

水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略

胡 慧 吕 晖

甘肃省天水市秦州区水务局 甘肃天水 741000

摘 要: 在我国市场经济蓬勃发展的当下, 水利水电工程的发展也呈现出上升态势, 为了促进水利水电工程行业的发展, 水利水电工程施工管理作为影响水利水电工程建设的主要因素, 其建设能力也相应地需要加强提高。在市场经济竞争日益激烈的背景下, 施工单位要保证施工质量, 满足多样化的社会需求, 就应该采取有效措施。本文就针对以上存在的问题进行分析, 并提出相对应的解决对策, 希望能够促进我国水利水电建设的发展。

关键词: 水利水电工程; 施工管理; 存在问题; 完善策略

Problems and improvement strategies in construction management of water conservancy and hydropower projects

Hui Hu, Hui Lyu

Qinzhou District Water Affairs Bureau of Tianshui City, Gansu Province Tianshui 74100

Abstract: In the current flourishing market economy in China, the development of water conservancy and hydropower engineering has shown an upward trend. In order to promote the development of the water conservancy and hydropower engineering industry, the construction management of water conservancy and hydropower engineering, as a major factor affecting the construction of water conservancy and hydropower projects, also needs to be strengthened and improved accordingly. In the context of increasingly fierce market economy competition, construction units should take effective measures to ensure construction quality and meet diverse social needs. This article analyzes the above issues and proposes corresponding solutions in the hope of promoting the development of China's water conservancy and hydropower construction.

Keywords: Water conservancy and hydropower projects; Construction management; existing problems; improvement strategies

最近几年, 我国水利水电项目的发展迅速, 建设规模也越来越大。水利水电工程质量直接关系到国家的财产安全和人民群众的生命安全, 是国家基础性建设工程之一。为了扩大经济效益, 树立良好的企业形象, 积极开拓市场, 就要提高水利水电的施工质量管理水平。现阶段, 我国水利水电工程在实际施工建设过程中仍有很多问题需要解决, 在施工建设管理制度方面还有一些不足, 在施工管理人员的综合应变能力上还有待提高, 在材料设备管理方面还缺乏规范性等, 找出水利水电工程施工管理存在的问题, 并找到行之有效的解决对策意义重大。

一、水利水电工程施工问题的重要性分析

1.1 提前做好施工准备工作

大多数情况下, 水利水电的工程施工都在一些人迹罕至的偏僻地方, 这类地区一般都存在施工条件比较差、交通运输比较不便、施工环境比较艰苦等缺点, 加大了水利水电施工的难度, 为水利水电的工程项目建设带来了诸多不便, 所以在工程施工工作开始前, 施工单位就要积极做好准备, 制定详细的计划做好前期准备工作, 这是水利水电施工的重要环节。为了减少水利水电工程项目建设

费用, 对于施工人员必须的生活用品、建筑施工设备、住宿场所等方面, 要提前做好规划, 尽量减少建设施工的成本, 科学合理地施工单位做好施工前的准备工作。

1.2 具有较大施工作业量

从目前的情况来看, 我国的水利水电工程项目建设多数都是单项工程, 在实际施工的过程中, 水利水电工程项目整体施工量是比较大的, 再加上水利水电工程的建设项目数量教多、施工强度教大、自然环境较复杂等特点, 必然会对水利水的电施工工程的一定的影响, 所以在进行施工过程中, 一定要通过完善施工管理体系、科学的管理规划方法, 加强水利水电工程施工当中管理的力度, 将施工管理的水平充分的提高, 通过这样的方式可以使水利水电工程项目能够顺利施工, 保证水利水电工程建设质量, 确保水利水电工程建设速度。

1.3 施工作业类型繁多

目前为止, 我国水利水电工程施工的作业环境有时是山间、有时是水下, 经常会进行爆破作业。因此实际的施工工作中, 大大提高水利水电工程项目的施工安全风险系数。因此在工程施工前, 要做好全面的安全防范措施, 对

