

# 水利工程施工项目的经济管理与控制方向

崔欢 于芳草

滨州黄河河务局滨城黄河河务局 山东滨州 256600

**摘要:** 水利工程是国家基础设施建设中的重要组成部分,也是我国重要的民生工程,对社会的健康运行与发展以及人民群众的生活有直接影响。现阶段,从我国国情角度来看,水利工程具有较强的预见性,在水利工程建设过程中要对施工项目的经济管理进行严格把控,将施工成本控制在合理范围之内,并确保施工的质量和安,进而促使水利工程得以顺利建成,相应的建设企业也能持续长久发展。文章针对水利工程施工项目的经济管理与控制中应该注意的问题进行分析探讨,并提出相应的有效管理控制策略,以期对水利工程建设提供有效的理论支持。

**关键词:** 水利工程; 施工项目; 经济管理与控制

## The direction of economic management and control of water conservancy construction projects

Huan Cui, Fangcao Yu

Binzhou Yellow River Administration Bincheng District Yellow River administration Shandong Binzhou 256600

**Abstract:** The water conservancy project is an important part of the construction of national infrastructure, and also an important project for people's livelihood. It has a direct influence on the healthy operation and development of society and people's life. At present, the water conservancy project has strong prescience from the Angle of the Chinese national condition. In the process of water conservancy project construction, the economic management of the construction project should be strictly controlled, the construction cost should be controlled within a reasonable range, and the quality and safety of the construction should be ensured to promote the smooth completion of the water conservancy project and the corresponding construction enterprises can also continue to develop for a long time. This paper analyzes and discusses the problems that should be paid attention to in the economic management and control of water conservancy construction projects, and puts forward the corresponding effective management and control strategies, in order to provide effective theoretical support for the construction of water conservancy projects.

**Keywords:** water conservancy project; construction project; economic management and control

### 引言:

水资源的重要性有目共睹,是世间万物生存发展的活力源泉,因此要重视对水资源的节约与保护。目前我国大力兴修水利工程不仅是为了促进国民经济的发展、还是农业生产的需要,更是实现水资源优化配置、合理利用的发展目标。但是水利工程与其他建设工程存在很大差异,水利工程施工系统庞大复杂,会因为各种外界因素影响施工的进程和质量。所以要想进一步保证建设成效,就要对水利工程施工项目的成本进行有效控制,做好施工项目的经济管理,不断提升经济管理与控制的效率和水平,为水利工程的能够平稳运行奠定强有力基础。

### 1 水利工程施工项目的经济管理与控制方向应注意的问题

#### 1.1 水利工程施工项目成本控制问题

水利工程施工项目的成本控制在整个项目的经济管理中占据重要位置,发挥着重要的指导性作用,影响水利工程施工项目的整体质量和效益。一旦施工项目成本控制出现漏洞,就会对水利工程施工项目的顺利运行造成不利影响,还会对水利工程的建设单位造成一定的经济损失。因此在建设水利工程之前一定要将施工项目的成本控制工作落实到位,优化成本支出,减少资源的浪费,并且监理人员还要对施工项目的整个过程进行监督

检查,比如建设材料的成本投入、施工设备以及技术的成本支出等全方面进行严格把控,避免施工的某一环节出现纰漏而给建设企业造成不必要的损失<sup>[1]</sup>。只有将施工项目的成本控制在合理范围之内才能有效提升经济管理水平,保证水利工程建设项目平稳运行,进而为建设企业创造更多的效益。

