

现代化水利水电工程管理现状及改进措施探究

郭小梅

西和县水务局 甘肃陇南 742100

摘要:随着我国现代化进程的加快,国家进一步加大了基础工程的建设力度,其中以水利水电工程最为突出。水利水电工程作为一项国家性工程,对于社会稳定运行有着重要作用。从实际情况来看,因为水利水电工程施工周期长,施工规模大,不稳定因素较多,使得水利水电工程管理难度相对较大,对于工程管理中存在的难点与重点,要结合具体情况,采取合适的改进措施,确保工程建设的有序开展。基于此,本文就对现代化水利水电工程管理现状与改进措施等相关内容进行了详细概述。

关键词: 水利水电; 工程管理; 改进措施

Modern water conservancy and hydropower project management status and improvement measures

Xiaomei Guo

Xihe County Water Resources Bureau, Longnan, Gansu, 742100

Abstract: With the acceleration of China's modernization process, the country has further increased its efforts in infrastructure construction, with particular emphasis on water conservancy and hydropower projects. As a national project, water conservancy and hydropower engineering play a crucial role in ensuring the stable operation of society. In practice, water conservancy and hydropower projects face challenges due to their long construction periods, large scales, and numerous factors of instability, making their management relatively difficult. To address the difficulties and key issues in project management, it is necessary to consider specific circumstances and implement appropriate improvement measures to ensure the orderly implementation of construction projects. Based on this, this paper provides a detailed overview of the current status of modern water conservancy and hydropower project management and proposes improvement measures.

Keywords: Water conservancy and hydropower; Engineering management; Improvement measures

社会的快速发展,水利水电工程成为了我国基础建设中不可或缺的组成部分,水利水电工程具有一定的规模性和综合性,涉及的施工环节比较多,在具体施工过程中,要注意多个方面的对接工作。也正是基于水利水电工程的特殊性,使得水利水电工程管理难度比较大,在具体管理中,还存在着一些问题,如果问题得不到解决,不利于水利水电工程的可持续发展。要结合实际情况出发,构建完善的管理制度,对于存在的问题采取针对性的解决措施,确保工程管理的时效性。

一、水利水电工程施工管理特点分析

水利水电工程是以调节和控制自然界地表和地下水资源,以达到除害兴利目的而修建的各种工程建设。在工程施工中涉及到的知识面和领域范围较大,施工占地面积大,施工程序繁琐,设计较为复杂,具有较高的系统性和综合性。在水利水电工程施工中,水质、流体压力、地质条件等因素会极大程度上制约着整个水利水电工程的建设。所以,对施工现场进行评估,必须制订出一套科学、合理的工程实施方

案,并对工程进行细致的项目划分、周密的工程规划以及施工组织设计。水利水电工程施工中的各个环节都涉及到不同学科的相关知识,要求有专业的人员对其进行管理,对其施工工序进行详细的记录,同时还应强化对施工人员政治思想、技术等综合素质的培养和管理,确保水利水电工程施工的整体顺利进行,保障水利水电工程建设的安全性。

水利水电工程具有施工条件复杂,工程规模大,施工技术繁杂,工程量巨大,工期长等特点。在现代科学技术的飞速发展下,在施工中对设备的精确性、便利性、机械化水平的要求越来越高,设备的精确性与工程的质量息息相关,设备的精确性决定了工程施工的进度和工期,同时也使工程的精确读得到了提升,能够保障项目施工方合理使用有关的资金,保障工程项目的经济利益,是水利水电工程竣工后能否正常运行的关键。

在现代水利水电工程施工质量控制中,要从管理上加以关注,由于水利水电工程规模庞大,建设周期也相对较长,在施工中由于各种因素影响,导致工程质量问题,必须加强对各环节的施工管理,以保证工程施工的品质。在工程施工的过程中,必须要考虑到施工技术、资金、管理等因素,并

根据不同的施工要求进行针对性的投资,对工程施工进行合理的规划,是工程施工安全、工程质量的重要保证。

二、现代化水利水电工程管理现状分析

2.1 管理理念落后

自改革开放后,中国的经济得到了飞速发展,而中国作为工业大国,其建筑规模也在迅速增长。总体来说,工程的总体建设质量来说还算合格,根据统计,工程质量的合格率为100%,优良工程的比例为30%,从这个数字可以看出,国内的总体工程质量水平依然很高,但随着时代的迅速发展,经济的快速增长,各个行业都面临着新的考验,在水利水电工程管理中,如果仍沿用以往的管理方式,将难以适应时代发展。管理理念的滞后直接关系到水利水电的迅速发展,进而对整个水利水电综合效益产生直接的影响。

