

浅析水利水电工程施工管理存在的问题与对策

卢建军

桐柏县水土保持工作站 河南南阳 474750

摘要: 随着社会的不断发展与经济水平的提高, 各行各业都迎来了新的发展, 建筑行业亦是如此。水利工程是建筑业中其中的一个重要分支, 近年来它在不断发展的同时也出现了很多问题。想要保证水利工程建设项目的顺利完成, 水利工程施工管理问题是最不可以被忽视的。相关的人员要对水利工程进行全面的分析, 根据它的特点进行设计, 每一个不同的项目必须对应一个具体的流程与要求。在保证它质量的基础上, 提高对水利工程项目的管理, 促进水利工程项目的高效落实。

关键词: 水利水电工程; 施工管理; 问题与策略

Analysis of the existing problems and countermeasures in the construction management of water conservancy and hydropower projects

Jianjun Lu

Tongbai County Soil and Water Conservation Workstation, Nanyang City, Henan Province 474750

Abstract: With the continuous development of society and the improvement of economic levels, various industries, including the construction industry, have witnessed new opportunities for growth. Water conservancy engineering is an important branch within the construction sector, and in recent years, it has faced numerous challenges alongside its development. To ensure the smooth completion of water conservancy construction projects, the management of construction activities in water conservancy engineering is of utmost importance and cannot be overlooked. Relevant personnel need to conduct comprehensive analysis of water conservancy projects, design them based on their unique characteristics, and establish specific processes and requirements for each project. By focusing on ensuring quality and enhancing project management in water conservancy engineering, efficient implementation of water conservancy projects can be achieved.

Keywords: Water conservancy and hydropower projects; Construction management; Problem and strategy

水利水电工程是一个非常大的概念。它主要包括防水建筑物、排水建筑物、引水建筑物与送水建筑物等。不同的水利水电建筑物都可以满足不同的目的, 比如河道的管理、水力发电、通航等, 这些不同类型的建筑物也构成了不同的水利工程。近年来随着经济的不断发展, 水利水电工程数量越来越多分布也越来越广, 这也对水利水电工程提出了更高的要求。针对这一现象, 科学高效的水利水电工程管理也随之产生。相关的人员必须重视水利水电工程施工管理, 促进水利工程项目的顺利、高效开展。

一、现阶段水利水电工程施工管理存在的主要问题

1. 水利水电工程施工管理不够精确

由于水利水电工程的规模大, 相关的工作人员文化水平比较低, 这也导致了我国的水利水电工程施工一般安排在遥远的、人烟稀少的地方, 所以它的施工管理也不够精确。水利水电工程管理的不精确使得它的技术不精准, 从而很容易出现细节方面问题。水利水电工程管理方面出现问题的主要原因是, 没有明确的规章制度作为依据, 相关施工人员在专

业知识、技术以及经验方面都有局限性, 尤其是数据的收集很容易被他们忽略, 这严重的影响了水利水电工程施工的管理, 使得水利水电工程施工管理水平的提升遭到瓶颈。

2. 市场发展不够成熟, 人们的认知度不高

在国外水利水电工程发展的很好, 一些外国投资者很重视它的管理工作。但是在国内, 由于国内政府相关部门对它的重视度不够, 很容易忽视它的管理问题。水利水电工程是建筑业中非常重要的工程, 它也极大地促进了建筑业的发展, 但是很多水利水电工程的管理者认为, 水利水电工程的管理会给他们带来不必要的麻烦, 他们从根本上忽略了水利水电工程的管理工作。由于政府对水利水电工程管理的不重视, 很少做它的宣传工作, 这导致了人们对它的接触少, 从而对它的认知也不够^[1]。

3. 水利水电工程的专业管理人员很少

即使水利水电工程较之前相比已经有了很大的进步, 但是与国内的顶级水利水电工程公司相比有着很大的不足。将国外顶尖公司与国内公司作对比, 我们不难发现其中最大的不足还是管理与施工人员的专业程度不够。通常情况下, 国外的大型水利水电工程公司都有一个明确的管理制度与精

英队伍,他们在水利水电工程管理方面做的特别好,经验十分丰富对于水利水电工程涉及到的设备与软件更是一清二楚。但是在我国大部分的水利水电公司中,却十分缺少这样的人才,追究其背后的原因还是缺乏相应的管理制度。

