

# 加强水利工程施工管理的必要性研究

张 静

昌吉回族自治州水利局 新疆昌吉 831100

**摘 要：**伴随着国内科学技术的不断发展，针对水利工程施工管理的工作要求不断提高。又因水利工程施工管理内容涉及广泛，影响因素繁多，这就导致在施工管理过程中存在诸多问题，如施工管理体制，管理人术水平以及施工目标等，笔者针对水利工程施工管理过程中出现的一些问题进行阐述分析，并对问题提出有关建议。

**关键词：**水利工程；施工管理；必要性

## Research on the necessity of strengthening construction management of water conservancy project

Jing Zhang

Changji Hui Autonomous Prefecture Water Conservancy Bureau, Changji, Xinjiang 831100

**Abstract:** With the continuous development of domestic science and technology, the work requirements for hydraulic engineering construction management are constantly improving. Moreover, the construction management of hydraulic engineering involves a wide range of factors. This leads to many problems in the process of construction management, such as construction management systems, management skills, and construction objectives. The author expounds and analyzes some problems in the process of water conservancy engineering construction management and puts forward some suggestions for the problems.

**Key words:** hydraulic engineering; Construction management; necessity

### 引言

水利工程通过对地下水或是地表水的调控，对水资源进行充分利用，是国内关键的基础设施之一。水利工程实施过程相对复杂，影响因素存在于多个方面。施工管理的目的在于有效提升施工效率以及质量，唯有好的管理才可以让水利工程产生良好的效益。立足于现阶段国内水利工程实际情况，依旧存在非常多的问题。纠其根源，还在于缺乏有效管理，管理缺失导致质量得不到切实保障；同时也使得工程得不到正常维修，给人们的生命财产安全带来了极大隐患，因而加强对水利工程施工管理非常有必要。

### 一、水利工程施工管理特征

水利工程施工管理的特征：一是管理牵涉多个方面的内容，如：水利工程施工环节，工业以及农业内容，可见水利工程涉及的内容非常广泛；二是涉及诸多法律法规，水利工程建设中需要考虑到很多的因素，其中包括有关环境及交通等法律或法规；三是不确定性强，这主要就是在开展水利工程施工过程之中有非常多不利的因素存在，比如自然灾害，社会或者是经济方面产生的不可逆的影响，这些都是水利工程施工建设过程之中不可遇见的因素。四是因不同区域的环境以及气候存在差异，直接导致水利工程在各个地方的建设也有所不同。

### 二、水利工程施工存在的问题

我国的水利工程大多是由国家主导或地方政府出资修建的公益性工程，其目的是为了完善区域内的基础设施建设和基础性服务项目。也就是说，水利工程的施工质量将会受到地域经济和技术的限制。从当前施工现状来看，主要存在以下几个方面的问题。

#### 2.1 体制问题

施工单位管理过程中人员职责分配不到位，工程管理制度存在明显缺陷。这就直接导致项目的管理人员难以有效开展工作，严重的，将会对工程产生负面影响。

#### 2.2 管理人员的技术水平有待提升

管理工作人员自身技术水平相对较低，其主要集中展现在部分管理人员在管理这一方面表现优异，但是在针对施工现场技术欠火候。部分管理人员在施工现场技术表现优异，但是不具备管理上的良好经验。这样的管理人员都与现阶段社会的发展需要不相吻合，而且这样的管理工作人员还会对项目本身产生一定的影响，使得工程的发展遭受限制。

#### 2.3 目标管理的问题

水利工程的目标管理主要包含以下几个方面：首先，安全管理问题。安全管理主要的缺陷就是在于安全机构设置以及安全检测设备上的资金投入比例较低，这就导致工程在施工过程之中存在非常多的安全隐患；其次，质量的管理。水利工程在施工过程之中因为建筑企业或者是政府部门执行监督力度不足或落实不到位，导致水

利工程质量有潜在问题，并且部分在工程竣工验收过程中对质量的把控存在形式化，这都会对水利工程的质量产生影响，在今后的使用过程中具有巨大的安全隐患；最后，成本控制的管理。主要集中表现在以下几个方面：一方面是在竞标过程中，投标报价存在一定风险，导致报价难以进行控制；另一方面针对成本核算工作存在一定问题。