2.2 不重视管理模式

在水利水电工程项目中,工程管理模式具有十分重要的作用。然而,当前我国水利水电工程中,很多工程施工都出现了一些问题,以及有关负责人对水利水电工程项目监督时,常常将大量的时间和精力放在工程的建设上,而忽略了工程的具体管理。管理人员对工程管理的认识不足,对管理模式的认识不到位,常常会误导工作人员施工,从而影响工程的总体质量。比如,在水利水电工程建设中,存在着员工缺乏主动性、专业技能能力不足、态度恶劣等问题,这些问题将直接影响到整个水利水电工程的安全管理和风险规避。

2.3 缺乏资金管理意识

资金管理是任何一个工程运行的关键,当前国内的水利水电工程在具体施工中,主要依靠政府的专项资金,因而存在着一些限制。也就是说,水利水电工程会受到政府的影响,政府下放的资金越多,工程项目就越好,但是一旦资金短缺,整个工程项目就很难如期完成。长期来看,这样单一的投资方式会对工程项目的总体交付产生较大的影响。

2.4 工作人员素质问题

一般说来,目前国内的水利水电工程建设规模相对较小,所以承包工程的大多数都是小型施工队。特殊的工作岗位人员一般都不具备专业的知识和技能,所以他们的业务素质还需要考量。而且在工程建设的时候,如果出现了技术问题,他们也不可能在短时间内解决。其实,现代化水利水电工程关系到整个社会的正常运转,所以要求很严格,需要有专门的技术人员进行全方位的指导。如果在整个工程施工中缺少专业人士的监督,将会使工程项目具体的建设和实施中无法取得应有的效果,从而对工程的总体进度产生不利的影响。在工程管理中,由于个人的工作水平较低,在工程实施过程

中,往往会不严格的执行各项操作,特别是在关键施工阶段,不能进行有效的跟进,不重视自己的责任和工作,不能以身作则,工作作风松懈,很难在工作中起到良好的管理效果。还有一些仅仅口头上管理,缺少管理制度,管理手段不到位,没有科学依据。在工程建设中,存在着盲目管理,不能有效地遏制不文明的行为,造成了很多的施工漏洞。

三、现代化水利水电工程管理的改进措施分析

3.1 完善资金管理

在建设现代化水利水电工程时,需要得到有效的资金支持,所以必须要对工程资金的具体运行和管理进行全方位的强化,从而确保项目资金管理的科学化,而这些专项资金通常都是由国家和政府的财政拨款组成。仅仅依靠政府的资金进行建设,不仅要冒着巨大的风险,而且还会对项目的建设造成极大的影响,从而严重制约着整个现代水利水电工程的发展。从某种程度上来说,专项资金设立方面必须要从别的渠道投入到项目建设中,既可以保证工程的连续性,又可以加强资金的管理。另外,对这笔资金的管理也要有严格的制度流程和监督机制,对违规挪用资金的人,都要进行严厉的处罚。完善的资金链为确保工程的顺利实施提供了可靠的保障,施工单位要按照工程的施工规模和施工合同设立专门的管理基金,并指定审计员或专门的人员对工程资金使用情况全面的监督和管理,确保每一分钱都可以用在正确的地方。例如,在进行水利水电工程项目实施的时候,必须制定一套科学、详细的资金支出方案,包括人员费用、前期准备费用、设备费用、材料费用、临时设施费用等。人员费用包括人员工资、培训费、福利、补贴等;前期准备费用包括项目建设前的勘察费用、项目部组件费用、机器购置费用和租赁费用;材料费包括水泥、砂石、板材、混凝土等费用;临时设施费用包括修建临时车道、各种水电设施、车间、设备投资:如工厂等。在确定了各项开支费用的详细情况之后,管理人员要将开支计划及时下发给各个分部,并将其与所需开支的具体情况进行比较,通过对比结果编制好资金的使用方案,以保证所有的施工工序都能顺利进行。

3.2 构建动态监管机制

近几年,由于信息科技的飞速发展,社会各个领域的沟通联络都表现出多元化的特征。施工单位可以利用多种技术手段发挥信息技术载体的功能优势,构建一个对水利水电工程的动态监管机制。也就是说,在以前口头交流和文件交流的基础上,利用微信、网络平台和QQ等方式与建设单位、设计单位、水利水电管理单位保持长效的沟通联系,一旦在工程建设中出现安全隐患、质量隐患,应该及时将情况传达

到上级主管单位，从而使工程项目能够顺利开展。此外，在施工单位入驻施工现场后，并与水文部门、地质部门、建设单位等机构进行有效的交流，确保工程项目的各项环境指标能达到开工要求。