于重点施工项目还要做好重点防护,避免发生安全事故,最大限度地增加施工的安全性。

二、水利水电工程施工管理存在的问题

的建设过程中,建设施工用到的材料和设备是建设施工很重要的部分,这部分若2.1管理制度缺乏完善性

就当前的情况来看,在水利水电工程施工中,越来越重视管理制度的健全情况,并且很多施工单位都制定了规范的管理制度,但是在水利水电工程项目建设和施工的具体实施过程中,依然存在部分管理制度不符合实际施工情况,进而严重拖累了工程项目施工的质量和施工进度,并且造成了不较大的安全隐患。在施工过程中,管理部门的职能划分混乱、岗位责任不明确,导致各个项目部门之间信息沟通较差并且不及时,对施工质量产生了不利影响,并且拖累了施工速度。

2.2 监督管理缺乏力度

通过对水利水电工程项目建设情况研究发现,施工单位对施工的监督管理工作的执行力度不够,缺乏专业的监督管理人员,有些监督管理人员是外聘的,甚至有些施工单位的监督管理人员是兼职的,这些情况导致部分监督人员缺乏专业的监督管理知识,从而对工程项目的施工建设起不到有效的监督作用,影响水利水电工程施工建设的速度。另外,部分水利水电工程项目的施工单位为了节约资金,甚至没成立专门的监督管理部门,对水利水电工程项目施工的整体工作造成了很大影响,使施工管理的综合统筹规划受到阻碍。

2.3缺乏有效性的施工工序管理

综合分析了大量的施工案例,我们了解到,不少水利水电工程项目的施工单位为了压缩施工成本、缩短施工周期,都会采取各种各样的措施。这种情况下,尽管短期内施工时间缩短,但对水利水电工程施工建设来说还是会产生不良的影响。有些施工单位为了缩短工期,甚至会采用比较粗糙的施工技术,在实际的施工建设过程中甚至一些基本的施工的过程和施工步骤会被省略,这就使水利水电工程的精密度被减弱,安全问题也就由此产生了。有鉴于此,在水利水电项目在施工建设过程中,必须对施工工序的管理加大力度,提高对施工工序的管理的有效性。

2.4缺少材料设备的规范管理

根据实际的施工情况来看,在我国目前的水利水电工程项目的建设过程中,部分监理人员只关注施工人员和施

工过程的监督工作,不重视对施工材料和施工设备的管理。在实际的水利水电施工项目是出现质量问题,必然会对整个的施工进度产生影响,严重的甚至会使水利水电工程项目的施工存在安全隐患,所以在实际的工程项目施工过程中,一定要严格规范施工材料和施工设备的管理制度,例如,要做好施工设备的维护检查工作、对施工原料进行定期抽检等工作。

2.5安全管理工作中出现问题

安全问题是水利水电工程施工管理中的重要问题。就目前的水利水电施工管理项目情况来说,安全管理行为和安全管理规定之间存在着严重的不相符,甚至出现南辕北辙的现象,这种情况必然会导致严重的安全隐患。另外,地方建设管理部门对水利水电工程施工管理部门的安全施工教育工作不到位,对安全施工管理的情况不够重视。目前为止,还存在施工安全方面的制度不健全、不符合实际施工情况的现象,给实际施工过程中的安全管理工作带来隐患。

三、水利水电工程施工管理的完善策略

3.1将水利水电工程的施工管理制度进行完善

将水利水电工程的施工管理制度进行完善,是提高水利水电工程项目建设质量的第一要务。水利水电工程施工的管理制度是保证水利水电工程施工建设顺利施行的基础,对提高建筑质量的作用十分重要,意义也十分重大。因此,在水利水电工程项目建设过程中的质量管理和安全管理的工作中,除了做好日常施工管理工作外,施工单位管理部门还应让下属职能部门明确本部门的职能工作、划分责任岗位。同时,对施工过程中的动态化管理工作要积极保质保量地完成,并且要根据施工文件上的规划进行强化管理。此外,在实际的施工项目建设过程中,施工单位要尽可能地简化管理流程,促进管理工作的高效实施,促进施工建设管理质量与施工建设管理效果的全面提升^[1]。