### 1.2 水利工程施工项目资金投入问题

资金投入也是水利工程施工项目经济管理与控制中的重要细节。水利工程是一种利国利民的公益性建设工程,国家虽然大力支持水利工程的兴建,但是政府对水利工程的投入相对较少,通过众筹的方式获取的资金更少,由于缺少足够的资金支持,导致水利工程在兴建的过程中施工工艺、施工设备、施工技术等都是比较落后的,施工材料的质量也不能保证符合建设的标准,甚至也难以保证工程管理人员以及施工人员拥有较高的素质,在这样的情况下就不能保证水利工程施工项目顺利开展。基于此,在水利工程开始建设之前就要做好工程预算工作,将可能出现的问题列举出来并制定相应的解决对策,这也是水利工程经济管理与控制工作更好落实的关键步骤<sup>[2]</sup>。并且要号召实力雄厚的民间企业积极投资,为我国的民生工程贡献一份力量,促使我国的水利工程能够高质量建成,同时带动区域经济发展。

### 1.3 水利工程施工项目人力资源问题

人力资源在水利工程施工项目经济管理与控制中也发挥着举足轻重的作用。由于现阶段对水利资源的投入较少,导致水利工程建设部门没有足够的资金去引进更多优质的人才,并且甚至出现人员短缺的问题。在这种情况下,为了能够追赶工期,在规定的期限建设完成,承包企业会将项目再次分割承包给小的施工企业,由于每个施工企业都要追求经济效益,并且每个企业的施工工艺和技术都有所不同,所以在施工的过程中难以把控工程的质量。水利工程在建设过程中无论将项目承包给哪个施工企业都要注重人力资源的优化配置,优质充足的人力资源能够对施工的各个流程进行严格监督,保证施工全过程的质量和效率,并且综合性技术人才还能解决施工中出现的各种问题,不仅是对施工项目质量有良好的监控作用,对项目经济管理与控制也有重要作用<sup>[3]</sup>。

### 1.4 水利工程施工项目建材质量监察问题

水利工程作为一项重要的关乎国计民生的基础建设工程,要想让其发挥出自身的价值与优势,给国家的发展和运行做出突出贡献,最主要的就是要保证水利工程建设质量。水利工程建设质量不仅与人力资

源、资金投入情况以及成本控制效果有关系,与施工材料的质量也有直接关系。因此水利工程施工项目在对施工项目的经济进行管理和控制的过程中要对建材的质量进行严格把控。在选取施工材料时可以采取招投标的方式进行,选择质量合格并有信誉保证的材料供应商,并且在建材入场时也要对其进行严格的监督,确保建材的质量符合建设的标准才能让其入场,将建材监督管理工作落实到位,在保证建筑材料的基础上才能进一步保证水利工程的整体建设质量,才能更好地预算建设成本,对施工项目的经济管理与控制也有积极意义<sup>[4]</sup>,只有保证建筑材料的质量,才能有效避免材料浪费和材料重选的事件发生,才能使施工成本得以合理控制,对施工项目的整体经济效益来说有推动作用。

## 2 水利工程施工项目经济管理和控制方向有效策略

### 2.1 建立健全经济管理和控制方向的有效管理体系

水利工程施工项目在经济管理与控制过程中要想确保管理与控制水平的不断提升,促使工程施工项目的正常开展,为建设企业创造更多的经济效益,就要建立健全有效的经济管理控制体系,完善经济管理与控制制度,将施工项目的经济管理工作落实到位,这样才能将施工项目的成本合理地控制在一定范围之内,水利工程建设企业要想实现这一发展目标可以从两个方面入手,首先明确水利工程建设项目的资金来源,根据上文所述水利工程是一项公益性工程,资金来源主要是政府财政支持和众筹所得。因此水利工程建设企业必须对资金的来源进行严格的管理,并且对资金的使用环节进行严格监督,保证资金的高效使用,建立健全资金管理体系,将资金的运行实际情况详细地记录,使资金进出足够的明确<sup>[5]</sup>。其次,明确各项资金的使用情况,建设企业要建立专门监管资金的监察小组,对资金流向进行严格的审查,保证每一项资金都能够用到实处,并且还要协调各部门之间的关系,促使各部门权责明确,避免出现资金混乱的状况,以此促进水利工程施工项目资金管理与控制水平的有效提升。

