中心, 中国·江苏 常州 213000

【摘要】如今伴随着社会高质量的发展,企业想要实现长治久安可持续发展,最为重要的是不断的优化自身的管理,想要实现高质量发展,要对企业内部的各种经济活动以及外部之间的环境进行调节优化,继而提升企业的经济效益。因此,企业要强化自身的管控力度,提升自身的经济管理能力,采取行之有效的策略来强化经济管理,对企业经济管理中存在的潜在风险进行有效的管控,为企业长久发展提供有力的支持。基于此,本文对经济管理风险进行如下的分析,结合相关风险,提出了相应的经济管理方法与举措,希望助力企业提升经济管理的成效,为企业的发展提供有利的参考。

【关键词】经济管理;风险控制;有效措施;经营利益

Briefly Analyze the Risk Control Countermeasures of Enterprise Economic Management

XieShujiang

Changzhou Productivity Development Center Changzhou, Jiangsu 213000

[Abstract] Nowadays, with the development of high-quality society, enterprises want to achieve long-term peace and sustainable development, the most important thing is to continuously optimize their own management, want to achieve high-quality development, to adjust and optimize various economic activities within the enterprise and the external environment, and then improve the economic benefits of enterprises. Therefore, enterprises should strengthen their own control efforts, enhance their economic management capabilities, adopt effective strategies to strengthen economic management, effectively control potential risks in enterprise economic management, and provide strong support for the long-term development of enterprises. Based on this, this paper analyzes the economic management risks as follows, combines the relevant risks, and proposes corresponding economic management methods and measures, hoping to help enterprises improve the effectiveness of economic management and provide a favorable reference for the development of enterprises.

[Keywords] economic management; Risk control; Effective measures; Operating interests

引言

如今国内市场发展前景较好,为企业快速发展构建了一条快车道,与此同时,在市场的大环境下,仍然潜存着一些不利于企业发展的不良因素,对企业实现良好的发展产生一定的威胁,因此,企业洞察内部存在风险因素,排除影响发展的不良因素,保障企业可以持续的发展,针对内部各个运行环节,加以掌控,为企业良好发展提供良好的环境。

1 企业经济管理概述

1.1 经济管理简介

在社会经济发展中,部分企业可以跟随市场经济的变化而不断的优化,做出革新转变,对企业的发展方向始终与市场经济的发展方向保持一致,有着较为鲜明的发展目标,也使得部分企业实现了经济效益的提升。除此之外另一部分的企业,在社会经济发展中,承受着较大的经济压力,企业内部的经济管理不断出现纰漏,在经营活动开展的过程中,没有及时的创新管理路径,常常保持着较为落后的管理理念,这样对企业的发展带来诸多的现在威胁,因此要应用创新的管理方式,优化传统的思想,扭转企业发展导向,与市场经济发展导向相同,优化企业的工作质量与效率,助力企业获得高质量发展。此外,管理者要落实以人为本的管理思想,强化企业内部对人才的培

养与发展,革新管理的方式与方法。

1.2 特点

首先,具备着综合管理的特征。企业若想实现精准的经济管理,要掌握自身的发展概况以及价值形式,要结合自身形态更好的开展管理各项经济活动,构建科学的经济管理手段,为企业的发展打造坚实的基础。在企业管理中,较为核心的部分就是企业经济管理,企业管理中有着综合管理的特性,在经济管理中同样秉持这一特征,如若经济管理出现漏洞,则企业管理也会受到不同程度的影响。

其次,具备较大的联系性。在实施经济管理的全过程中,企业内部会出现部门与部门之间的联动,加大各部门之间的联系,优化经济管理的成效,所以企业经济管理自带联系性的特点。企业在生产发展中,不可避免的出现资金问题,一旦出现问题,则经济管理与财务管理两部门要积极联动,部分企业在进行资金管理的过程中,都是由财务部门实施管理,想要获得高质量的管理成效,离不开经济管理的支撑。因此需要各部门之间紧密的配合,提升资金的应用率,使得每项资金的使用情况都有据可依,如此一来,经济管理的联系性为企业良性发展提供了较好的发展空间,帮助企业实现更好的经济效益。

最后,可以有效的体现企业的经营成效。在企业的内部经

济管理的同时,财务管理也发挥着重要的作用,两者有着密切的联系,因此,借助经济管理可以掌握企业的实际经营情况。在财务管理中,有一项可以体现企业的真实运营状况,便是数据信息,同时数据信息对企业的发展决策提供着重要的参考。在企业经济管理方式与各种行为活动,在财务指标中都可以获得相应的数据信息,所以,经济管理可以呈现出企业经营管理的现状。企业想要获得良好持久发展,要明各项财务指标,企业经济管理工作有着一定的独立性,但也与其他部门保持一定的联系,真实的体现出活动的经营现状。

