

探讨水利工程建设管理现代化与精细化建设的思考分析

韩玉 温柏林

浙江省水利水电建筑监理有限公司 浙江杭州 310020

摘要: 水利工程项目建设管理工作的开展对于管理人员的工作能力和水平提出了较高的要求,具体开展相关工作的过程中,需要以新时期水利行业建设改革的背景作为基础,满足更高的目标。近年来,水利工程建设管理现代化与精细化建设逐渐受到了较大的重视,这种全新的管理模式是新时期发展的必然选择。文章主要通过分析水利工程建设管理现代化与精细化建设的思路与目标,简要探讨相关的管理途径,充分体现新时期技术手段和管理办法的作用与价值,促使水利工程项目建设管理的质量得到有效提升。

关键词: 水利工程; 建设管理; 现代化; 精细化建设

目前,水利工程建设施工不仅需要承担水力发电、农田灌溉等任务,还要结合时代的发展需求融入更多的科学技术手段,形成更加多元化的工程项目建设管理系统。在当今时代发展的过程中,水利行业之间的竞争愈发激烈,工程建设管理现代化与精细化建设可以很好地改善传统管理模式的弊端,使得水利企业更好地应对行业内部的竞争和时代发展的挑战。因此,引入全新的管理和建设模式对于企业的综合发展来说非常有必要,企业要紧紧抓住时代发展的机遇,为水利行业的健康、持续发展打好基础。

1. 水利工程建设管理现代化与精细化的内涵

1.1 现代化管理

在人民群众大力应用水资源的当下时期,我国的水资源形势相当严峻,并且形成了两极化格局,大多数区域的水资源非常丰富,群众利用水资源时缺乏节约意识,形成了水资源浪费现象。而部分区域水资源匮乏,群众经常存在缺乏水资源的现象,这个现象很长一段时间以来都没有得到解决。为了改善目前的水资源状况,一些水利企业在建设发展的过程中逐渐建立了更加科学、完善的工程项目建设管理体系,将水利工程建设管理现代化作为主要的模式,在迎合现代化社会发展趋势的同时,提高水利工程建设管理质量和效率,减少其中可能产生的问题^[1]。对于水利工程建设来说,现代化管理需要以全方位的管理模式为主,管理人员不仅要充分利用符合时代发展要求的硬件和软件,还需要优化水利工程建设思想和行为方式,全方位达到现代化要求,从根本上提高工程项目建设管理水平,更好地

体现全新的管理模式的作用。

1.2 精细化管理

精细化管理在各类工程项目建设中已经得到了广泛的应用,特别是在工业生产领域比较常见。在现代化社会发展的过程中,水利工程管理精细化建设逐渐被管理人员认同并且使用,其应用范围越来越广泛,呈现出来的管理效果也非常好。在对水利工程项目进行管理时,实施精细化管理手段的实质就是对其进行制度化和程式化的管理,在现有的基础上细化水利工程项目管理内容,形成一种全新的管理意识和理念。根据现阶段的水利工程项目建设管理形式来看,精细化管理是实现现代化管理的前提,管理人员要对工程项目各个部位和环节采取针对性的措施,在提高管理水平的时候,降低工程项目建设管理的成本,为水利企业的持续发展奠定良好的基础。

2. 水利工程现代化与精细化建设的思路与目标

2.1 建设思路

落实水利工程项目建设管理的过程中,要以确保水资源可持续利用作为基础,同时提高管理人员的工作能力和水平,以为人民服务的理念为主,实现水利工程项目的安全、平稳运行。以现代化与精细化建设作为水利工程管理的主要模式时,管理人员应对工程项目进行全过程管理,科学规范和约束工程建设人员的行为,同时保证建设思想的端正性,落实与工程项目建设管理相关的各项制度。更重要的是,在现代化建设管理思想下,管理人员要充分利用现代化科学信息技术,企业也需要针对相应的技术方法构建符合项目建设

要求的管理体系,推动水利工程项目建设管理向着规范化和精细化方向发展,解决传统管理模式中的弊端。

2.2 建设目标

当管理人员缺乏对工程项目建设目标的了解和掌握时,很容易在实践操作中失去前进的方向,影响水利工程建设管理实效性。以工程建设管理现代化与精细化建设为主的水利工程建设要求管理人员明确具体的建设目标,在科学、合理的工作形式下积极推动管理方式和思想的转变,持续提升工程建设管理水平。结合目前的水利工程建设形势来看,主要的建设目标包括两个方面的内容^[2]。其一,深化管理制度改革,在现有的基础上梳理和完善工程项目建设管理体系,特别是需要整理与水利工程建设相关的工程资料,将其全面应用于水利工程建设管理当中。其二,借助现代化技术和管理手段构建符合水利工程建设要求的计算机网络管理系统,以信息化技术手段作为基础,实现高效的信息采集、远程监控等,及时了解和掌握水利工程项目的整体运行状态,为工程项目建设管理决策提供科学的数据和信息支持。