### 2.2 完善投资和管理运行制度以促进项目施工成本控制

完善投资和管理运行制度对水利工程的经济管理与控制工作的顺利开展有重要意义,可以有效减少投资与运行管理制度不健全对工程项目造成的不利影响。水利工程作为一项利国利民的公益性建设工程,不仅要推动农业的良性发展,还要推动国民经济和社会的稳定发展,因此建立完善的投资和管理运行制度是十分必要的,能

够促使公益性效益补偿,还能对供水价格进行分享,对水利工程的可持续发展有促进作用。另外,水利工程在建设过程中还要确保资金投入的多元化,由于政府财政拨款的资金有限,就要通过其他途径引进充足的资金,比如积极引进民间资本,让民间的企业进行注资,不仅能够有效缓解政府部门的经济压力,还能使水利工程得以顺利施工<sup>[6]</sup>。在此基础上,应制定规范的管理制度对投入的资金进行严格的监督管控,保证资金能够合理运行,极大程度上减少水利工程运行的风险,保证施工项目成本有效控制,促使建设企业获得更多的经济效益。

### 2.3 合理设定水利工程经济管理与控制指标进行方案对比选定

合理设定水利工程经济管理与控制指标进行方案对比与选定对于水利工程施工项目的成本管控具有重要意义。一方面,水利工程建设成本管理离不开经济指标的合理设定,例如,水利工程施工所用的钢材、混凝土等材料的消耗用量需要设定最优的经济指标,才能够高质量完成水利工程建设的同时不浪费施工材料。水利工程施工要制定统一的单位经济指标,才能够进行标准化成本计算,一般大的建设项目都要由许多小的施工项目共同完成,因此可以设立项目投资比指标,更清楚地了解项目投资情况,水利工程施工的材料与机械设备的选择、工程施工工艺流程的设计、工程主体结构的构造方法、挖填方案选取以及运输方式的方案制定等都关系到工程项目预算成本的变动,要为工程成本支出预留出合理的价格浮动范围区间,以此确定相对经济指标。另一方面,就进行方案的比对与选定而言,水利工程建设项目是关系重大的工程,丝毫的失误都可能造成极大的损失,多种方案的对比能够有效减小成本预算误差,促使

工程经济效益最大化,不同的方案的制定由于项目工程所需材料、人工费用支出等实际情况的不同使得经济存在较大差异,依据不同方案价值效益的比较抉择出最优实施方案。

### 3 结束语

综上所述,现阶段,水利工程施工项目经济管理与控制方面还存在许多问题,部分水利工程在建设过程中因为涉及的建设单位较多,建设技术各不相同,施工现场的秩序出现混乱的状态,并且对施工项目的成本管控不够严格,对此需要及时地进行完善才能保证水利工程建设整体成效。水利工程建设企业在开展实际工作的过程中要有全过程管控意识,针对工程项目施工情况进行合理的成本控制,对施工工期进行合理优化,使水利工程施工项目的经济管理水平有效提升,进而实现水利工程“高质量、高品质、高性价比”的目标。

#### 参考文献:

- [1]张文龙.分析水利工程施工项目的经济管理与控制方向[J].中国集体经济,2020(31):60-61.
- [2]张志云.水利工程施工项目的经济管理与控制方式[J].经济视野,2020(17):159-159.
- [3]胡述菊,张坤.分析水利工程施工项目的经济管理与控制方式[J].车时代,2020(8):14-15.
- [4]苏晟霖.分析水利工程施工项目的经济管理与控制方向[J].市场周刊·理论版,2020(42):0028-0028.
- [5]孙英辉.加强水利工程经济管理的方法研究——评《水利经济与水利工程管理》[J].人民黄河,2021(6):-10003.
- [6]高立波.水利工程经济管理中存在的问题及策略分析[J].环渤海经济瞭望,2021(5):99-100.