3.2对水利水电工程施工加强监督

在水利水电工程项目的施工建设过程中,施工单位应该加强对施工过程的监督管理,通过定期开展专业系统化的培训,来提高工作人员的综合能力和专业能力,并定期对施工人员进行专业知识考试,帮助施工人员树立自信心和责任心,提高施工人员的实际操作技能水平,为施工管理工作的顺利进行保驾护航^[2]。施工单位还要建立人才选拔制度、人才培养制度、人才激励制度,逐步提高施工人员

的综合能力和专业能力,并且可以在培训过程中,通过对施工人员的工作能力和综合素质的考察,积极进行施工人员的结构调整,以推动施工项目的高效进行。在水利水电工程施工建设中,监理单位要积极进行职能工作,对监理制度高效严格地执行。加强对水利水电工程中施工人员监督能够提高水利水电施工建设的质量,为了保证工程顺利施工,提高工程质量安全系数,希望引起施工管理部门高度重视^[3]。

3.3 严格控制水利水电工程施工进度

在水利水电工程项目实际的建设过程中,对施工进度实施有效的管理,能够促进工程施工的顺利开展。因此,施工人员应该制定施工进度的相关规范,通过科学有效的管理来推动施工进度,保障水利水电工程项目按时完工。施工单位应该严格按照建设施工单位的施工合同和施工计划中的相关规定进行施工,保障施工项目进度的合理性^[4]。另外,在水利水电工程施工中的各个施工环节、施工阶段中,都要做好施工技术的整体把控,为各个施工部门做好协调工作。例如,可以按照施工总进度制定每周或是每月的计划,做好相应的核对工作,并根据实际施工情况随时进行小范围调整,要合理有效的利用施工企业的人工、设备,严格按照施工合同安排施工,严格控制施工项目的成本,以施工合同中的预算成本为依据进行项目成本的预算。

3.4 科学管理水利水电工程施工管理材料设备

在水利水电工程施工过程中,施工原料和施工设备都属于施工单位的重要财产,加强对施工原料和施工设备的管理,对施工原料和设备采取科学合理的管理方法,用以保障施工现场的需求。如果遇到特殊情况,需要到相关责任人处进行协商,协商后要签字盖章,明确责任人,并且做到发现问题就及时地查找原因,避免再次出现此类问题。工程施工过程中加强对施工原料、施工设备的有效管理,可以保障水利水电工程施工的工作顺利进行,确保施工质量。

3.5 提高水利水电工程施工的质量管理

质量管理工作是水利水电工程施工建设的基石。在水利水电工程施工项目的建设过程中,建筑材料的质量和施工设备的性能能够对施工项目的质量产生影响,因此,在工程项目实际的施工过程中,施工单位要了解施工材料的特性,运用科学高效的方法对施工材料的质量进行检验,在施工材料检验合格后,做好施工原料的登记、核对、保存工作。并且要根据施工材料的特性和施工设备的性能,进行定期的检查、维护工作,并做好详细的记录,以便于能够更好地使用施工材料和施工设备。

3.6 提高水利水电工程施工的安全性

在水利水电工程项目建设过程中,施工单位要结合现场的实际施工情况制定相关的安全生产制度,按照施工合同规定进行安全施工。比如,施工单位可以以安全施工层级方式来形成相应的管安全施工的管理体系,明确相关部门的责任,保证水利水电项目施工的质量和效果,将水利水电工程施工中的安全性提高。

四、结束语

在目前的社会形势下,对于在水利水电工程建设的过程中,应该将水利水电工程的施工管理制度进行完善,能够将水利水电施工人员的专业技术力和综合能力进行提高,将水利水电工程施工过程中的材料设备科学的管理,将水利水电工程施工进行监督,严格的执行对施工过程中=的规划,并结合施工过程中的实际的情况采用合理有效的管理方法,促进我国水利水电工程行业的发展。

参考文献:

- [1]张强.水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略[J].低碳世界,2021,11(07):162-163.
- [2]胡乾隆.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].居业,2021(01):121-122.
- [3]邹杰.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].居业,2020(05):157-158.
- [4]郭玉歧.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].技术与市场,2019,26(01):218.