

# 试论水利工程中防汛物资管理

石广敏

邢台市应急救援物资调配中心 河北邢台 054000

**摘要:** 随着当前水利工程建设规模的不断增大, 为了能够防止极端天气对水利工程造成的影响和破坏, 做好防汛工作应当得到水利工程管理部门的关注和重视。防汛物资作为提高水利工程防汛水平的关键, 水利工程管理部门应当意识到加强对防汛物资全面化管理的重要性, 并且要通过先进的技术和制度满足对防汛物资展开科学管理的需求, 以确保防汛物资能够得到全面的保护以及合理的应用。为此, 本文分析了防汛物资管理工作的基本内容、重要性以及存在的问题, 并且提出了加强水利工程防汛物资管理工作的措施以供参考。

**关键词:** 水利工程; 防汛物资; 资源管理

防汛物资管理工作作为保障防汛物资储备数量和质量、满足防汛抢险需求的重要工作, 加强对防汛物资管理工作的重要性毋庸置疑, 不过由于许多水利工程的防汛物资储量较大、储备复杂, 因此在管理过程中面临着诸多问题和阻碍, 而如何通过合理的管理技术和措施, 提高防汛物资管理工作的整体效率和质量, 则成为了提高防汛物资管理水平的专业工作内容之一。

## 1. 防汛物资管理工作的基本内容

### 1.1 防汛物资统计

防汛物资统计是防汛物资管理工作的重要内容, 科学合理的统计工作能够帮助水利工程管理人员了解当前储备的物资种类、数量以及质量等信息, 以确保防汛物资能够保持充足并且符合当前区域的防汛需求。同时防汛物资统计合适防汛物质配置的重要依据, 统计工作能够帮助管理人员准确了解不同区域对防汛物资的需求情况, 并且通过合理的调配确保物资能够及时到达最需要的区域, 以此提高防汛物资的应用效果。此外, 防汛物资统计还有助于加强对物资审计监管, 确保防汛物资不会出现滥用或者丢失的问题。

### 1.2 防汛物资采购

防汛物资采购工作也是非常重要的内容, 防汛物资管理人员需要通过对水利工程需求的分析确定各类防汛物资的种类、数量和质量标准, 并编制详细的采购计划, 而在采购时则需要根据需求选择合适的供应商并且签订采购合同, 此外防汛物资采购工作还需要做好成本管理、物资质量验收等工作, 以满足防汛物资的采购需求。科学合理的采购工作

能够确保防汛物资的充足, 同时也能有效通过供应商选择、合理配置资源、加强预算管理等方式控制采购成本, 确保防汛物资既具备足够的可靠性, 也能避免出现成本过高的情况。

### 1.3 防汛物质日常检查

防汛物质日常检查主要包括了对物资的数量、质量、保存情况等方面进行检查, 管理人员需要通过日常检查及时发现防汛物资存在的问题, 诸如数量不足、质量受损、保存不当等, 进而通过针对性措施提高防汛物资的保护和存储水平。全面的日常检查工作能够保障防汛物资的数量和质量满足应用需求, 同时还能对存放场所的安全防护设施进行检查, 以此减少防汛物资在储存管理方面面临的安全隐患。

### 1.4 防汛物资维护保养

在做好防汛物资日常检查之后, 针对防汛物资的检查情况展开维护保养同样非常重要, 管理人员需要对防汛物资展开定期的清洁保养, 并且对易受潮的物资采取防潮措施以及做好防虫处理工作, 而需要维护、维修的方向物资则需要进行全面养护, 诸如钢丝网兜除锈、排污泵清洁等, 以确保防汛物资能够正常使用。而对于一些损坏严重、超过使用寿命的防汛物资, 管理人员还需要进行登记、上报主管部门以及更换等工作, 确保防汛物资的整体质量能够得到保障。<sup>[1]</sup>

## 2. 防汛物资管理工作的重要性

### 2.1 满足应急事件的响应需求

在水利工程日常管理的过程中, 加强对防汛物资的管理能够有效确保在发生洪涝等灾害时能够迅速、有序地调配

和利用各类救援物资, 以此满足受灾区域内工作人员和群众的生活需求, 同时还可以通过完善的调度在发生洪涝灾害后保障防汛物资准确、迅速地投入到受灾区域, 以此减少灾害的损失。同时, 防汛物资管理工作还能对防汛物资进行动态管理和全面把控, 从而提高物资的调配和使用效率, 以此满足应急事件的整体需求。

