

浅谈水利水电工程建设管理问题及对策

白祖成

云南省玉溪市元江哈尼族彝族傣族自治县水利局 云南玉溪 653300

摘要: 在水利水电工程建设管理中, 树立建设与管理并重理念, 完善健全水利水电管理体系, 创新建设管控模式, 以及增强高素质人才队伍建设等等措施, 可以为水利水电事业发展提供可靠支撑, 推进农业发展, 进一步提升农业经济效益以及社会效益。

关键词: 水利水电; 工程建设; 管理问题; 对策

On water conservancy and hydropower project construction management problems and countermeasures

Zucheng Bai

Yuxi City, Yunnan Province Yuanjiang Hani Yi Tai autonomous County water resources Bureau, Yuxi County, Yunnan Province 653300

Abstract: In the management of hydraulic and hydroelectric engineering construction, establishing a concept that emphasizes both construction and management, improving and perfecting the management system for hydraulic and hydroelectric projects, innovating construction and control models, and enhancing the development of a high-quality talent pool, among other measures, can provide reliable support for the development of hydraulic and hydroelectric projects. These measures can also promote agricultural development, further enhance agricultural economic and social benefits.

Keywords: Water Conservancy and Hydropower; Engineering Construction; Management Problems; Counterplan

随着基础设施建设得到的关注度越来越高, 水利水电工程等基础设施对于人们生活和国家稳定的影响也越来越大。为此, 提升水利水电工程建设质量是非常必要的。为了达到这一目标, 同时保证水利水电工程企业自身的市场竞争力, 需要企业从各个方面来对存在问题进行分析, 并对建设管理质量进行不断优化, 保证水利水电工程建设质量。

一、水利水电工程建设管理问题分析

1. 工程招标管理中存在的问题

水利水电项目的建设要求建筑公司具备相应的资质证书, 在招标过程中, 由于招标过程中的各种问题, 导致了招投标过程中的混乱, 经常会有一些经验不足, 想要浑水摸鱼的人加入。这些单位往往会以低价或其他优厚的条件, 委托其他高质量的单位来代替招标, 从而取得水利水电工程项目的资质。因此很容易造成很多问题: 首先, 设计人员没有相应的资质; 其次, 工程质量不能保证; 最后, 无法知道他们有没有相应的管理能力, 有

没有相应的应急措施。

2. 工程前期设计环节存在的问题

具有专业化的设计, 不仅能保证水利水电工程的质量, 而且对工程是否能顺利施工起着至关重要的作用, 同时也要满足相关施工需求。但是, 由于前期的设计问题, 很可能导致工程项目不能满足工程的正常需要, 从而影响工程的质量。如果在招标阶段就有暗箱操作、转包、分层分包等形式的施工。在设计过程中出现的问题也变得越来越突出, 许多设计者往往不会实地勘察, 只会根据工程图纸进行一些分析和研究, 就直接进行水利项目的设计, 这种以工程经验为基础的做法并不可取, 因为前期的信息收集不够充分, 会给工程带来各种各样的风险。

3. 安全管理缺乏重视

对于水利水电工程而言, 建设期间的安全管理对于施工效率、质量以及安全性都存在明显的影响, 一旦在水利水电工程建设期间没有给予安全管理足够的重视, 很容易导致各种安全隐患的发生。在目前的水利水电工

程建设期间,大部分施工单位过度重视施工的效率以及成本控制,对于施工安全性的重视度相对较差,施工安全管理的落实程度也相对较低。与此同时,水利水电工程监管部门也没能充分发挥自身的监督作用,检查落实不到位,这样的问题很容易导致施工期间出现各种安全问题。

4. 工作人员能力不足

建筑工程行业作为劳动密集型行业,其中工作人员的素质普遍较低,在此种状况下,水利水电工程建设期间各项管控措施无法对工作人员进行高效的控制。部分水利水电工程建设期间还存在大量的农民工以及临时工,由于这些施工人员的流动性相对较强,因此安全制度、安全教育的落实都存在极大的难度,这也致使水利水电工程建设管理质量受到极大程度的影响。