4. 水利水电企业的管理制度达不到工程管理标准

水利水电工程在不断发展的同时带来了很多问题,没有明确的水利水电工程管理体系是其中一个非常重要的问题。除了管理体系之外,部门的组织机构、流程与职能都存在着很多问题。除此之外对于它的管理工作也做的不到位,管理方法设计的不够合理,这直接影响了水利水电管理的有效进行,阻碍了它的高效发展^[2]。

二、提高对水利水电工程施工管理的意识

想要促进水利工程施工管理工作的进行,最不可忽视且要做的第一步就是提高相关人员对水利水电工程施工管理的意识,这也是保证水利水电工程质量、项目生产与开展最重要的一步。想要保证水利工程建设施工管理工作的有效落实,相关人员必须要转变思想,提高对它的重视。在平时要不断地学习与参加培训,提升自己的水利工程建设施工管理水平,最大程度的避免或降低问题出现的概率。水利水电工程施工管理的变更对整个工程都会产生影响,施工管理变更后,相关的变动部位要进行重新的落实,从而整个工程都会受到影响。相关施工管理人员在进行具体的开展时,可以主要从两个方面入手。一方面是,把前期的水利工程施工管理工作做好。在具体的管理措施落实之前,对它的资金投入、物资设备与水利水电项目的单个周期都要有一个非常精准的判断。这样在进行工程项目设计的时候也会更加精准,在实际开展中不会出现大范围的偏差,以减少它的设计变更^[3]。另一个方面是,水利工程施工管理的各部门相关人员要做好彼此的沟通与设计。各个部门之间的人员要多发表自己的意见、多交流。对于管理中的流程设计、相关制度都要完善好,设计出更接近于真实项目开展情况的方案。值得相关人员注意的是,水利水电管理工作进行中的安全问题是不能被忽视,且放在首位的。除此之外,设计一个好的方案,还需要正确理解工程项目质量、工程项目设计之间的联系,打好信誉,为今后长远的发展做好准备。水利工程单位的管理人员要设计好科学的管理经验,认识到施工技术与工具设备在整个水利工程施工管理工作中的引导作用,对水利工程的时间、质量、投入、成本方面等都有一个清晰地认识。政府相关部门一定要从实际出发,根据实际情况,按照不同的类型进行设计划分,把每一个任务与责任落实到个人,促进水利项目

工程的高效进行。对于水利水电工程开展的规则与相关制度,相关管理人员一定要完善好,并把它落实在实处。工程的开展只有在制度的指引与依靠下,才会更加规范化与透明化。建筑工人要严格按照规章制度进行项目的开展,保证水利项目工程质量的同时提高效率^[4]。

三、重视中小型水利水电工程施工的管理

随着水利水电工程的不断建立,水利水电工程项目开展的越来越多,范围也越来越广。它所包含的也不只是大型水利工程,中小型水利工程数量更多且常见。由于相关人员都对大型水利工程比较重视,它的工程施工管理更加规范与科学,可以学到的经验也越来越多。中小型水利工程与大型水利工程相比,相关制度没有那么完备,它的管理也不如大型水利工程那么规范,所以它出现的问题也比较多。相关人员在对待中小型水利工程管理时要特别重视,把它当做大型水利工程一样来对待。相关人员在开展中小型水利工程管理工作时,设计环节所需要的步骤和大型水利工程相同^[5]。首先,在开展水利水电工程施工管理之前,要对它进行深刻的分析。它的成本、人力、物资、设备等要素都要考虑在内,把预测环节尽可能的与实际情况相一致,确保水利水电工程管理工作的顺利开展。除此之外,工程管理中的每个部门之间都要保持良好的合作关系,进行定期的沟通交流,加强合作。每个管理部门都要有明确的任务分工,只有把责任落实到个人,才能提高每个任务完成的质量与效率,从而促进整个工作的高效完成。在近几年中,国家对水利工程项目的开展逐渐重视起来,对它的投资也逐渐增加,中小型水利工程在这一影响下,也分到了更多的投资金额。所以水利工程中小型水利工程的负责人,要利用好这一资金,把它用在中小型水利工程管理工作的提高上来,促进越来越多的中小型水利工程开展。在这一大背景下,项目管理人员还要为之设立相应的管理制度,把建筑项目管理工作的相关制度与要求进行完善与更新,使它更好的与中小型水利工程融合在一起,促进管理工作的高效完成。只有这样,水利水电工程施工管理才能更好的适应于水利建筑工程,从做好中小型水利水电工程的管理工作开始,促进整个水利水电工程管理工作的提高^[6]。