2 企业经济管理出现风险的主要原因

2.1 经济管理理念不够新颖

随着社会经济不断向前发展,社会经济增长的同时,对企业的发展也带来一定的机遇与挑战,各企业在竞争发展的同时,内部也存在一定的发展压力,各企业为获得更多的市场竞争力,为企业发展获得更多的市场份额,仍需要不断的优化内部的管理,对企业内部的有效资源进行整合。在这样的发展趋势下,部分企业仍然受到传统发展理念的限制,在经营活动开展的过程中,没有树立正确的经济管理意识,针对先进的管理理念没有及时的引进,直接的影响到了企业在市场中的转型发展。例如这类企业在财务管理的过程中,常常将账目管理内容放在核心位置上,在生产经营活动进行的过程中,没有形成有效的管理方式,数据管理缺少一定的科学管理,先进技术没有应用到管理的过程中,致使在方案中数据的优势没有得到凸显,在财务管理中隐含的风险问题没有及时的察觉,对企业的经济活动开展带来了负面影响。

2.2 经济管理体系缺乏完善性

企业顺利的开展各种经济活动离不开完善的经济管理体系,有效的经济管理体系可以探寻经营规定,在行业内部,多数的企业都会构建经济管理体系,多数企业出现的问题都极其相似,即经济管理体系不完善,在管理制度以及管理方式上存在一些漏洞,管理中存在的问题仍然得不高效的处理。例如在企业进入市场经营业务前,没有对市场进行全面的调研摸底,针对业务活动中潜存的风险没有及时的掌握与发现,没有对市场的发展走向做出科学的预判,致使企业经济管理水平得不到有效的提升。针对经营管理的负责人,没有较为专业的素养,使得管理工作的质量以及效率得不到保障,再应用落后的管理方式,导致管理效率低下,企业的发展没有走向良性发展方向。

2.3 财务风险监督体系需要优化

企业的经济管理会受到多重因素的影响,最为重要的是环境因素的影响,即内部环境与外部环境,强化财务管理监督可以有有效的修正发展导向,因此企业发展要重视财务管理监督。为确保企业得到友好稳定的发展,企业针对财务管理中可能出现的风险要加以预测,针对预测出的风险,要构建出对应的解

决办法,继而保障经济管理工作的顺利开展。但是在实际企业经济管理工作推进过程中,部分企业没有完善的财务风险监督体系,且相关的工作人员也没有按照制度进行管理,管控力度不足,使得财务账目上的数据与实际的数据存在出入,财务数据的真实性得不到保障,使得企业在决策阶段中,没有真实有效的数据支持,出现不正确的决策,对企业的发展效益带来严重的影响。

2.4 内控措施需要

伴随着市场经济的加快转型发展,部分企业发展需要承受不小的压力,企业对开展的经济活动,要做出提前的预判与预防,避免因市场经济的转型发展,波及到企业自身发展,避免被市场发展所淘汰。部分企业领导者没有将经济管理加以重视,缺乏危机意识,对企业的发展战略没有加以完善优化,缺少相关活动的监管,此外,部分企业在经营活动中,过于重视财务监管没有正确的对待经济管理,使得企业的发展容易在市场经济发展中逐渐滞后。例如,当企业发展一段周期后,企业积累了一定的品牌效应,逐渐的吸引更多的公司加盟,这就需要对加盟公司进行有效的管控,如果加盟公司有出现异常的行为,便会影响企业常规运行,甚至拖垮企业。

3 企业经济管理需要采取的风险控制对策

3.1 转变经济管理理念

在企业发展全过程中,企业经济管理有着重要的意义,企业不断创新发展的同时,经济管理也要不断的加以优化革新,要满足市场经济的发展需求,也是助力企业创造出更大的经济成效。企业的经济管理理念作为企业发展的指导核心,要参考市场的发展需求,及时的革新经济管理理念,跟随市场的发展需求走向而创新构建,继而对企业的经营管理效率与质量才可以得到优化。例如,企业要规范财务人员的思想意识,针对企业的管理者进行思想教育,要参考实际的经济发展要求,积极的引入先进的技术,落实到财务的工作管理中,保障企业的各项资金的应用情况透明且真实,并予以全面的掌握。如今在信息技术在各行各业都得到了不同程度的应用,企业在财务管理中,发挥信息技术的作用,对资金的运行与监督,实现资金利用率的最大化。此外企业在大数据发展的背景下,应用大数据可以对企业经营生产过程中,出现的各类数据进行分析整合,将精准且真实可靠的数据传递到管理者一方去,为企业的决策发展带来可靠的参考。