3. 水利工程建设管理现代化与精细化建设的途径

3.1 创新管理模式

管理人员以现代化与精细化管理方式作为主要的水利工程建设管理方法时,首先需要创新工程管理模式,解决传统管理模式中存在的问题,使得各项工作都能够有序开展。在日常开展水利工程项目建设管理和运营工作时,水利企业不仅需要确保自身的经济效益得到有效保障,还要结合新时期的发展需求实现科技的创新,将工程建设管理现代化与精细化作为实现企业综合发展目标的主要支撑。因此,在确定现代化与精细化建设管理理念之后,需要不断创新工程管理模式,对全新的管理理念和方法进行研究、引进和推广,合理利用新技术提高水利工程建设管理效率和质量。在创新管理模式的过程中,管理人员要结合水利工程建设管理体系构建自动化监管系统,全面提高工程项目建设管理的技术含量,了解工程的实际运营状态,评估项目的安全性,进而落实各项建设管理方针。开展日常管理工作时,最重要的就是结合全新的管理目标和建设思路落实现代化与精细化管理方法,确保工程项目建设进程得到有效推动,改变传统的管理模式,凸显全新的管理模式的特点和价值。

3.2 健全工程管理体制

科学的管理方法需要以完善的工程管理体制作为基础,

在缺乏全面的管理体制的前提下,许多管理模式都无法真正应用于工程项目建设管理当中,还会在后期引发更多难以解决的问题。落实水利工程建设管理现代化与精细化建设的过程中,水利企业需要健全工程管理体制,为管理人员落实各项工作奠定良好的基础,使得工程管理达到流程化、规范化要求。水利工程建设管理是一项比较繁重的工作,涉及到的内容较多,管理人员需要采取科学的手段完成相应的工作任务^[3]。企业在健全工程管理体制的过程中,要以责任制度的构建为主,明确各个岗位工作人员的责任,使其在实际管理当中可以体现较强的责任感,按照要求完成各项工作。针对现代化与精细化管理工作的落实,企业可以构建相应的管理制度,明确水利工程建设管理的水环境管理、项目管理、人力资源管理等内容,组织工作人员梳理这些管理内容,更好地利用现代化技术和现代化管理手段推进工程精细化管理。此外,水利企业还可以按照工程项目管理内容和各个岗位的特点制定相应的工作标准,让每一个岗位的人员都可以按照相应的岗位标准落实工作内容,防止产生纰漏,提高管理人员的积极性和主动性。

3.3 引入现代化管理手段

现代化管理手段的实施是水利工程建设管理现代化与精细化的根本,在社会信息化与智能化发展的过程中,各个行业之间的竞争异常激烈,许多行业都开始致力于挖掘现代化管理手段的要点,利用现代化技术提高工作成效。管理人员在水利工程建设管理中,就需要引入现代化管理手段,充分利用计算机和互联网信息技术构建完善的水利工程项目管理系统,提高工程项目管理的效能。以现代化管理手段为主的水利工程现代化与精细化建设管理模式对于工作人员的要求较高,其需要做好运营信息管理、维护巡检系统、安全评估系统等信息管理工作,还要做好工程项目建设与运营的系统监测作业,对水利机构的日常工作进行高效监测,维护设备的安全性,确保水利系统长期保持正常、高效的运转状态。在现代化管理和精细化建设理念下,管理人员需要引入现代化管理手段构建完善的安全评估系统,在获取与工程项目建设管理相关的关键信息时,可以利用信息系统自动化分析其中的数据,提高系统运行的智能性,确保数据信息的安全性。针对水利工程项目重要部位的维修,管理人员可以利用GPS信息技术和移动通讯技术等手段全方位掌控工程项目的实际状况,提高现代化科学技术的成效,实现工程现

代化与精细化管理。

3.4 加强部门合作

水利工程管理涉及到较多部门的工作,在现代化与精细化管理形式下,管理人员需要加强部门之间的合作,将各个部门的工作相互结合,确保每一个部门之间都能够及时取得联系,实现工程项目稳定运营,提高整体管理水平。就水利工程建设管理的要点来看,开展规划设计管理工作时,设计人员不仅需要分析工程建设方案的科学性和可行性,还要充分考虑工程管理现代化,在规划设计期间运用现代化设施和方法。管理人员协助领导人员建设管理体系时,则要结合工程项目的实际运营标准对各个部门的工作形式进行全面分析与整合,确保整体建设质量不会受到影响。在部门合作的过程中,相应的负责人之间要保持和谐的沟通交流,做好工程项目的安全隐患和质量隐患检查工作,确保设备在使用期间的完好性,一旦出现问题,就要及时组织相应人员予以

解决,体现工程精细化管理的特点和作用。

4. 结语

水利工程建设关乎国民经济的发展,在新时期建设发展的过程中,管理人员要充分利用现代化与精细化管理方法优化工程项目建设管理形式,落实具体的管理内容。水利企业应紧抓新时代发展的契机,大力应用现代化与精细化管理方法,提高管理人员的工作能力和水平,促使工程项目整体建设管理成效得到提升。

参考文献

- [1] 林立. 探讨水利工程建设管理现代化与精细化建设的思考分析[J]. 陕西水利, 2022(09):177-178.
- [2] 韩记. 水利工程管理现代化与精细化建设的思考[J]. 海河水利, 2021(06):68-69+76.
- [3] 袁文凯. 探究水利水电工程建设管理现代化与精细化建设的思考[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(15):197-198.