

水利工程运行管理中的问题及其对策

邹 燕

金湖县河湖管理所 江苏淮安 211600

摘 要: 水利工程与人们的日常生活与生产息息相关, 水利工程也是农业生产的主要推动力。是防洪抗旱的重要保障。所以, 在水利工程运行管理工作中, 应科学合理的使用水利资源, 不断优化并完善水利运行设施并做好相应的养护对策, 确保水利工程项目的顺利运行, 提升水利工程的经济效益。

关键词: 水利工程; 运行管理; 存在问题; 管理对策

Problems and countermeasures in water conservancy project operation management

Yan Zou

Jinhu County River and Lake Management Office, Huai'an, Jiangsu Province 211600

Abstract: The water conservancy project is closely related to People's Daily life and production. The water conservancy project is also the main driving force of agricultural production and is an important guarantee of flood control and drought resistance. Therefore, in the operation and management of water conservancy projects, we should make scientific and reasonable use of water resources, constantly optimize and improve water conservancy operation facilities and do well in corresponding conservation countermeasures, to ensure the smooth operation of water conservancy projects, improve the economic benefits of water conservancy projects.

Keywords: water conservancy project; operation and management; existing problems; management countermeasures

引言:

现阶段, 我国水利工程事业的发展速度较快, 水利工程建设数量与建设规模每年都在不断的增长。想要促进我国水利工程项目的顺利发展, 充分发挥水利工程的社会效益, 为国家防洪保安和经济发展服务, 就必须重视水利工程运行管理工作。相关管理人员应当不断更新落后的管理理念, 不断引进先进的管理技术方法, 并建立一套完善的管理体系并有效落实, 从而推动我国水利事业的可持续发展。

1 水利工程运行管理中存在的问题分析

1.1 管理意识淡薄

我国既是农业大国, 同时也水资源紧缺的国家, 从这两点可以看出, 水利工程担负着国之重任, 如果水利工程项目投入使用以后, 无法正常发挥其使用功能, 那么农田灌溉、水资源调配工作将无法正常工作, 人们的基本生活也无法得到切实保障。而究其原因主要是由于在水利工程运行过程中, 管理人员严重缺失责任心, 管

理意识淡薄, 对水利工程运行当中出现的一些小问题、小故障、小毛病不能及时予以化解和处理, 以至于问题越积越多, 最后引发大事故。比如任何一项水利工程在建成完工之后, 都具有一定的使用年限, 如果在规定的时间内, 不能采取有效的维修养护措施, 那么水利工程的局部区域将受到严重损害, 甚至有可能引发水库决堤、大坝冲毁、水工建筑坍塌等恶性事故, 这就让人民群众的生命财产安全受到严重威胁, 国家也将承担巨大的经济损失。

1.2 管理目标不明确

水利工程规模一般都比较庞大, 施工工期也较长, 中国的水利事业发展速度也越来越迅速。目前, 一些大中型工程建设单位与管理单位基本上是两个体系, 在水利工程建设初期, 运行管理单位参与度不够, 没能对工程前期设计工作, 包括可研报告、初步设计的编、报、审以及工程施工过程等工作进行有效干预, 为后面的工程运行管理带来了实际困难。水利工程建设单位主要着

眼于施工质量、安全和施工价格控制,管理单位侧重于工程建设完成交付后的管理,对前期水利工程的运营和管理还未有统一的标准规范,在具体的操作过程中,运行管理单位未能参与全过程管理,存在的不足较多,管理目标也不够明确^[1]。

1.3 管理机制不完善

现阶段,我国水利工程管理体系还有待完善,对管理机制的重要性认识不足,存在着较多的问题,管理体系的完整性影响着水利工程在施工和运营中的效益发挥。水利工程都选址在远离城镇地区进行建设,大多数重点水利工程均建在交通不便,离城市较远的偏僻地区,现场管理人员少,文化程度低,甚至也有临时雇佣附近乡镇村民参与水利工程管理的现象,高层次管理人员相对匮乏。在运行管理实践中,基层单位管理人员由于年龄结构普遍老化,文化程度低,导致基层管理技术力量严重不足,设备管理不善,维护不善,使用不善,所以常有各项规定、规范执行不严的现象。加之基层管理工作量大、强度高、环境差,而工作报酬普遍较低,现场管理人员调动离职的情况也经常出现,而很多具备管理知识的年轻人才也没有实际的基层管理经验,对水利运管理并不能起到积极作用,在运行中存在诸多问题无法及时发现,无法有效解决,这可能会导致严重的安全运行隐患和巨大的经济损,也不适应现代化水利工程管理的需求。