3.2 对经济管理体系进行优化和完善

企业有效的经济管理可以助力企业得到更好的经济成效,企业的经济管理要与时俱进,不可以循规蹈矩总停留在最初的管理理念上,市场经济的变动要对经济管理理念有着重要的影响,因此要革新经济管理体系,为企业的发展带来无限的推力。首先要企业要杜绝上述的不良管理方式,企业维持动态的发展,在革新传统的发展理念上,对经济管理体系进行完善升

级,为企业发展打造足够的发展空间,企业在落实经济管理时,要基于企业的实况出发,定制出符合企业发展的且合理学科的规划目标,针对各个部门的人员职能与工作范围等进行明确,应用严格的监督管理制度,促进各项经营活动的开展,以及规划目标的实现构建良好的基础。其次,企业在管理层面中,要定制科学有效考核标准,旨在激励员工的工作积极性,保障员工可以无所顾忌的投入到工作中。同时要强化对风险的管控,特别是对企业容易出现的风险定制有效的管控手段,旨在将风险控制到极低的范围中,保障企业经营活动可以安全的进行。再次,企业要完善当下的管理体系,追踪企业内部开展开展经营活动。企业要精准的掌握内部管理体系内容,针对管理中存在的漏洞要加以分析处理,参考企业的发展现状,对监管工作加以重视并高效完成。在管理进行中,对工作人员的权限要加以明确与设置,分析各部门的实际情况并以书面形式呈递到上级管理人员手中,再遵循管理规定作出后续的决策。

最后,在企业经济管控中,难免对存在各种各样的风险因素,因此企业要加以重视风险的防控,设置相对完善的风险管理系统,避免对企业发展带来影响。特别注意的是财务部门常常具备的风险较多,如若财务风险过大对企业的发展会带来巨大的阻力,严重的降低企业的市场竞争力,所以企业要格外重视此类问题,提高企业的风险意识,拒绝潜在危险对企业发展带来威胁,采取有效的措施,为企业发展保驾护航。

3.3 企业要加强财务监督风险防范

有效的财务监督风险防范是实现企业高质量发展的重要内容之一,所以企业要参考自身的发展情况,在经营活动中冒出现的财务风险加以高度的关注,并采取有效的防范策略,优化监督风险防范的意识与水准,发挥出经济管理在企业发展中的实际作用。与此同时,企业要对当下的财务监督管理规划要加以审视与优化,针对相关的管理流程加以规范,确保可以为工作人员进行管理提供参考凭证,预防财务风险,对财务工作人员也起到了规范限制的作用。基于对企业的发展实情以及发展趋势的把握,要对构建助力企业发展的经济管理方案,促使企业在不断变化的市

场经济中,也可以得到同步的调整,推进财务监督管理方案的完善,优化财务管理的成效。

3.4 对风险控制机制进行创新

革新风险控制机制主要在与两个方向,首先是制度的创新,其次是构建合理的风险控制机制。基于企业发展的起点上来讲,制度创新是企业发展的必经之路,企业想要稳健的发展,就要不断的革新制度,确保经济管理工作的高效落实,也制度创新也是经济管理创新的重要基础。值得注意的是,制度的创新要建立在以人为本的基础时尚,制度要具备人性化的特征,确保在激励的制度下落实到实际中,才可以为企业的发展提供助力。基于管理者的角度来讲,要为工作人员设置良好的工作氛围,保障全员可以积极主动的投入到企业的建设中,为企业的发展献计献策。第二,要建立风险控制机制,切实的从企业的实际情况出发,仔细的考虑各个方面的风险,并相应处理解决。降低对企业发展的高瞻期望,切忌盲目经营,定制长远的发展战略,构建企业可持续发展的目标。

4 结束语

综上所述,有效的企业经济管理对企业的发展有着巨大助推力,可以帮助企业提升市场的竞争力,因此企业要重视经济管理,对管理体系加以完善,加强对风险的抵御能力,提高风险管控能力,针对当下的发展详情,定制有针对性的发展策略,为企业的健康发展注入源动力。

参考文献:

- [1] 韩晓. 企业经济管理行为分析与改进建议[J]. 时代金融, 2020 (14): 43-44.
- [2] 王心楼. 化工企业经济管理存在的主要问题及对策[J]. 财富时代, 2020 (04): 89.
- [3] 倪明亮. 大数据时代企业经济管理中的风险控制与预警机制研究[J]. 中外企业家, 2020 (07): 106.
- [4] 贾剑. 大数据时代企业经济管理中的风险控制与预警机制分析[J]. 经济管理文摘, 2020 (04): 37-38.