

电力配网建设工程管理现状和改进措施

吴 军

永康市光明送变电工程有限公司 浙江永康 321300

摘要:在我国近几年迅速发展社会经济的过程中,电力行业的发展速度不断加快,人们对于电力资源的需求也有所增大,电力企业要在竞争之中占据优势地位,就需要在各个方面予以改进和优化。电力配网建设工程作为电力企业的重要工程项目之一,工程管理问题层出不穷,会影响电力配网建设质量,难以满足人们对于电力资源的多元化需求。基于此,文章简要探讨电力配网建设工程管理的内容和管理现状,提出相关措施予以改进,为提高工程建设质量和成效奠定良好的理论基础。

关键词: 电力配网; 建设工程; 管理现状; 改进措施

Power distribution network construction project management status and improvement measures

Jun Wu

Yongkang Guangming Power Transmission and Transformation Engineering Co., LTD, Yongkang, Zhejiang 321300

Abstract: In the rapid socio-economic development of China in recent years, the pace of development in the electricity industry has been accelerating, and the demand for electricity resources has grown accordingly. To maintain a competitive edge in the industry, electricity companies need to make improvements and optimizations across various aspects. Among the critical projects undertaken by electricity companies is the construction of power distribution networks. However, project management issues continue to arise, which can impact the quality of power distribution network construction and make it challenging to meet the diverse demands for electricity resources. With this in mind, this article briefly explores the content and current status of project management in power distribution network construction. It proposes relevant measures for improvement, aiming to establish a solid theoretical foundation for enhancing the quality and effectiveness of project construction.

Keywords: Power Distribution Network; Construction Projects; Management Status; Improvement Measure

一、电力配网建设工程管理内容

以目前的电力配网建设工程管理要求来看,管理人员在落实具体的工作时,需要将科学控制电力工程中所涉及的施工问题、着重检查施工图纸和现场管理作为主要的内容,在三个方面采取专业的管理方法,利用可靠的管理技巧强化综合管理效果。一些施工人员在实施电力配网建设工程施工作业时,体现出来的态度比较随意,缺乏严谨的施工操作,导致电力系统的性能不佳,无法满足工程项目综合建设施工的要求。管理人员就要对其涉及到的每一项问题进行科学分析和管控,特别是在技术方面存在一定的难度,应确保施工人员和管理人员都具备良好的工作能力和素养,为工程管理质量提供可

靠的技术保障。检查施工图纸主要是要确保工程图纸设计的科学性及可行性,管理人员应在工作当中分析施工图纸中的内容是否符合施工现场的实际情况,让设计人员凭借自身的专业知识和能力提高图纸的合理性,为施工人员相关作业的落实打好基础。如果管理人员发现施工图纸与实际情况不相符,就要及时与设计人员和施工人员沟通交流,对其进行改进与优化。实施现场干礼工作时,则需要把控电力配网建设工程建设施工进度、安全和质量等,对其中涉及到的所有材料与设备进行质量和性能检查,避免在后续施工中出现不必要的问题。

二、电力配网建设工程管理现状分析

1. 施工组织结构不完整

电力配网建设工程管理涉及到的内容较多, 管理人员不仅要做好人员管理和施工管理工作, 还要对前期的工程设计、后期的运营维护等予以重视。就目前的电力配网建设工程管理情况来看, 部分企业存在施工组织结构不完整的情况, 导致工程管理质量缺乏可靠的保障, 影响了工程项目建设质量和效率。部分企业在组织工程项目建设管理时, 存在人员协调不一致的情况, 管理人员缺乏具体的工程项目建设规划, 在现场管理中容易出现混乱的现象, 影响了电力科学技术的发展。特别时在时代发展日新月异的当下时期, 电力配网建设工程内容的复杂程度有所提升, 管理人员的工作压力繁重, 企业没有结合时代的需求创新施工组织结构, 导致工程管理与技术的发展不匹配, 影响了电力配网建设的进度, 给电力企业的发展带来了显著的负面影响。

2. 人员素质有待提高

管理人员作为电力配网建设工程管理的主体, 在工作当中应具备较强的管理能力和较高的管理水平, 为施工人员提供科学的指导, 促使电力配网建设质量得以提升。人作为工程项目建设的关键要素, 对于工程项目综合建设成效的影响非常直接。部分电力企业管理人员在负责电力配网建设工程管理工作时, 存在工作态度不严谨的问题, 责任心不强, 没有将工程项目建设管理作为一项十分重要的工作, 缺乏科学的管理方法, 导致电力配网建设工程建设质量不高。对于电力配网建设工程来说, 工序管理尤为重要, 管理人员应对其中的技术工种进行有效协调, 帮助施工人员掌握正确的技术操作, 并且对工程建设涉及到的要素进行科学管理, 但是其没有完全达到工程管理要求, 在工程项目建设中出现问题时也没有及时采取科学的措施予以解决, 增大了工程项目建设施工管理质量和安全隐患。

3. 材料与技术管理不到位

近年来, 许多工程项目在建设施工过程中都存在偷工减料的现象, 影响了工程项目综合建设效益, 还会产生不良的社会影响。管理人员针对电力配网建设工程进行管理时, 存在材料管理不到位的现象, 主要是一些施工人员过于注重自身的利益, 在施工过程中将质量较差的材料代替质量较好的材料从中牟利。还有一些企业为了节约工程建设成本, 会选择廉价的材料作为电力配网建设工程的主要材料, 虽然在初期发展中可以很好地控制成本, 但是会影响工程整体质量, 后期很容易产生返工问题, 得不偿失。与此同时, 部分管理人员缺乏对电力配网建设工程技术操作的规范性管理, 在技术人员实

