

精细化理念在水利泵站机电运行管理中的应用

王晓玲

吴忠市利通区扁担沟扬水站 宁夏吴忠 751100

摘要:我国国土资源丰富,无论是资源还是能源的蕴藏都非常广泛。最耳熟能详的资源就是水资源,中国的水利泵站分布在多个地域。水利泵站的建设不仅解决了我国很多自然灾害造成的干旱洪涝现象,同时也带动了当地经济领域的发展。只有加强对水利泵站的日常管理和控制工作,才能保证机组能够正常操作运转,同时,随之而来的精细化管理工作的有效开展,也能进一步提升水利泵站的机电运行管理工作。

关键词:精细化管理;水利泵站;机电运行;管理应用

Application of refinement concept in mechanical and electrical operation management of water pump station

Xiaoling Wang

Biandangou Pumping Station, Litong District, Wuzhong City, Ningxia 751100

Abstract: China is rich in land resources, and both resources and energy reserves are very extensive. The most familiar resource is water. China's water conservancy pumping stations are distributed in many regions. The construction of water conservancy pumping stations not only solves the drought and flood caused by many natural disasters in China but also drives the development of the local economy. Only by strengthening the daily management and control of the water conservancy pump station can the unit operate normally. At the same time, the effective implementation of the following refined management can further improve the electromechanical operation management of the water conservancy pump station.

Keywords: fine management; Water conservancy pump station; Electromechanical operation; Management application

水利泵站的存在能够在一定程度上推进水利工程的建设和发展,从而促进社会经济的持续稳步提升,水利泵站的使用能够最大程度发挥水利工程的应用价值。在水利泵站的运行过程中,需要技术人员长期持续的对机器进行检修和维护,降低水利泵机电组的仪器故障率,减少仪器故障对水利工程造成不必要的损失。想要保障水利泵站的高效运行就要监督好机电运行管理工作。精细化管理理念是一种创新型管理模式^[1]。目的就是多个层次、多个角度对水利泵站的运行进行合理有效的管理,强化管理的同时提高水利泵站的工程质量,将运行中的责任分配到个人身上,以实现水利泵站的精细化管理。

一、精细化管理在水利泵站机电管理工作中意义

随着我国经济的不断发展,各行各业的工作要求都逐渐呈现分工明确、精细管理的趋势。传统的管理模式在面对如今的资源和人工的管理时,初步显现管理成效低迷的现象^[2]。传统的管理模式不仅浪费人力物力,

同时也难以完成水利泵站这种大量大型仪器的检修和维护工作,无法满足水利泵站机电管理工作的需求。因此,我们需要打破现有模式的桎梏,走出适合现代化发展的、符合我国水利泵站发展情况的新型管理模式。此时,精细化管理模式的优势就逐渐显现出来。精细化管理模式顾名思义,就是在管理模式上要求细致入微,把工作量、工作难度高的任务细化成工作量小、个人也能完成的任务,在任务分配上要细致到个人,把责任也落实到个人,从而进行精细化管理。精细化管理需要将管理理念和管理过程进行细化。管理理念首先是要求日常的工作过程中要将职责和岗位进行有序的划分,使得岗位和职责能够一一对应,并且通过优化岗位职责来优化员工的工作思想,将每一位工作人员的才能充分发挥出来。在管理过程中要充分掌握每一个流程的操作步骤和运行情况,在管理上切实进行优化和设计,通过将管理工作细化来逐渐对每一个管理点进行掌控,对各个管理环节

进行有效监督,让管理过程更加规范,最大化实现经济利益和管理效益^[3]。

二、水利泵站机电运行管理中的问题

(一) 工作人员的专业性不足

水利工程的机电运转和设备的维护工作对专业的要求比较严格。机电设备的操作性比较复杂,没有相关专业资格证书的工作人员很难胜任这份工作。但是当前水利专业的人才较为稀缺,水利工程不仅工作量大,而且发展迅速,对于水利专业人才的需求远远超过了现有的人才供应,导致很多不仅没有从业资格证书甚至没有相关工作经验的人,只经过简单的培训就开始从事机电运行的管理工作。在工作中没有足够丰富的工作经验,也对机器设备没有足够的了解,在日常对机电的维护过程中很容易造成操作失误,引发一些不必要的安全隐患,甚至在面对一些突发状况时,工作人员没有迅速灵敏的反应速度来采取应对措施。

(二) 缺乏科学的技术指导

虽然我国水利工程的发展十分迅猛,为我国的经济发展做出了卓越的贡献。但是我国水利工程的机电管理人员十分短缺,很多单位对机电工作的管理认识不到位,虽然引进了一些先进的技术和设备,但是缺乏专业性技术人员的指导,在机电的日常运行和管理工作中没有完善的管理体系和管理制度,使得设备系统的维护工作不到位^[4]。尤其是没有与管理工作相对应的监督机制,机电日常的动态化分析工作得不到有效的落实。

(三) 缺乏规范的管理机制

水利工程的机电运行过程十分复杂,需要制定较为科学合理的管理机制,通过完善机制分配任务,才能有效的保障机电设备的高效运行。然而,眼下部分水利泵站的领导层以及其他管理人员在实际工作中为了实现自己的利益,尽可能缩短维护周期,减少维护人员,降低可能发生成本的可能,肆意破坏既定的管理机制,给水利电机设备的高效运行埋下严重的安全隐患,让机电的运行和维护工作都难以顺利开展。

三、精细化管理理念在水利泵站的运行管理中的应用

(一) 运行过程的精细化

水电泵站的精细化管理工作,机电设备的操作和控制是重中之重。水利工程的机电运行工作包含很多的内容,主要有变电所和下层流道的运行以及水利泵站主机的开关机工作^[5]。相关工作人员和管理人员应当根据上述工作进行具体的工作方案设计和管理规划,制定一套详细的精细化管理流程,将整体的流程根据要求和实际