#### 2.4 工程标准低

国内大部分水利工程都是在二十世纪七八十年代时期修建的，这一阶段国内的发展速度并不是很快，相关的施工技术以及施工设备都无法满足专业化施工需要，工程设定的标准也相对较低一些。在修建的时候，并没有针对今后的社会发展进行考虑分析，部分工程因为年久未进行管理，其工程存在自然损坏的情况。以都江堰举例，这一水利工程修建在古代，年代非常的久远，防洪能力下降，近代以来已经出现了很多次的溃堤情况，周边人名群众生命财产安全多次遭受威胁，一直到二十世纪九十年代之后，国家才对其进行有效修复加固。

#### 2.5 资金不足

水利工程是通过地方财政跟国家财政投资进行修建，对于经济发展相对较为落后的区域，地方财政对水利工程的投入非常有限的，缺乏足够的资金，而那些年代久远的水利工程没有办法有效修复。为此，今后国家财政必须要进一步提升在水利工程方面的投资比例，大力支持地方开展水利工程建设。

#### 2.6 施工管理制度薄弱

国内非常多的水库都存在年久疏于管理的情况。为此，在管理方式上相对老旧，进入现代社会之后，水电管理部门也没有对其引起重视，管理制度缺乏，没有将管理工作落实行动。管理人员本身能力有限，专业知识不足，对水利工程管理缺乏规划性的前瞻性。在具体的工作过程之中，管理人员责任心低，没有落实工作，对管理工作的正常开展产生影响。

### 三、加强水利工程施工管理的必要性

#### 3.1 是提高水利工程建设质量的

水利工程建设需要科学的计划以及施工设计协助开展，水利工程施工管理就是让水利工程根据施工计划开展，严格对其施工步骤进行落实，避免不合理的施工情况。施工管理可以确保水利工程建设依照既定目标开展，在工期范围之内，最高的标准完成工程，确保质量。增强水利工程施工管理是对其质量进行提升的关键所在。

#### 3.2 提高水利工程施工标准和技术水平的必然条件

水利工程施工管理针对施工技术，工程设计等多个方面进行管理以及控制，严格的技术管理能够确保各项施工技术的高标准落实，避免施工过程中资金断裂，从而对工程整体施工标准以及技术产生影响。由此可见，增强水利工程施工管理是提升水利工程标准以及技术水

准的有效方式之一。

#### 3.3 水利工程施工管理是现代化发展的基本要求

水利工程开展管理工作指的是水利工程建设过程中对整个项目开展运行操作，后期维护以及管理等方面的工作内容，水利工程各项效益的正常发挥，促进国内社会经济发展。其所需要完成的主要任务如下：一是确保机械设备使用正常；二是水利工程项目可靠以及安全性作出稳定保障；三是让运行状态的水利工程经营管理工作水准得到有效的提升，让工程设备的实际使用状况有所转变，进而提升整体的管理水准；四是为了运行状态中的机械化设备安全稳定提供保障，确保工作人员在遵循有关规章制度的前提之下对机械化设备进行操作，及时发现并解决问题，以便能够让水利设备运行效率得到进一步提升。

施工意识以及素质问题决定了必须要增强水利工程施工。任何工程的核心都是把控质量，将工程的质量问题放在首要位置。在具体施工过程之中，水利工程质量：一因部分施工人员质量意识欠缺，对水利工程质量产生影响，使得后期存在一定的安全隐患；与此同时，部分管理人员受到利益的诱惑，监督管理工作不到位，无法真正对质量进行严格把关，让水利工程受到威胁；二施工过程中使用的材料以及设备也会直接影响施工质量，必须要增强材料，设备质量的有效监督和管理。三部分水利工程施工队伍因现场经验缺乏，工程技术素养低，无法准确控制建设成本，进度以及质量等，导致水利工程施工管理工作不到位，施工进度落后。