## 2.2 保障水利工程工作人员安全

防汛物资管理在保障水利工程工作人员安全方面也有着重要的帮助, 加强防汛物质管理能够为水利工程人员在执行抢险救灾任务时提供必要的安全保障, 而且一旦水利工程人员在抢险救灾过程中受伤或有其他意外情况, 防汛物资管理人员可以迅速为水利工程防汛工作人员提供医疗救援, 以此保障工作人员的生命安全。

## 2.3 加强灾后恢复效果

在加强灾后恢复效果方面, 防汛物资管理部门可以通过物资合理分配在灾后迅速提供给受到灾情影响的工作人员和群众, 以此满足灾后人们的生活需求。而且防汛物资管理工作还能通过细化管理提高灾后物资的使用分配, 确保相应的物资能够准确利用到灾后重建当中, 从而满足灾后重建的最大需求。<sup>[2]</sup>

## 3. 水利工程防汛物资管理存在的问题

### 3.1 布局不合理

水利工程防汛物资布局不合理问题较为明显, 由于水利工程的规模较为庞大, 防汛物资应当重视对防汛薄弱的补充, 不过由于部分水利工程缺乏对防汛物资的有效管理和分配, 导致在布局的过程中很容易面临着薄弱点防汛物资较少、仓库防汛物资过多的情况, 进而导致灾害来临后无法紧急调配防汛物资补充薄弱点, 这也是导致受灾时部分薄弱地区无法得到及时救援的重要因素。物资配置不合理也是较为常见的问题, 由于部分水利工程缺乏对灾害防治的重视, 在储备防汛物资的过程中只储备了一部分常见物资, 一些能够阻碍大规模灾害但是成本较高的物资没有得到足够的重视, 因此也限制了抢险救灾工作的整体效果。

### 3.2 仓储管理内容复杂

水利工程防汛物资仓储管理是一项非常复杂的工作, 尤其是在当前防汛物质类型、数量过多的情况下, 仓储管理人员需要对橡皮艇、冲锋舟、救生衣、救生圈、卫星电话、发电机组、照明应急灯、编织袋、土工布、帐篷、铁锹桩木、

无人机、排污泵、钢丝绳兜、抢险子堤展开全面盘点和管理, 而且管理人员还需要了解每一种物资的应用需求, 因此在管理过程中仓储管理人员面临的工作内容也非常复杂。这一问题会导致防汛物资管理工作需要大量人力物力进行库存清点、分类管理和应急分配等工作, 进而导致防汛物资管理工作的成本相对较高。

### 3.3 责任制度不完善

责任制度不完善也是部分水利工程防汛物资管理工作常见的问题, 由于防汛物资管理工作相对比较复杂, 而且涉及到的责任主体较多, 诸如政府部门、水利管理机构、管理单位等, 在实际管理的过程中很容易面临着责任划分不够清晰、责任不落实的情况, 甚至在防汛物资的储备、调配、使用等环节中存在推诿扯皮的现象, 这对于防汛物资的开展非常不利。而且部分水利工程防汛物资管理缺乏足够的责任监督机制, 进而导致防汛物资管理工作得不到有效的监督检查, 甚至成为了监督管理的盲区, 这对于防汛物资的规范化管理来说非常不利。<sup>[3]</sup>

## 4. 加强水利工程防汛物资管理工作的措施

### 4.1 建立信息化防汛物资管理体系

信息化防汛物资管理体系建设是提高防汛物资管理效率和质量的关键, 虽然目前很多水利工程管理部门已经建设了信息化管理系统, 但是依然存在信息化管理不全面、不准确、效果不佳的情况。而在完善信息化防汛物资管理系统的过程中, 应当注重以下几点: 首先要利用合适的软件建立统一的防汛物资管理信息平台, 实现对物资的统一登记、查询和管理, 同时还能了解各区域防汛物资的存储情况、调用情况和归还情况, 以确保管理人员能够针对性地进行物资调配和补充。对于物资也可以采用统一的编码管理, 通过在每一件物资上设置唯一的识别码, 以便于能够利用信息化管理系统对物资进行全面管控, 并且还可以利用 RFID 等技术, 实现对物资的实时追踪和监管。而且水利工程管理部门还可以利用更加全面的物资管理数据库, 数据库内应当保护各类防汛物资的名称、规格、数量、供应商等信息, 以便于管理人员可以通过数据库快速查找、统计和管理相关物资, 并结合地理信息系统对物资的位置进行可视化管理以及实时调配, 确保能够针对薄弱环节加强防汛物资分配。为了可以提高物资储备的适应性和灵活性, 水利工程管理单位还可以建立多级库存管理机制, 通过将物资储备分为中央库、地方库和

