

水利工程施工管理的优化措施

姜振伟

白城市洮北区水土保持工作站 吉林 137000

DOI:

【摘要】 在建筑工程项目当中,水利工程有着非常独有的特征,例如投资较大与施工规模大一级施工地形复杂等特征,这也让水利工程施工管理也将成为了有着复杂性与系统性的工作。因此水利工程的施工企业要在施工当中运用现代化的管理技术与有效的解决措施,并且要合理的搭配各个生产要素,还要对水利工程进行相关优化的对策,从而有效的提高施工管理当中的整体水平。文中对水利工程施工管理的优化措施进行了分析。

【关键词】 水利工程;施工管理;优化策略

1 引言

同其他建设工程项目相比,水利工程投资大、规模大、施工现场地形过于复杂、项目建设周期长,这使得其施工管理也变为了一种复杂性、系统性的长期工作。对此,水利工程施工单位开始将一些现代化的管理技术和手段融入到管理工作中,通过合理配置各个环节的生产要素,对其进行优化组合的方式,来提升施工管理工作的整体水平。尽管施工单位在水利工程项目的施工管理中应用了现代化的管理手段,但在实际管理过程中仍旧存在一些问题。而施工管理部门必须要对这些问题给予足够的重视,采用优化管理策略的方式提升其整体工作质量。

2 水利工程施工管理的问题

2.1 管理工作人员问题

目前的建筑施工人大部分都是农村务工人员,因此文化水平相对较低,在进行施工中往往因为施工人员的职业技能不足导致拖慢施工进度等问题。为了方便管理施工正常进行。施工单位会将有经验、有一定管理能力的施工人员提为管理人员。在进行施工中管理人员主要是管理现场施工秩序、现场违规操作处理、现场安全操作处理。同时还包括处理一些技术性的问题。但是这些管理人员大部分也没有经过严格的技能培训和专业知识的培养,在管理中的管理效果不足。并且管理由于缺乏管理经验和相应的专业素能,对管理并不能起到好大的作用。还有一部分管理人员是大学生毕业或者工作经验不足,专业知识有,却没有较强的实践能力和指导能力。正是由于这两方面导致水利工程施工管理的不足。

2.2 管理技术的问题

上文也讲过部分的管理人员构成,由于其本身的文化或者工作经验约束,在管理技术上面更是有所欠缺。当然也有部分管理人员是拥有专业的职业素能,但是由于没有标准的管理制度。在管理技术上面也稍显不足,导致管理现场的混乱。同时施工人员的专业技能和素能的缺乏,间接地也影响着施工管理的正常进行。

2.3 施工管理制度标准的问题

造成主要的施工管理不足的影响因素在于施工企业本身。施工企业本身没有完善的关于各个管理的制度。只有一些相关的规定,并且在实施中并没有起到该有的管理和约束性作用。施工企业应该拥有完善的管理制度,结合实际施工的情况,进行标准化、统一化、严格化的管理。

3 优化施工管理的具体策略

3.1 加强施工流程的管理

水利工程施工工程是出现事故与问题最多的环节之一。在施工当中要注意对施工流程的管理,其中就包含人员的分配与现场操作规范管理等等。要落实管理应尽的职责。当发现有违规操作或者是危险作业时要对其进行及时的制止,当出现关于技术性的问题的时候要及时的进行解决。在管理当中做好人员分配的工作,要避免施工现场出现不必要的混乱。与此同时管理人员需要做好相关的管理记录,从而有效避免后期工作的需要。

3.2 优化施工管理理念

随着水利工程施工理念和现代化技术的快速发展,将会造成以往的施工管理观念和相关的措施将

不再适合当下的水利工程项目施工管理的相关要求。为了能够很好的提高施工理念的适应性,这将要求施工管理人员凭借着自身多年的工作经验,并且要根据时代发展的需要,来对做好管理理念的创新工作。在实际管理期间,还要不断学习和借鉴一些发达国家的施工管理理念与管理的工作模式。最后要根据时代发展的需要,来更好的促进水利工程建设的发展。与此同时,其他相关部门要根据所在部门的工作内容与任务要求为重要根据,并且要科学合理的制定出相关的管理计划,并且要有效促进我国经济的快速发展为重要目标,从而更好的推进我国经济的持续性发展。