3.3 健全管理制度

管理制度作为一个经常提及的话题，在水利水电工程建设和管理中具有十分重大的意义。健全的管理制度可以有效地激发施工人员的工作热情，提高他们的集体责任感和大局意识，同时也为施工单位在推行规范化管理和标准化管理的过程中提供了重要参考依据。为此，施工单位要将现有的不能满足施工生产实际和工作需要的条款全部予以剔除，从而构建一套更加合理、更加有效的管理制度，确保所有条款都能覆盖到各个管理死角。例如，在水利水电工程管理过程中，安全管理是最重要的，所以在单位组织施工时，必须根据《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》等相关法律法规以及水利水电工程的特殊性，构建起一套较为完善的安全管理制度。就以“安全生产保障实施方案”来说，该方案应该包括以下内容：项目概况、编制依据、安全生产管理组织结构设置等，以及与同一层次安全生产单位的主要负责人，安全生产相关规章制度，安全生产管理和特殊操作的持证上岗情况，生产安全事故的应急处置和演习方案。在确定了上述保障措施之后，应该指定一名安全管理负责人，负责监督整个制度的执行，突出安全保证措施的时效性。明确权力和责任，正如俗话说的那样，没有规矩不成方圆，在水利水电工程中，必须要有相关的责任制度，才能保证工作的顺利进行。对水利水电工程来说，要切实贯彻项目责任制度，要清楚每个人的职责和权限，防止出现任何异常现象，同时在出现问题的时候，就可以及时找到问题的根源。

3.4 提高人员素质水平

专业管理人才是保障水利水电工程管理稳定运行的关键，在此基础上，施工单位要加强对现有管理人才的培养教育力度，企业人力资源管理部门构建专门的培训教育体系，提高企业内部员工的专业管理能力和整体的职业道德素质。现代化水利水电工程建设，对整个人类的发展都有很大的影响，可是随着新时代的到来，各种信息技术和计算机网络的普及，越来越多的高科技技术涌入到这个行业之中。所以在工程建设中要注重全方位专业化人才的培养，并要注重培养高素质的员工，不管是管理人员，或是工程施工人员，都要对水利水电专业知识有较深入的了解。这就需要进行专门的

培训，确保每个项目的参与者都可以全方位提高自己的能力，从而推动现代化管理的有效开展。在水利水电工程开始前，由人力资源管理部门根据项目建设的具体情况，对施工现场的施工人员进行集中、系统性的培训。作为施工现场的质量管理人员，培训的主要内容有包括：首先，组织参与技术交底和技术复查，并负责监督、检查、掌握技术交底情况，配合工程责任人对交底工作进行督导和验收。其次，在对工程项目进行全面的了解和掌握后，按照项目的规定，建立相应的质量控制要点，防止出现遗漏的质量管理盲区。再次，检查并监督隐蔽和正常操作程序，在检查中，若有施工异常或隐蔽工程未经检查擅自封闭、掩盖、使用的材料已过期、保存不善、工程材料无质量证明，应立即通知工程责任人停止施工。此外，为检验培训的成效，施工单位要指定专门的负责人对受训员工进行日常工作情况的督导和考核，并视其平时的工作表现而定，实行全面考核评分制度，满分为100，60为及格，以此促进人员能够更加主动积极，有效提升个人能力。

四、结语

我国经济的快速增长，使得人们的生活水平越来越高，人们对于各个方面的要求也逐渐提高。现代化水利水电工程的建设能够极大程度上满足人们日常需要，所以必须做好水利水电工程管理工作，加强日常管理，完善相应的法律法规，落实工程管理责任制度，做好资金管理，完善相关制度和流程，促进管理工作的有效开展。

参考文献：

[1]易启明，赵东海，张茵.现代化水利水电工程管理现状及优化措施探讨[J].中外企业家，2018（12）.

[2]安宇，张婉怡，刘红军.关于水利水电工程管理中存在的问题与解决措施分析[J].建筑工程，2019（15）.

[3]关德华，于于，贺建奎.浅析水利水电工程管理现状与改进策略[J].企业发展，2018（27）.

[4]刘碧玉，孙兰俊杰，王小军.关于水利水电工程建设管理现状与完善策略分析[J].农业科技与信息，2020（32）.

作者简介：单位名称：西和县水务局，省市：甘肃省陇南市，邮编：742100，

姓名：郭小梅，出生年月：1973年2月23日，性别：女，民族：汉，籍贯：甘肃西和，学历：专科，职称：（目前的职称）工程师，研究方向：水利水电工程