情况分为适当的几个部分,分配给相对应的工作人员,提高机电运行管理的实效性,保证机电设备的正常运转,达到精细化管理的最终目标。例如,在日常的泵站倒闸操作过程中,工作人员需要对整个过程的操作规范进行设置,明确倒闸的操作流程,强化日常对操作流程的考核和评定,细化一些操作步骤和故障诊断措施,针对一些故障问题进行针对性的解决,以此达到精细化管理的目的。

(二) 在设备检查中的精细化管理

设备检查过程是一个重要的环节。设备检查能够有效排查一些可能存在的安全隐患和故障问题,为设备的平稳运行提供稳定环境。管理人员在日常对设备进行检查的过程中,要重视管理流程,要对检查的时间、检查的人员、检查的设备和内容进行明确的记录,高效完成检查工作。管理人员除了需要对机器设备进行精细的检查和维修,同时还要明确检查人员的职责和任务。将检查工作精细到每个管理人员身上,充分调动管理人员的工作积极性,让监督和管理工作落实到位,高效完成日常的设备检查工作。

(三) 日常机器设备维护的精细化

水利工程的机器设备的维护工作也关系整个工程的运行安全问题。只有强化对设备的运行维护工作,才能延长设备的使用寿命,从而节省运行资金。为了能够让水利泵站发挥其最大的功效^[6]。管理人员需要在日常的设备维护过程中加强对设备的精细化管理,完善和优化和设备的维护工作,积极在日常工作中对设备进行维护,水利泵站的主要维护工作有设备高低压的维护,主泵机的维修和闸门启闭机的维护。由于各个设备的运行原理不同,致使操作流程也不用,设备的运行维护工作也有着区别。管理人员要注意不同的设备维护的流程也不同,同时管理人员应当对维护过程进行优化和设计,将维护的经费,维护流程和维护考核等工作进行精细化管理,以保证水利泵站设备的养护效果。

(四) 管理机制上的精细化

水利泵站的机电管理工作,不仅在运行和维护工作上需要进行精细化管理,同样在管理机制上也要进行优化和改良。运行管理体系的建立是水利泵站机电设备正常运行的规范。不管是在管理人员上的协调还是规范化操作过程中都有严格地要求。为了更好的优化机电管理工作。可以引进PDCA管理模式。这种管理模式能够有效避免机电管理中可能出现的问题。P是指在机电管理之前需要对管理计划进行审核,将管理计划进行周密的

布置; D是指根据P中的管理计划, 再结合具体的实际情况, 对操作流程进行计划和布置; C是指在对机电设备进行管理的过程中要定时进行抽样检验和分析, 深入了解机电管理工作, 对反馈回的信息进行分析和调研; A是指针对整个设备的检查和管理工作需要总结归纳, 与相关技术人员进行沟通, 找出泵站机电管理中存在的漏洞, 为水利泵站机电的管理工作积累更多的经验。

(五) 管理人员的精细化

水利泵站机电的管理人员应当具备一定的从业资格和专业的技术能力。泵站应当定期对技术人员进行技术培训和考核, 完善考核过程中的奖惩机制, 提高管理人员的责任意识, 严格按照奖惩机制来执行操作。通过日常的定期培训, 让技术人员加强对水利泵站机电的管理工作, 壮大管理团队, 加强对绩效考核的评定, 将考核机制和个人的薪资待遇相关联。水利泵站的机电设备管理工作需要每一位工作人员的努力, 水利泵站工作不是一个人的努力就能完成的, 是每一个人共同努力才有了今天的水利泵站的正常运行^[7]。管理人员在对技术人才进行挖掘和聘用的过程中, 要进行深层次的考核, 将水利泵站的安全运行放在第一位, 发动员工的工作热情, 让每一个员工都能重视起水利泵站机电设备的工作, 从而达到精细化管理的目的。

四、结语

水利泵站的机电管理工作对水利工程的发展起着决定性的作用。随着社会的不断进步和发展, 水利泵站的

工作难度不断提高, 面对复杂的水利泵站机电管理工作, 管理人员在管理工作上要严格把关, 加强对泵站机电的日常监督和管理, 提高技术人员的专业水平和职业素质, 将精准化理念有效应用在水利泵站的机电管理工作当中, 能够提升水利工程的工作质量。不仅能够提升设备的运行效率, 同时还能对水利泵站的管理工作进行适当优化, 为未来的经济发展提供保障。泵站工作人员应当重视起水利泵站的机电管理工作, 将精准化管理模式的优势发挥出来。从机电管理工作的细节出发, 有针对性和计划性的实施。

参考文献:

- [1]郑昆冈. 精细化理念在水利泵站机电运行管理中的应用[J]. 新型工业化, 2021(3): 255-256.
- [2]朱红霞. 精细化理念在水利泵站机电运行管理中的应用探讨[J]. 产城: 上半月, 2021(7): 0115-0116.
- [3]寇燕燕. 精细化理念在水利泵站机电运行管理中的应用[J]. 农业科技与信息, 2020(22): 123-124.
- [4]江如春, 邱晓侨, 周颖. 浅谈精细化在大型水利泵站工程机电管理中的应用[J]. 中国设备工程, 2022(4): 58-59.
- [5]李奎. 试论我国水利泵站机电设备运行管理中的问题及措施[J]. 科技经济市场, 2017(4): 182-184.
- [6]王银东. 水利泵站机电设备运行管理中存在的问题[J]. 农业科技与信息, 2017(24): 121-122.
- [7]甘维德. 浅析水利泵站机电设备运行管理中存在的问题及措施[J]. 农业科技与信息, 2020(15): 92-93.