1.4 管理观念和模式过于陈旧

随着社会经济的日益发展,水利行业也完成了一系列水管体制改革,极大推动了水利工程建设施工管理质量的提高,但依然存在一些不利的因素。比如水利工程管理人员思想上还存在陈旧的观点,管理模式方面也是沿用传统的管理方式,导致了水利管理效率始终提不上去,探究其中的原因是专业技术力量薄弱,由于过去水利工程建设过分依赖水行政主管部门的技术支持,导致具体工程运行管理单位长期处于建设实践空窗期,单位技术人员断层现象突出^[2]。

1.5 管理经费不足

现阶段,部分水利设施年限较长,面临着设计水平低、设备老化等问题。一些项目大部分建设在偏远地区,或在复杂的环境中,一时也没有列入拆建计划中,在运行过程中需要进行维修,而这些工程往往维修复杂,特别是地形复杂的水下结构维护。同时基层管理单位每年向上争取的维修经费有一定的额度限制,没有足够的维修经费,这导致了工程项目维护不到位,或依靠管理单

位小修小补解决不了根本性问题,导致了一系列工程安全运行隐患得不到彻底解决,工程“带病”运行现象。

1.6 水利工程运行管理缺乏有效监管

监督管理在水利工程运行管理中起到基础性的作用,是促使水利工程运行管理顺利、高效开展的关键推动力,但是在实际调查过程中发现,很多地区的水利工程运行监管存在不到位、不深入甚至是不科学的问题。有的水利工程运行管理监管计划和措施仅仅停留在“计划层面”,不符合水利工程的实际情况,监管工作走形式、走过场,在这种情形下,水利工程运行管理人员的工作开展效率较低,各种管理不力的问题逐渐凸显^[3]。

2 水利工程运行的管理对策

2.1 明确目标,科学管理

首先水利工程项目的立项与审批流程要进行严格的管控,必须要制定科学全面的管理机制,项目立项审批工作更加规范化和科学化,让管理单位提前参与,结合水利工程实际对项目报告进行仔细研究,保证其具有科学性、必要性和可行性,从当地水利工程项目的实际情况出发,设计科学合理的管理方案。其次水利工程运行管理单位管理观念的创新,必须要摒弃传统的陈旧的管理理念,让运行管理观念和方式与新时期社会发展形势和水利事业发展相适应,特别是工程运行管理部门内部,必须要重视水利工程建设每个阶段,做好各个环节的管控工作,积极提高工程管理人员的专业化水平。

2.2 完善机制,多元化管理模式

不管是什么类型水利项目,其建设和运营都没有统一的标准,特别是现阶段绿色环保的大环境下,水工程运行管理工作也应当满足个性化需求。管理模式也呈现出了多元化的特点,具体而言,主要表现在以下两点:首先,完善管理体系,加大基层管理人员技术力量的投入,让更多的有文化的年轻人充实到管理一线,加强实践操作培训,让工程设备管理维护及时,严格执行各项规定、规范操作,确保工程安全运行。其次,在基层管理人员和技术力量严重缺乏的情况下,可以委托给有资质有能力的第三方参与管理,这种多元化的管理模式体系下,可以成功地把先进的管理经验和标准化的管理模式进行推广,以更好地发挥水利工程设施的社会效益^[4]。

2.3 加强管理工作的规范化

在水利工程的经营管理工作中,不仅要提高管理质量,还要提高其工作能力。建立完善的工作管理体系,能够让管理者明确自己的工作职责,优化调整水资源管理计划,设计合理的工作计划。此外,水利工程应按地