施相应的操作时, 管理人员在现场工作中并没有对其进行科学指导, 也没有指出其中存在的技术操作失误问题, 降低了技术的应用效果。在材料与技术管理不到位的情况下, 电力配网建设工程管理实效性会受到很大的影响, 不利于项目后期的稳定运营。

三、电力配网建设工程管理改进措施

1. 完善配网施工组织结构

针对电力配网建设工程管理中存在的施工组织结构不完善的问题, 管理人员需在现有的基础上对其进行分析和改善, 尤其需要注重配网管理工作的有效落实。管理人员针对这类工程项目进行管理时, 需要加大配网管理力度, 重视配网工作的有序开展, 确保施工人员可以按照工程项目建设要求落实每一项操作, 提高电力系统的运行质量, 促使用户的用电质量能够得到提升。在施工组织结构不完善的情况下, 人员组织难以实现有效协调, 基于此, 管理人员要站在基层施工技术人员的视角上明确配网施工组织的复杂性, 合理分配各个岗位的人力资源, 组织专业人员对其中可能出现的问题构建切实可行的应急预案, 从根本上提高配网运行的稳定性。

2. 提高人员综合素质

管理人员的能力和职业素养会对电力配网建设工程管理产生不容忽视的影响, 目前, 我国一些电力企业的管理人员在这个方面并不能够完全达到相应的要求。在日常工作中, 管理人员应重视工程项目建设管理各个阶段工作的有序开展, 电力企业则要聘用专业知识能力较强、实践水平较高的人员负责工程管理工作。管理人员在落实管理工作时, 应强化自身的专业技能和水平, 将自动化设备投运现场生产管理, 对施工人员进行专项教育和培训, 使其可以掌握自动化设备的操作方法, 满足配网运维要求。根据新时期电力行业的发展形势来看, 管理人员非常有必要学习并且应用先进的信息化科学技术方法, 进一步引进和利用大数据技术、信息化技术等方法, 构建信息化配网运维管理平台或者软件系统, 高效开展配网管理工作, 解决传统管理模式的弊端。

3. 优化材料与技术管理

施工材料与技术管理是电力配网建设工程管理的要点, 管理人员对施工材料进行管理的过程中, 要做好工程项目建设施工规划和监督管理工作, 明确工程项目建设中需要利用的材料的规格和各项参数, 确定材料数量, 在加强施工材料性能与质量管理的同时, 避免材料浪费问题。选择施工材料时, 应考虑材料各个方面的特点和参数是否满足电力配网建设工程要求, 是否可以达到最

佳使用效果, 进而提高线路施工质量, 达到预期的工程项目建设目标。在对施工材料的使用情况进行管理时, 要做好材料出入库登记, 明确工程项目建设施工材料的消耗情况, 从多个层面提高材料管理实效性。电力配网建设工程涉及到的技术要求较高, 管理人员要对施工人员进行科学的技术指导, 合理规划配电网施工过程。在新时期迅速发展的过程中, 管理人员应持续学习全新的理论知识和实践操作方法, 提高自身的管理水平和操作能力, 加强与施工人员和设计人员之间的沟通交流, 共同提高工程项目建设效率和管理质量。

4. 重视建设进度管理

建设进度管理对于任何一类工程项目来说都尤为重要, 从宏观视角出发, 管理人员开展电力配网建设工程管理工作时, 要做好各个环节的统筹管理工作, 确保工程项目建设各个环节之间有效配合, 防止产生工程进度滞后的问题。进度管理涉及到的环节较多, 在工程项目设计方面, 管理人员应做好人力、物力等资源的统筹管理工作, 根据工程项目实际建设需求配备相应的物资和设备, 合理规划工程项目资金和人力资源, 尤其需要在设计规划过程中检查各类机械设备和施工材料, 保证其质量和性能达标, 才可以应用于实际建设施工当中。开展电力配网建设工程建设施工的过程中必须停电, 避免施工用电和用户用电存在冲突。所以, 管理人员要以工程总进度作为基础前提, 结合工程项目建设的情况

编制施工三级进度计划, 对施工人员在各个阶段中的工作情况进行合理管控, 防止出现集中投产的情况。此外, 管理人员还要加大工程项目建设施工组织力度, 根据电力配网建设工程建设施工场地的条件和环境情况把握施工进度。需要注意的是, 夏季温度较高并且多雨水, 施工难度较大, 冬季气温较低容易出现风雪等恶劣气候, 管理人员要结合自然环境特征合理安排工程项目施工作业, 设置突发状况的应对预案, 尽可能规避其中的影响因素, 防止对工程造成不利影响。

四、结语

电力配网建设工程管理模式的改进需要建立在具体的问题之上, 管理人员要明确现阶段存在的工程项目管理问题, 采取可行性措施对其进行改进和优化。在未来发展的过程中, 电力企业需要加大电力配网建设工程管理创新力度, 引进更加先进的设备和技术, 做好人才储备工作, 切实提高工程管理水平, 优化电力配网系统的性能, 提高供电质量, 为电力行业可持续发展保驾护航。

参考文献:

- [1] 温子旺, 李亚飞, 范焱. 电力工程配网建设的全过程管理探讨[J]. 大众用电, 2021, 36(11): 72-73.
- [2] 李昕东. 电力工程配网建设的全过程管理探讨[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(09): 16-18.
- [3] 刘盛浩. 电力工程配网建设管理探讨[J]. 海峡科技与产业, 2020(06): 45-47.