临时库等不同层次,满足对防汛物资分级调配和动态调整需求,同时还能结合信息化管理系统对各级库存进行分析并且展开针对性补充,以此保障防汛物资的供需平衡。<sup>[4]</sup>

#### 4.2 对防汛物资调用发放展开全面记录

对防汛物资调用发放展开全面记录也是提高管理水平的重要措施,在信息化管理系统的配合下,管理人员需要通过防汛物资调用和发放的全程记录及时了解物资的存量和使用情况,避免出现物资浪费或者短缺的情况,确保在紧急事件的情况下能够对物资展开科学合理的调配。而且全面的记录还能帮助管理人员了解物资的存放位置、数量和种类,从而能够快速、精准地进行调配和发放并提高救援效率。此外,全面记录也能为后续防汛工作提供重要经验,在灾情结束后管理人员可以对当前灾情的实际情况、等级以及采用的物资数量进行记录和分析,以此增强日后的防汛物资管理和分配经验。而在对防汛物资调用发放进行记录的过程中,管理人员应当明确物资的应用目标、领用人、领用时间和物资的归还情况以及归还后的质量,以便于能够对物资展开更加精确的管理。

#### 4.3 明确防汛物资的管理责任

明确防汛物资的管理责任也非常重要,这也是保障防汛物资能够得到妥善管理以及增强管理人员责任意识的关键措施。因此在防汛物资管理的过程中,水利工程管理部门应当建立明确的责任体系,明确各部门和管理人员的责任,同时还需要给予防汛物资管理负责人采购、储备、调配、发放等工作的管理权力,以此来满足对防汛物资的针对性管理需求。与此同时,水利工程管理部门还需要做好防汛物资管理监督检查工作,通过定期检查、抽查核实、信息比对等方式对防汛物资的管理情况进行全面调查,一旦发现管理失责问题则需要及时追究相关责任,以增强管理人员的责任意识。

#### 4.4 做好防汛物资归还的检查工作

在防汛物资使用结束后还需要做好归还检查工作,这

也是保障防汛物资质量、及时更换防汛物资的基础。水利工程防汛物资管理部门应当建立明确的检查标准和程序,明确规定哪些物资需要进行归还检查,以及检查的时间节点、流程和责任人等,以确保能够对必要的物资展开针对性检查并记录,确保物资在使用完成后可以得到全面的状态评估。在检查的过程中,管理人员需要对物资的损坏情况进行检查记录,对于严重损坏的物资要及时联系采购人员进行重新采购,以避免对后续防汛工作造成不利影响。<sup>[5]</sup>

### 5. 结语

总的来说,防汛物资管理工作作为提高防汛质量、保障防汛工作能够顺利展开的关键,水利工程管理单位应当配合应急指挥中心加强对防汛物资管理工作的重视和关注,并且要积极通过信息化改革、做好调用发放记录、明确管理责任等工作,确保防汛物资管理能够更加全面、更具针对性,为提高防汛物资管理的效率和质量打好坚实的基础。

### 参考文献

- [1] 周根富,陈小田.水利防汛物资管理单位安全生产状况评价指标体系的建立[J].江苏水利,2021,(S1):
- [2] 杨雨霖.论防汛物资储备仓库管理现代化[J].中国储运,2020,(11):
- [3] 任审进.现代仓储管理在防汛物资储备管理中的应用[J].区域治理,2019,(36):
- [4] 周冬娟,喻群,陆忠朴.防汛物资管理现状及建议——基于黄石市的管理实际[J].行政事业资产与财务,2019,(09):
- [5] 刘江,张宇,王伟.基于ABC分类法的江苏省省级防汛物资分类管理研究[J].江苏水利,2018,(11):

### 作者简介:

石广敏,出生年月:1968年7月10日,性别:男,民族:汉,籍贯:河北省柏乡县,学历:大专,职称:(现目前的职称)助理工程师,研究方向:水利工程,防洪安全,应急抢险救援,防汛物资调配方面