5. 管理制度难以落实

为了保证水利水电工程施工的规范性和管理整体质量,保证施工规范化和各种审批制度的规范化是非常重要的,为此需要不断加强水利水电建设施工期间的监督和管理。但是在目前的水利水电工程建设管理期间,对于责任制度、管理制度以及安全保障制度等方面制度进行执行期间,面临着较多的问题。比较具有代表性的就是法人代表责任制度的规范性相对较差,在出现问题的情况下,难以找到法人代表责任人。除此之外,部分项目还存在建设已经开展一段时间,但是项目相关手续还没有办理的问题,这些问题会对水利水电工程整体质量以及安全性产生较大的威胁,同时也容易导致各种问题的出现。

6. 工程质量检测与项目验收管理存在的问题

现阶段,我们国家部分水利水电工程建设没有严格的质量检验与验收标准,在现阶段,我们国家水利建设监理工作不够全面与系统。在工程施工的过程当中对有关指标没有足够的重视,致使工程建设中对施工的质量检验与管理工作的不够完善。施工工作完成以后,验收管理过程中也存在非常多的问题,一是验收的专业人员不够,二是当验收时发现有工程质量的问题,让其进行整改,然后有关工作人员并不会认真的对待。其主要原因是处罚的力度不够大,致使很多建筑企业根本不在乎这些无关紧要的处罚。只要能保证自身的利益。这也是工程质量检验与验收管理的一个普遍问题,因而难以将监督作用最大限度的发挥出来。

二、水利水电工程建设管理策略

1. 对水利水电工程安全管理进行重视

为了保证水利水电工程建设顺利进行,建设单位需要对安全管理给予充分的重视,并不断对现场安全管理进行强化。期间水利水电工程建设单位需要对各项安全技术措施进行充分完善,并对安全生产监督、检查进行落实。保证对各种安全事故进行及时的排查和治理。在此基础上,水利水电工程建设单位还需要对施工人员、管理人员进行全面的培训,以此来对保证其具有良好的安全意识,避免在施工期间出现各种安全问题。

2. 对水利水电工程质量管理进行强化

在实际开展水利水电工程施工工作的过程当中,对水利水电工程建设质量进行管理,是最为关键的任务之一。为了保证水利水电厂建设管控质量,首先需要对质量管理以及监督管理的制度进行完善,在保证质量监督经费的基础之上,对质量监督工作的机制进行充分落实,与此同时对管控水平进行持续提高。这一过程当中,相关管理工作人员需要对《水利工程质量检测管理规定》进行全面落实,保证在水利水电工程建设期间,有序的开展各项质量检测工作,以此来为水利水电工程建设整体质量提供进一步的保障。

3. 对水利水电工程进度管理进行规范

在开展工程的过程中,水利水电工程建设单位需要对各项施工项目进行科学的安排,并对关键线路进行充分制定,以此来对各个关键节点进行科学控制。为了达到这一目标,水利水电工程建设单位可以通过倒排工期的方式,对工程建设任务进行细化和分解,以此为基础制定出科学有效的施工进度管理方案。在此基础上,水利水电工程建设单位还需要与各方单位进行积极沟通,对工程建设期间的各项资源配置进行成功愤怒优化,以此来达到提升施工质量和保证施工进度的目标。需要注意的是,水利水电工程建设单位需要对项目施工特点进行充分分析,并做好施工组织管理,保证各个项目之间的顺利衔接。

4. 对水利水电管理制度进行完善

在实际开展水利水电工程建设工作的过程当中,为了保证管控整体质量,首先需要对管控制度进行进一步的完善。期间水利水电建设单位需要充分结合国家有关规定,并且充分结合单位状况来制定与完善内部管控措施,在不断充实单位管控力量的基础之上,对水利水电工程建设现场管理进行强化。这一过程当中不仅仅需要对招投标管理进行规范,除此之外还需要对监理人员的资格进行充分管理,保证对监理工作人员进行规范的方式来有效发挥监理作用。需要我们充分注意的是,这一