区、流域等进行分类,并建立监督和管理流域管理的特定机构和部门。一般来说,负责部门因地区和地区而存在一定的差异,应因地制宜,从而可以确保水利工程项目稳定运行。

想要确保水利工程的稳定运行,就必须做好施工建设与运行管理工作中的安全管理事宜。一是采取宣传安全预防知识,提高管理者的安全意识,使管理者意识到安全管理工作并非无足轻重,可以在其项目中关注安全管理项目。二是建立安全管理体系,要综合考虑安全问题,健全安全管理体系。只有建立完善的安全管理体系,才能及时发现各项工作中存在的问题,有针对性地采取措施加以解决,预防安全事故,确保施工安全。

2.4 加大资金投入力度

想要保障水利工程各项功能顺利运行,在其管理工作中,必须由大量的资金进行支持。只有资金充足,才能确保水利工程正常的运维工作顺利实施下去。鉴于此,有关管理部门需同时,动员社会力量,妥善引导和鼓励地方龙头企业和社会资本参与水利设施建设和运营。其次,水务部门还必须建立完善的专项资金使用机制,配备专业审计员和财务人员,对资金使用的整个过程进行有力的监督,为水利工程的安全高效运行提供有力的经济基础保障^[5]。

2.5 加强应急预案管理

水利工程项目的运行管理工作中,应加强重视突发事件的处理措施,提前做好应急管理预案。基于现代化信息技术的背景下,可以构建一套完善的控制系统,包括数据收集、数据统计分析和信息反馈,及时核实和处理水利工程运营管理中的相关数据和信息,以供收集;一旦发现问题,应立即处理。此外,应不断更新一些落后的运行设备,并定期进行检查与维护,同时,需要建立一套完善的管理制度并有效实施。与此同时,还应当从水利设施运行工程项目的具体情况出发,总结经验教训,对于可能发生的一些重大问题,应做好相应的处理对策。且需要开展必要的演练,确保及时有效地应对问题和险情。

2.6 加强水利工程运行监督管理

水利工程运行管理工作中,监督管理也是非常重要的工作内容。水利工程在实际的管理工作中,很多工作仅仅趋于表象,并未真正的落实下去,实际上没有起到监督管理的效率。因此,想要确保水利工程项目的顺利运行,提升水利运行过程中监督管理的工作质量与效率,就必须加强水利运行监督管理工作的力度,避免水利运行管理工作中存在的一些缺陷和不足。例如,从水利工程项目的实际情况出发,可以设立一支有针对性的监督队伍,在水利运行管理工作中履行监督职能^[6]。监督队伍不仅严格监督水利项目的正常运行,还应确定各项管理工作的充分落实。另外,主管部门还应根据相关水保护项目管理规则,监督和支持各种管理措施和方案的实施。结合当地的运行情况,确保监督部门可以给予行政部门一定的压力和动力,促进监督管理的综合实施。

3 结束语

综上所述,近年来,随着社会经济的快速发展,水利工程项目管理的水平也在不断提升。现阶段,我国水利工程建设和管理均获得了令人瞩目的成就。水利工程无论是在人们的日常生活、农业生产还社会的经济发展都是不可或缺的,且发挥了十分重要的作用。所以,在水利工程管理工作中,应加强重视水利工程项目的运行管理工作,保障运维资金的投入,不断完善管理体系,促进水利工程事业的可持续发展。

参考文献:

- [1]马秀芳.水利工程运行管理中的问题及其对策[J].商品与质量,2021(17):398.
- [2]秦焕昌.农村水利工程建设与管理的问题及应对分析[J].当代农机,2022(4):70-71.
- [3]张永宏,刘志祥.水利工程运行管理中的问题及其对策分析[J].中国房地产业,2020(36):197.
- [4]马建涛.水利工程运行管理中的问题及其对策[J].百科论坛电子杂志,2021(10):2235.
- [5]黄跃丽.水利工程运行管理中的问题及其对策[J].河南水利与南水北调,2020,49(6):72-73.
- [6]肖海红.张鑫宇,水利工程运行管理工作现状探讨[J].工程建设与设计.2019(24):245-246.