### 四、如何增强对水利工程的施工管理

#### 4.1 增强制度的建设

增强制度的建设是有效解决的良好方法之一。唯有良好的制度，才能够将责任落实到每个人，并适当的结合经济发展，唯有如此才可以更好的实现水利工程建设性问题。除此之外，提升制度建设也是给工程的建设引导了方向，由此可见提升对制度的建设重要性。

#### 4.2 提升管理人员自身技术水准

增强对管理人员有关技术水准的提升包括：技术层面，管理层面，其他层面。对于水利工程施工管理工作而言，自身的专业化知识必须要足够扎实，管理能力，对法律法规了解和掌握。才能成为合格的水利管理人员。除此之外，还必须要对管理人员职业道德素养的培养，具备高度的责任感，唯有如此才可以更好的进行水利工程施工管理工作。

#### 4.3 增强目标管理

##### 4.3.1 增强安全管理

在增强安全管理层面主要采取的举措是：首先，构建对应的法律法规，构建完善的安全机制安全监督管理系统，让每个人都清楚安全的重要性，才可以发挥出更好的作用；其次，针对员工开展安全知识方面的培训会议，主要指在招聘人员的时候，必须员工安全知识教育

工作,要考虑农民工问题,对农民工开展教育工作;最后,企业必须要构建安全监督机构,在施工整个过程中,有效解决,并定期对施工场地进行巡查,第一时间发现问题,这样才能够经济损失。

#### 4.3.2 增强质量管理

质量工程的根本所在,必须要保管好质量关,才能增强质量管理,首先,健全质量管理体系,一个好的质量管理体系可以给水利工程建设发展提供好的方向,而且还会让建设的结构变得更加的合理以及优化。其次,增强对现场的管理,水利工程建设场地都在郊外,一个良好的环境对施工建设有积极性影响;再次,对原材料进行控制,水利工程质量的优劣,劣质的原材料会对工程埋下安全隐患。为此在水利工程建设过程之中必须要增强对原材料的控制力度,必须要将这一方面工作落实到位,这样才可以更好的构建水利工程;最后,对验收的程序进行规范化处理,验收的程序,才可以确保工程的质量。

#### 4.3.3 增强成本控制

增强对成本的控制和管理,这是水利施工过程中必须要深入考虑和分析的问题。因为成本决定公司最终的经济效益,由此能够看出成本控制的重要性。一增强招标工作的规范性,减少公司资产的流失;二对质量问题引起高度重视,及时发现问题并有效解决,唯有如此才可以给工程省下更多的资金投入,除此之外对公司的荣誉也起到一个非常好的保护性作用。

### 五、结束语

如上所述,水利工程施工项目管理涉及多方面管理内容,只有在各个方面挨个击破,将单方面工作管理内容做好,才可以实现整体上的项目管理。除此之外,针对管理过程中出现的问题,要及时发现并且纠正,扫除障碍。增强水利工程项目的管理工作,确保水利工程的质量,造福社会。

#### 参考文献:

- [1] 王芳.关于加强水利工程施工管理的必要性[J].中华建设,2022(06):45-46.
- [2] 郭忠林.关于加强水利工程施工管理的必要性探讨[J].绿色环保建材,2021(04):179-180.DOI:10.16767/j.cnki.10-1213/tu.2021.04.087.
- [3] 赵勇庆.关于加强水利工程施工管理的必要性研究[J].长江技术经济,2020,4(S2):48-49.DOI:10.19679/j.cnki.cjjsj.2020.0622.
- [4] 陈成.加强水利工程施工管理的必要性探究[J].居舍,2020(12):112.
- [5] 赵生乐,欧阳沛.关于加强水利工程施工管理的必要性[J].居舍,2020(11):160.
- [6] 王永丰.浅谈加强水利工程施工管理的必要性[J].农业科技与信息,2020(02):90-91+95.DOI:10.15979/j.cnki.cn62-1057/s.2020.02.040.
- [7] 丰淑华.关于加强水利工程施工管理的必要性[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(11):30-31.
- [8] 储慧丽.加强水利工程施工管理的必要性探讨[J].建材与装饰,2018(45):279-280.