过程当中需要对合同管控进行进一步的落实,对合同双方的义务以及权利进行充分明确,以此来有效避免没有必要的纠纷。

5. 标准项目决策,完善规划管理工作

要实现水利水电工程的规范化管理,必须规范工程的决策,完善工程的管理计划。这一点可以从四个方面着手。第一,要加强对水利水电工程建设的规划和管理。在水利水电工程建设前,要先征求专家意见,再进行民意调查。使水利水电工程的建设更加科学化、民主化。第二,要加强水利水电工程的审批,健全审批程序。可以通过审核制度来管理水利水电工程的设计。首先,要搞好工程勘察。为了减少设计误差,必须将地质勘探工作和科学实验研究的资料提供给设计者。此外,还需要开展工程设计的可行性分析,初步评估了勘察设计工作。

6. 公平公道选择承包单位,合理制定标价

工程建设的质量与效益在某种程度上是呈比例关系的。由于工程建设单位的招投价格不合理,造成了工程施工企业的激烈竞争,使得投标单位之间出现了猛烈的竞争。低价的状况下,即便按照谈判的项目价格,也很难保证项目的质量。在实际进行工程投标工作的过程当中,需要借鉴前人的经验与教训,科学的确定工程造价,并且按照公开、公平的原则,选择合适的施工单位。防止因为工程单价太低而致使施工单位采取投机取巧、偷工减料的状况。

7. 严格施工管理,健全监督体系

要严格确保工程建设的质量,必须从以下几个方面着手:一是要建设一个健全的工程质量管理制。中标的公司应该建立健全的质量管理体系,实行奖惩分明的质量管理体系,对出现重大质量安全事故,要严加惩处。当然,施工方对工程的质量要求严格。建筑工程完成后,也要坚持原则,给予承包商一定的奖励。二是要健全监督体系。要把质量监督摆在首位,加强对水利水电工程的监督管理,加强对重点工程的监督检查,一旦发现不合格,要严格追查,坚决杜绝施工建设隐患。

8. 项目设计紧密结合实际,提高设计图纸的准确度

在实际进行设计的过程当中,需要对设计者的行为进行更为严格的规范,防止在设计过程当中出现闭门造车的状况,并且在实际进行设计之前,保证设计图与工程的具体状况相符合,否则就必须重新设计。除此之外,在设计方案提出以后,必须要经过设计机构或者是相关的监督机构进行审核。经过审核,才可以进入到下一步的设计与优化。虽然中小型水利工程不可能做到这一点,但是严格的审核与审核体系确实能够提升工程质量,并且解决很多与设计有关的工程问题。

三、结语

总的来说,水利水电工程作为我国最重要的基础设施之一,其质量不但会影响我国人民的日常生活,同时也关系着社会和国家的发展。在这样的情况下,为了保证水利水电工程质量,需要对水利水电工程建设管理进行不断的优化,在充分解决管理问题的基础上,优化管理效果,确保水利水电工程建设的效率和质量。基于此,上文首先就对水利水电工程建设管理问题进行了分析,然后从项目设计紧密结合实际,提高设计图纸的准确度、严格施工管理,健全监督体系,公平公道选择承包单位,合理制定标价、标准项目决策,完善规划管理工作、对水利水电管理制度进行完善、对工程进度管理进行规范、对工程质量管理进行强化、对工程安全管理进行重视等。从多个方面对水利水电工程建设管理策略进行了分析,希望通过上文的分析能够为相关工作人员提供一些有效的参考与借鉴。

参考文献:

- [1]张辉.水利水电工程建设管理中存在问题及对策研究[J].地下水,2021,43(03):281-282.
- [2]陈兴有.水利水电工程建设管理中存在的问题与对策分析[J].河南建材,2020(05):149-150.
- [3]李文虎,杨培金.水利水电工程建设管理问题及对策[J].大众标准化,2022,No.368(09):74-76.
- [4]曹慧宾.水利水电工程建设管理问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017,No.232(22):28.