3.3 加强管理人员职业素养

对于施工管理工作的本身来说,要想提高其工作的整体水平,就需要不断加强对施工人员的管理力度,提高管理人员整体的综合素质是非常有必要。为了能够达成这一目标,就需要管理人员要从以下几个方面入手:其一,要严格筛选施工人员,从而确保选择的施工人员的文化素质要达到相关的要求外,还要对施工的工艺与管理知识有一个全面的了解和掌握;其二,要建立严格的奖惩制度,对于一些表现优秀的人员要给予一些关于物质和精神上的奖励,而且要对没有完成任务或者是在管理期间发生操作违规的施工人员,要对其进行相应的处罚;其三,要与施工人员建立良好的沟通协调的关系,这样可以确保各项施工管理计划能够得到很好的实施;其五,在社会上选拔出有着丰富工作经验与综合管理理念的高素质的人才。

3.4 提升项目质量整体管理水平

首先,要在施工管理工作当中的管理人员要从建立健全的施工管理的相关制度来进行深入的分析,并且要对相关管理人员的管理方法与行为进行有效的管理,并且在管理期间遵守项目法人与招标投标还有工程终身负责等一些规章制度,从而保障施工管理合同当中的相关内容都能在实际的管理当中得到有效的实施;其次,在水利工程施工的过程

中,作为承建工程项目施工工作的施工单位,相关的管理人员要遵守单位法人的基本意愿,并且还要对单位当前实施的内部管理制度,还要建立管理的内部控制的制度;最后,对水利工程项目在施工建筑当中涉及的各种施工材料与施工所用的施工机械设备,相关管理人员对施工机械设备做好有关的检查工作,并且要防止出现一些不合格的施工材料与施工的机械设备进入了施工的现场。除此之外,在对其进行施工的时候,现场工程监理单位要对每个施工环节人员的操作进行有效的监督,要有效防止出现违规与违法的操作。

3.5 构建健全的施工管理机制

从当前水利工程项目施工来看,水利工程的施工管理制度的建立与执行是由工程现场的管理组织结构来进行决定的,难免会受到施工单位自身的质量监督制度的影响。在目前阶段,我国水利工程的施工质量管理体系包含了:质量管理目标与质量管理控制还有质量管理协调沟通等相关内容。“预防为主”是在水利工程进行质量管理当中非常重要的观念,所以管理人员要以此作为重要的指导,并且在水利工程进行施工的前期,需要相关人员对管理的规划和有关的流程进行熟悉,并且要对水利工程中的施工环节的施工流程与管理放大的实施进行相关的规划,要合理的保障各个环节都要有相关的施工方案与施工设计的图纸,并且要对水利工程当中的每个环节的施工人员在施工方面的指导。因此,施工人员要对工程施工中的技术与经济等一些有关管理的内容来制定出具有针对性的管理办法,能够更好的为后期的水利工程施工质量工作的有效实施提供有针对性的知道和数据方面的参考。

4 结束语

综上所述,水利工程的施工管理工作十分的重要,我们应该针对相关的管理工作,做好质量管控,需要树立一个跟随时代发展的管理理念,对于一些旧的制度,我们应该及时的调控,保证管理工作的质量。

【参考文献】

- [1]陈建彬. 对水利工程施工管理优化策略的分析[J]. 中国市场, 2016, 04: 131—132.
- [2]刘建刚. 水利工程施工管理的优化措施[J]. 江西建材, 2016, 14: 133—134.
- [3]刘旺富. 浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J]. 江西建材, 2016, 21: 126+125.