四、建立具有中国特色的水利水电工程管理模式

水利工程是建筑项目中十分常见且重要的工程,想要保证水利工程管理工作的高效进行,必须对它进行深刻的分析,从它的特点出发,设计更有针对性的管理措施。水利工程的种类非常多,每个种类之间的差别还非常大。他们包含的面都非常广,而且盈利性并不高,属于公益性项目。水利工程

的这些特点也决定了它的项目设计非常复杂,从而项目设计也表现出了种类多、范围广、稳定性差等特点。水利工程的划分一般根据模型来决定的,它根据模型的不同分为大、中、小型工程,所以对他们项目管理工作也会不同的要求。由于他们工程的不同,也导致了它们的管理工作不相同,相关水利工程设计人员,要抓住水利工程的不同特点进行具体设计^[7]。相关管理人员在进行水利水电工程管理时,所采用的模式并不是单一的。无论采用哪种模式进行水利水电工程管理,都要把最终目标作为一切的出发点与落脚点,除此之外它的各方面影响因素也要考虑其中,像是国家的相关制度、经济情况、资金投入、管理原则等多方面都要考虑其中。就目前形势下,我国的水利水电工程管理主要有三种模式。第一种是水利水电工程管理阶层进行自主的管理模式,第二种是水利水电工程的投资人选择专业人员进行阶层管理,第三种是水利水电工程的投资人委托专业的机构或公司进行工程管理。我国目前应用最多的就是前两种管理模式,但在国际上应用比较多的是 PMC、EPC 再或者是两者的结合^[8]。想要优化我国目前的水利水电工程管理模式,我们最先要改变的就是思维,多学习与了解国外的水利水电工程管理模式。值得相关人员注意的是,对于国外的水利水电工程管理模式我们切忌不能照葫芦画瓢,要结合我国的实际情况与水利水电工程的发展模式进行创新,真正创造出符合国内水利水电工程的管理措施,提高水利水电工程管理工作的进行。除此之外,国内的人员要与国外顶尖水利水电工程企业保持良好的合作关系,在不断优化水利水电工程,促进水利水电工程发展的同时,使得我国的水利水电工程走向国际,真正突破自我^[9]。

五、结束语

通过对水利水电工程的管理工作进行分析,我们不难看出,它的重要性它影响着整个水利水电项目工程,相关人员必须提高对它的重视。相关人员要抓住它各个方面的施工管理工作,包括水利水电工程的质量管理、水利水电工程的合同签订管理以及成本控制等各个方面。除了加强水利水电工程的技术管理与工程管理之外,还要发挥好现代信息技术的作用,把它应用在水利水电工程中,促进水利水电工程管理水平的高效提升,为水利业的不断发展奠定好基础。

参考文献:

- [1]刘锐明.浅析水利水电工程施工管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023(05):147-149.
- [2]赵风海.水利水电工程建设管理问题及对策[J].大众标准化,2022(24):55-57.
- [3]王建军.农村小型水利工程施工建设及维护管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2022,13(15):156-158.
- [4]辛冬梅.水利工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].东北水利水电,2022,40(06):11-12+34.
- [5]李文虎,杨培金.水利水电工程建设管理问题及对策[J].大众标准化,2022(09):74-76.
- [6]何景艳.水利水电工程施工中安全管理问题分析[J].建材发展导向,2022,20(08):94-96.
- [7]王立帅.水利水电建筑工程施工过程中安全管理问题及其对策研究[J].水利水电快报,2021,42(S1):62-63+66.
- [8]王舒.水利灌溉工程施工管理常见问题及对策[J].农家参谋,2021(22):171-172.
- [9]毕云飞.水利水电工程施工技术管理问题及对策[J].工程技术研究,2021,6(20):279-280.